

**rtv Oost**

**JAARVERSLAG 2016**

## Jaarverslag 2016

<b>INHOUDSOPGAVE</b>	Pag. 1
<b>Mission Statement</b>	Pag. 2
<b>Verslag Raad van Toezicht</b>	Pag. 3
<b>Bestuursverslag</b>	Pag. 4
<b>Jaarrekening</b>	
Samengevoegde balans Stichting RTV Oost per 31 december 2016	Pag. 16
Samengevoegde exploitatierekening Stichting RTV Oost 2016	Pag. 17
Samengevoegd kasstroomoverzicht Stichting RTV Oost 2016	Pag. 18
Bezoldiging topfunctionaris en toezichthouders ihkv de WNT 2016	Pag. 33
Controleverklaring van de onafhankelijk accountant	Pag. 37
Statutaire regeling(en) omtrent winstbestemming	Pag. 38
<b>Overige gegevens</b>	
Sociaal jaarverslag	Pag. 39
Samenstelling Raad van Toezicht	Pag. 44
Verslag en samenstelling Programmabeleid Bepalend Orgaan (PBO)	Pag. 45
Verslag en samenstelling Ondernemingsraad	Pag. 50
Verslag en samenstelling Redactieraad (RR)	Pag. 51
Programmering radio	Pag. 52
Programmering televisie	Pag. 53
Organisatiestructuur per 31 december 2016	Pag. 54
	Pag. 55

## **MISSION STATEMENT**

**RTV Oost voorziet in een onafhankelijke berichtgeving en een inzet van media (internet, radio, tv), die beantwoorden aan de interesses van de Overijsselse bevolking en die zich onderscheiden van wat andere media brengen. Daarmee stimuleert ze de politieke en maatschappelijke discussie en draagt zodoende bij aan de opinievorming.**

## VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT

2016 kenmerkte zich voor de regionale omroepbedrijven als een jaar van politieke discussie. Staatssecretaris Dekker kreeg een eerste wijziging van de Mediawet door de Eerste Kamer.

Daarmee werd enerzijds de Stichting Regionale Publiek Omroep (RPO) een feit. De RPO is het wettelijke samenwerkings- en coördinatie-orgaan voor de uitvoering van de publieke regionale mediaopdracht. Zij krijgt de concessie die de basis vormt voor de beleidscyclus van de RPO en de (samenwerkende) regionale publieke omroepen.

Een tweede wetwijziging die zou hebben geleid tot een ontmanteling van de individuele regionale omroepen kwam er niet. De regionale publieke omroepen bleven (voorlopig) zelfstandig en ontvangen hun bekostiging rechtstreeks van het Commissariaat voor de Media.

Met de wetenschap dat de regionale omroepen met ingang van 2017 fors zouden moeten bezuinigen, heeft RTV Oost er de afgelopen jaren naar toe gewerkt de exploitatielasten terug te brengen. Het onzekere perspectief voor de uiteindelijke organisatievorm, was reden structurele investeringen uit te stellen.

Daarmee is een forse reserve opgebouwd die in 2017 deels wordt aangewend om de positie van RTV Oost op zijn minst te consolideren. Daarbij moet worden gedacht aan technische innovatie, vernieuwing van "het journalistieke product", personele versterking van de redactie en externe profilering. Zaken die eind 2016 in gang zijn gezet.

Het werven van vijf jonge professionals die met nieuwe technieken (decentraal) vanuit de regio gaan werken is daarvan een voorbeeld. Maar ook de aankoop van documentaires en een nieuw video-editing platform.

In 2014 is een beleidsvisie vastgesteld met een looptijd tot en met 2016. Een begin 2017 uitgevoerde analyse van werkprocessen en aansturing wordt gebruikt voor de totstandkoming van het beleidsplan "RTV Oost 2020".

Met nieuwe wetgeving zoals beoogd door staatssecretaris Dekker zou RTV Oost medio 2017 geen eigen Raad van Toezicht meer hebben gehad. Nu dat van de baan is, is het volgens de Raad van Toezicht tijd nieuwe mensen binnen te halen. Dat zal gefaseerd gebeuren om de continuïteit te waarborgen. Hierover zijn met de provincie Overijssel afspraken gemaakt.

Dr. G.L. Sporre  
Voorzitter

## BESTUURSVERSLAG

De koepel van de regionale publieke regionale omroep ROOS heeft in 2016 intensief gewerkt aan een transitieplan voor het omroepbestel. Doel was te komen tot een versterking van de sector door meer samenwerking, meer efficiency. Het management van RTV Oost is daar nauw bij betrokken geweest en heeft er veel energie in gestoken. Vertrekpunt van Raad van Toezicht en Directeur/bestuurder was dat er een slagvaardige regionale omroep zou blijven bestaan. Met de daarvoor noodzakelijke voorzieningen aan mensen en middelen.

De lijn van sterke centralisatie van beleid en middelen die zich in de loop van het jaar aftekende, zou naar onze mening de ziel uit de regionale omroep halen. Staatssecretaris Dekker van OC&W deed er nog een stapje bovenop door met een wetsvoorstel te komen dat de omroepen hun wettelijke positie ontnam en daarmee de zelfstandigheid.

Een meerderheid (8 van de 13) van de regionale publieke media-instellingen omroepen gaf uiteindelijk geen steun aan deze ontwikkeling, waarna de staatssecretaris er van afzag het wetsontwerp in te dienen.

De vier omroepen in Noordoost Nederland: Omrop Fryslân, RTV Noord, RTV Drenthe en RTV Oost besloten daarop te onderzoeken of zij door samenwerking kunnen komen tot een efficiëncyslag. Het onderzoek daarnaar is nog gaande.

Zonder Omrop Fryslân, maar met Omroep Gelderland werd door de omroepen in het Nedersaksische taalgebied, besloten tot een gezamenlijk uur radio. Iedere werkdag tussen 19.00 en 20.00 uur wordt vanaf januari 2017 een gezamenlijk dialect-uur uitgezonden.

De gezamenlijke hoofdredacteurs van de regionale omroepen hebben in 2016 een plan uitgewerkt dat voorziet in innovatie van mediaproducten en de bijbehorende organisatie en werkprocessen. RTV Oost heeft daarop stappen gezet. De redactie social media is versterkt, er zijn regioteams van verslaggevers gevormd teneinde de nieuwsgaring meer centraal te leggen. Tot slot zijn er vijf verslaggevers geworven die op basis van een werkervaringsplaats sec vanuit hun toegewezen regio's het nieuws gaan ophalen. Met gebruikmaking van de nieuwste technieken.

RTV Oost heeft na het afhaken van de Persgroep op eigen kracht het uitgaansplatform "OverUit" gecontinueerd. Om het een toekomst te garanderen, is samenwerking gezocht met "Gastvrij Overijssel", waarin diverse toeristische marktpartijen samenwerken. Dat heeft geleid tot gezamenlijke aanpak in 2017 waarbij RTV Oost "OverUit" en het videoplatform "Mooi Overijssel" inbrengt.

RTV Oost onderhoudt contact met het publiek via de social media kanalen, via telefoon, e-mail, en het verzorgen van rondleidingen en voorlichtingsdagen.

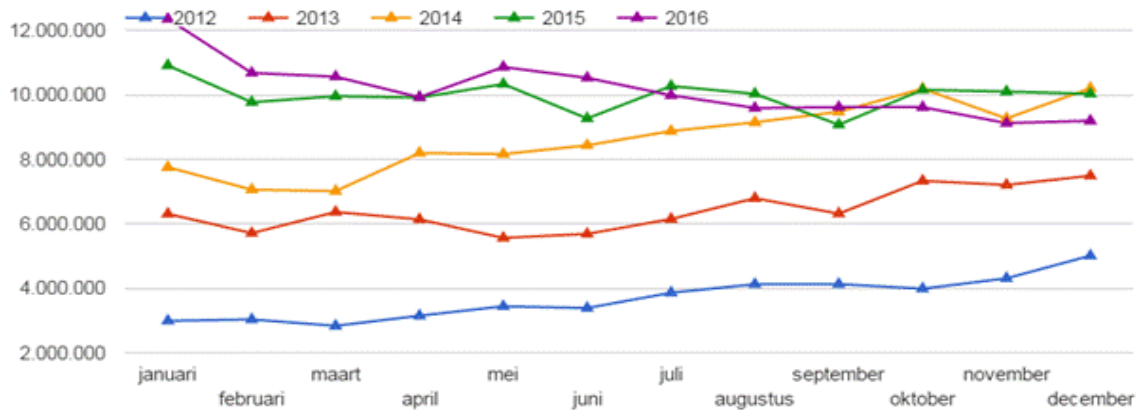
In 2016 werden er ruim 1400 mails gericht aan [info@rtvoost.nl](mailto:info@rtvoost.nl). Er werd 51 keer een rondleiding gegeven

De voorlichtingsdagen onder de noemer 'Kom kennis maken met de wereld die media heet', zijn bedoeld voor studenten van opleidingen Journalistiek, Communicatie, Media & Entertainment en Cross Media of andere media-gerelateerde studies. In 2016 maakten er 43 studenten gebruik van. Voor basisscholen zijn er spreekbeurtpakketten. Daarvan zijn er in 2016 24 verstuurd.

Eind 2016 werd RTV Oost geconfronteerd met het droevige nieuws van het overlijden van verslaggever Remco van 't Zelfde. Na een kort ziekbed is hij op 45-jarige leeftijd overleden. Als bedrijf hebben we geprobeerd het verdriet in gezamenlijkheid te verwerken.

## Resultaten mediabedrijf

1. **De online kanalen** doen het goed, maar vragen om aandacht. Waar het bezoek aan site en app de afgelopen jaren forse groei liet zien, is daar in 2016 met een groeipercentage van slechts 1,86% een eind aan gekomen. Over het hele jaar genomen werden app en site ruim 122 miljoen keer bezocht, met een maandgemiddelde van afgerond 10,2 miljoen. Het is met name het vaste publiek (Android-toestellen) dat ons minder heeft bezocht. Ook de mobiele website, die met name via social media wordt gevoed met publiek, liet minder bezoek zien.



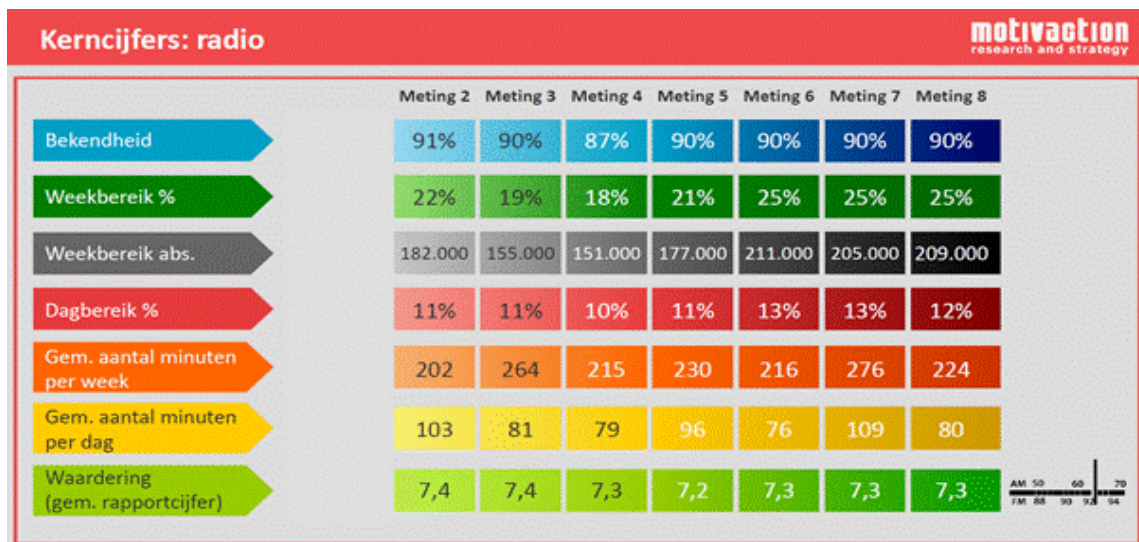
Facebook is nog steeds het toonaangevende social medium. Het beleid van Facebook is negatief bijgesteld ten aanzien van nieuwsuitgevers. Het halen van een fors bereik is er niet gemakkelijker op geworden. We hebben wel geanticipeerd door scherpere nieuwskeuzes te maken, meer video toe te voegen en vaker “live” te gaan. RTV Oost heeft op Facebook 102.000 volgers.



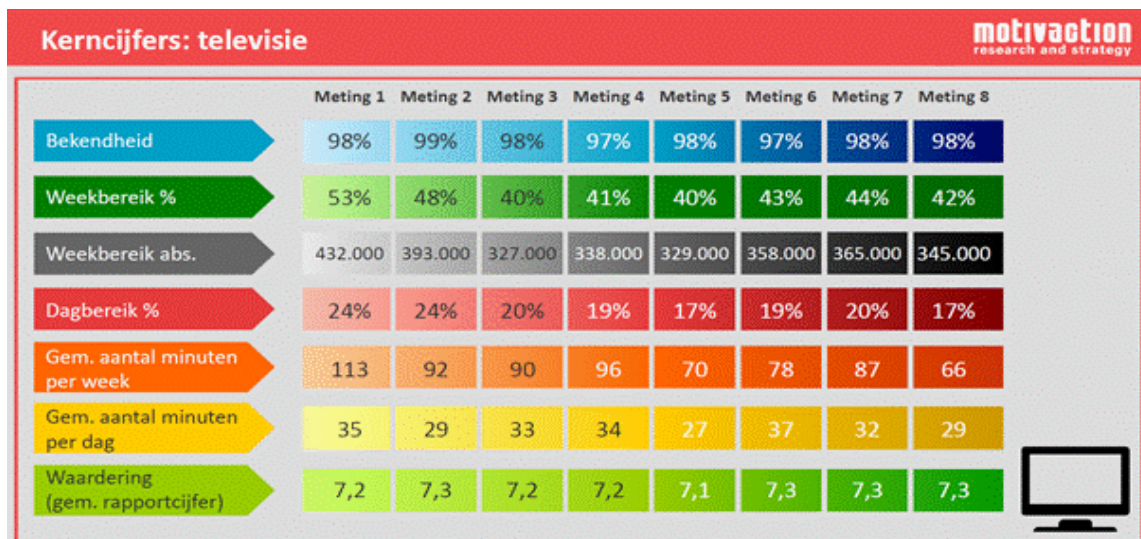
Via twitter ontvangen 178.000 mensen onze berichten. Een aantal dat het afgelopen jaar met 46.000 flink gegroeid is. In totaal werd 9 miljoen keer een bericht bekeken. Het is wel een teken aan de wand dat onze berichten tot minder reactie (retweeten, linken naar mobiele site) leiden dan bij de collega regionale omroepen het geval is.

Instagram is weliswaar nog een “kleine speler” vergeleken met Facebook en twitter, maar wel de groeier onder de social media.

2. **Radio Oost** heeft een stabiel bereik en waardering en was eind 2016 achter Radio 2 en Sky Radio in Overijssel de zender met het hoogste marktaandeel (10,1%)



3. **TV Oost** wist het bereik in 2016 redelijk te handhaven. De waardering bleef stabiel op een 7,3.



## TECHNISCHE ONTWIKKELINGEN

### Algemeen

Om de jaarlijkse bezuinigingen van € 17 miljoen bij de gezamenlijke regionale omroepen op te vangen werden in het verslagjaar plannen gemaakt voor het inrichten van 'Shared Service Centra' (SSC's). Uitgangspunt was dat alle omroepen een identieke technische werkwijze en facilitaire inrichting zouden krijgen. Tevens werd gesteld dat, daar waar dat maar enigszins kon, faciliteiten (playout, distributie, archief, ICT etc.) gecentraliseerd zouden worden.

Veel tijd, energie en aandacht is besteed aan het maken van een Business Case voor dit nieuw op te richten SSC, waarbij vele externe adviseurs betrokken waren. Uiteindelijk bleek dat de centrale aanpak de dagelijkse werkzaamheden in de regio onvoldoende zou kunnen ondersteunen en dat daardoor de eigenheid van de verschillende omroepen onvoldoende kon worden gewaarborgd.

Wel ontstonden nieuwe samenwerkingsverbanden. RTV Oost trekt daarbij op met de regionale omroepen in Friesland, Groningen en Drenthe. Doel is geen centrale en opgelegde werkwijze, maar samenwerken waar het kan en waar dit voordeel oplevert. Financieel, maar ook op het gebied van kennis en personele competenties. Daarnaast zijn er ook samenwerkingsverbanden met andere regionale omroepen.

Per 31 december kwam er een einde aan de huurovereenkomst met de bibliotheek in Deventer. Omdat de verslaggever anno nu beschikt over alle technische basisgereedschappen, zoals een laptop met montagesoftware en toegang tot het redactiesysteem, een camera en een smartphone is het niet langer noodzakelijk om een redactieruimte in Deventer te hebben. Een werkplek thuis met een goede verbinding is voldoende.

Deze werkwijze staat model voor alle andere verslaggevers bij RTV Oost. Nieuwsproductie is veruit het belangrijkste doel van onze organisatie. Daarvoor zijn snelheid en een eenvoudige workflow en bediening een voorwaarde. 'Online kanalen' zijn leidend in de nieuwsvoorziening.

## **Televisie**

Het videoproduktieplatform was aan vervanging toe. Met het oog op het voorgaande is gezocht naar een nieuw systeem dat de beoogde werkwijze optimaal ondersteunt. Hiervoor is intern een projectgroep aan de slag gegaan en deze heeft een programma van eisen en wensen opgesteld. Ondersteund door een jurist is vervolgens een tender procedure opgestart.

In december zijn vijf leveranciers aangeschreven en hiervan hebben er drie een offerte uitgebracht. De keuze is uiteindelijk gevallen op de firma Vocas die het Sony Hive systeem gaat leveren. Onderdeel is een uitgebreid trainingsprogramma voor video-editors, verslaggevers en redacteuren, evenals voor systeem technici. Naar verwachting zal de overgang naar dit nieuwe systeem en deze nieuwe workflow medio 2017 worden afgerond.

Naast het videoproduktieproces wordt ook apparatuur en de software voor het uitspelen van ons 24-uur televisiekanaal vervangen. Besloten is om hiervoor de FORK Playout software te upgraden en alle bijbehorende hardware en opslagservers te vervangen. Tevens stappen we over van een Apple naar een MS Windows platform. De implementatie zal in 2017 plaatsvinden.

Eind 2016 werd een onderzoek gestart naar de mogelijkheid en wenselijkheid van het in gebruik nemen van 'Robotics' en 'Studio Automation'. In beide gevallen is het mogelijk om, door middel van het automatiseren van verschillende werkprocessen, te besparen op de operationele technische inzet. In 2017 moet hierover een beslissing vallen.

## **Radio**

Doordat het Agentschap Telecom het frequentiespectrum voor draadloze audioverbindingen heeft gewijzigd, is in 2015 al begonnen met het aanpassen van de apparatuur hiervoor en dit is in 2016 afgerond. Naast alle draadloze reporterzenders, zijn ook de opstellocaties in onze provincie van nieuwe of aangepaste apparatuur voorzien. Deze opstellocaties staan op hoge gebouwen in Zwolle, Steenwijk/Tuk, Hardenberg, Deventer, Hengelo en Enschede en maken het mogelijk om vandaar met een reportagezender live verbinding te maken met de studio in Hengelo.

## **ICT**

Met de bouwer van het speciaal voor de RTV Oost redactie gebouwde Newsroomsysteem werden afspraken gemaakt om het medegebruik van de broncode van de software te verkrijgen. De eigen ICT afdeling kan het systeem zodoende zelf verder uitbouwen en aanpassen aan nieuwe werkwijzen, met name op het gebied van social media, online en streaming video.

In ROOS verband is een nieuwe bouwer voor de app' s voor de smartphone en tablet gezocht en gevonden. Een afgeleide van deze app is de mobiele website [www.rtvooost.mobi](http://www.rtvooost.mobi). Deze is geheel in eigen beheer vernieuwd en is qua 'look&feel' identiek aan de app.

Op ICT vlak werd een aantal projecten gerealiseerd waaronder het vervangen van verschillende servers, firewalls en switches.

## **Onderhoud en ontwikkeling**

In 2015 is een Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP) opgesteld. In dat kader werden de buitengevels van het studio- en redactiegebouw in Hengelo in 2016 gereinigd en voorzien van een coating of opnieuw geschilderd.

Verder werden de koelmachines voor de TV studio's en enkele verwarmingsketels vervangen.



## COMMERCIELE ONTWIKKELINGEN

RTV Oost Reclame kende een goed omzetjaar. De totale netto omzet kwam uit op € 1.564.869 . Dat is een stijging van 5,5% t.o.v. het voorgaande jaar en een stijging van 3,1% t.o.v. de begroting.

De stijging was met name te danken aan groei vanuit de landelijke verkoop. Door een herstel van met name luisterprestaties steeg de landelijke omzet naar € 581.050 een groei van ruim 19% t.o.v. het jaar daarvoor. De regionale omzet kwam uit op € 983.819 en bleef daarmee licht (-1,12%) achter bij 2015, met name door een wat teleurstellend laatste kwartaal.

Kijkend naar de regionale omzet zien we dat de online omzet steeg met 22% t.o.v. het voorgaande jaar en uitkwam op € 202.505. Radio leverde met € 496.251 het grootse omzetdeel en pluste 10% t.o.v. 2015. De TV-omzet staat regionaal duidelijk onder druk en daalde met 28% t.o.v. het voorgaande jaar naar € 285.063.

Deze omzetverhouding geeft duidelijk aan wat we in de markt zien. Klanten verschuiven budgetten naar online. Daar weten we van te profiteren doordat RTV Oost online een sterke positie inneemt. Wat radio betreft wist RTV Oost het afgelopen jaar haar marktaandeel vast te houden waardoor het inzetten van radio-spots voor adverteerders interessant blijft. Zeker nu we onze klanten op radio de mogelijkheid bieden te editioneren waardoor men voor lagere budgetten een campagne in een deelgebied kan inkopen.

De TV-verkoop blijft lastig. Adverteerders krijgen hier te maken met relatief hoge productiekosten waardoor het lastiger is om tv in te zetten als actiemedium. Door het aanbieden van combinatie van tv en online, middels korte tv spots die ook als pre roll online ingezet kunnen worden, probeert de reclameafdeling weer nieuwe tv-adverteerders aan zich te binden.

Naast de verkoop van radio- en televisiereclame is het reclamebedrijf het afgelopen jaar intensief op zoek geweest naar een nieuwe partner voor de platforms OverUit en Mooi Overijssel. Deze partner is gevonden in Gastvrij Overijssel, de belangenorganisatie voor de vrijetijdseconomie. Vanaf april 2017 zal de samenwerking in operationele vorm gestalte krijgen voor een periode van drie jaar met een evaluatiemoment na 1 jaar. Hiermee is het voortbestaan gewaarborgd, hetgeen onder druk stond als gevolg van de bezuinigingen.

De plannen om te komen tot een nieuwe centrale reclameorganisatie met een aantal clusters zijn mislukt. De beoogde samenwerking met Omroep Reclame Gelderland is daarmee komen te vervallen. RTV Oost is inmiddels in gesprek met de omroepen in Noordoost Nederland om te komen tot nadere samenwerking. Daar maakt ook reclame een onderdeel van uit.

RTV Oost Reclame krijgt verder te maken met een bedreiging van de inkomsten uit landelijke verkoop. De regionale omroepen verenigd in Roos hebben aangegeven niet meer tevreden zijn met ORN, dat als centrale sales & marketing organisatie de verkoop aan landelijke adverteerders verzorgt. Dat heeft geleid tot een voortgangsdiscussie waarbij door de RvC van ORN een aantal opties zijn gepresenteerd. Op dit moment wordt de voorkeursoptie onderzocht om de landelijke verkoop onder te brengen bij de STER. Naar verwachting zal dat medio 2017 geregeld zijn.

## FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

### Financiering en doelstelling

De financiering van de activiteiten van de Stichting RTV Oost bestond in 2016 voor 87,19% (2015: 86,82%) uit publieke middelen. De wijze van bekostiging van de regionale omroepen is vastgelegd in de mediawet. Vanaf 2014 is bepaald dat het Commissariaat voor de Media de financiële taken met betrekking tot bekostiging en financiering in opdracht van het Rijk uitvoert. De Stichting heeft ten doel het voorbereiden, samenstellen en verspreiden van programma's die in het bijzonder betrekking hebben op en bestemd zijn voor de provincie Overijssel. Daarbij voorziet RTV Oost in een onafhankelijke berichtgeving en een inzet van media (internet, radio, tv), die beantwoorden aan de interesses van de Overijsselse bevolking en die zich onderscheiden van wat andere media brengen. Daarmee stimuleert ze de politieke en maatschappelijke discussie en draagt zodoende bij aan de opinievorming.

## Financiële resultaten 2016

Het geconsolideerde resultaat over 2016 is uitgekomen op € 157.237. Dat is lager dan het voorafgaande boekjaar (€ 273.563). Het resultaat is toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod.

De totale inkomsten zijn € 101.444 hoger dan het voorgaande boekjaar. Dat is te verklaren door een hogere exploitatiesubsidie (€ 138.026), hogere netto reclame-inkomsten (€ 61.206) en lagere overige opbrengsten (-€ 97.788). Met name de inkomsten uit barteractiviteiten zijn als gevolg van de beëindiging van de samenwerking met de uitgever(s) substantieel gedaald (- € 228.410). De sponsorbijdragen /bijdragen van derden waren door een subsidie van het mediafonds (€ 135.000 echter fors hoger dan begroot.

De stijging van de bedrijfslasten wordt met name veroorzaakt door hogere directe programmalasten als gevolg van meer aangekochte externe producties. Daarbij zijn de meest in het oog springende aangekochte producties de programmaserie "Topzorg" en de documentaire "Tot in het derde Geslacht". De voor deze documentaire ontvangen subsidie van het Mediafonds (€ 135.000) is verantwoord onder de overige opbrengsten. Daarnaast zijn de PR en promotiekosten fors hoger dan begroot, hetgeen wordt veroorzaakt door extra programmacampagnes ten behoeve van een aantal nieuwe programma's. Verder is het resultaat in positieve zin beïnvloed door vrijval van een deel van de voorziening BTW herziening. Bij de afrekening met de Belastingdienst is de herziening over 2014 buiten de afrekening gebleven, omdat in dat jaar een overgangperiode van kracht was. De overige kostenposten die het resultaat in negatieve zin hebben beïnvloed zijn voornamelijk incidenteel van aard.

Aan het begin van het verslagjaar is de samenwerking met de uitgever inzake het project "Overuit" beëindigd. RTV Oost zette de activiteiten voort als onderdeel van de hoofdactiviteit. Op dit moment is RTV Oost met een nieuwe partij in gesprek over samenwerking en de vorm waarin deze samenwerking gestalte zal moeten krijgen. De verwachting is dat hierover binnenkort overeenstemming zal worden bereikt.

De solvabiliteitsratio en current ratio zijn met 0,74 en 4,94 uitstekend.

De algemene reserve en reserve voor media-aanbod vormen samen het weerstandsvermogen van de organisatie. Het over 2016 gerealiseerde resultaat van € 157.237 is toegevoegd aan de reserve voor media-aanbod.

Met ingang van 2014 is de subsidierelatie van de publieke regionale media-instellingen overgegaan van de provincies naar het Ministerie van OCenW. Vanaf 2017 hebben de regionale publieke media-instellingen een gezamenlijke efficiëncytaakstelling van € 17.000.000. Nu de beoogde herziening van de sector niet is doorgegaan dient RTV Oost daarvan € 1.256.000 voor haar rekening te nemen. Vanaf het moment dat bekend was dat de regionale omroepen zouden worden gekort op de bekostiging heeft RTV Oost ingezet op het beheersen van de kosten door het verbeteren van bedrijfsprocessen en doelmatiger en efficiënter te werken.

Een aanvullende uitgebreide toelichting op de verschillen is opgenomen in de toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening.

## Risicomanagement

Directie en Raad van Toezicht van RTV Oost zijn zich bewust van het belang van adequaat risicomanagement. Het goede niveau van risicomanagement en interne beheersing bij RTV Oost is voortgezet. Waar mogelijk zoeken we naar optimalisatie. Rechtmatige en doelmatige besteding van middelen, naleving van wet- en regelgeving en adequate inrichting van de administratieve organisatie en interne beheersing heeft voortdurend de aandacht.

Aan het nemen van risico's ontkomt ook RTV Oost niet. Maar door een bewuste afweging te maken tussen de doelstellingen en de risico's die RTV Oost bereid is te nemen, wordt gestreefd naar een bestendige en maatschappelijk verantwoorde, beheerste en integere bedrijfsvoering die vraagt om creativiteit en flexibiliteit.

Zowel Raad van Toezicht, directie als management hebben een rol waar het gaat om risicomanagement.

De Raad van Toezicht vervult op het gebied van risicomanagement de volgende rol:

- \* adviseren van bestuur en directie
- \* toetsen van de verankering van maatschappelijke relevante ontwikkelingen
- \* kritische reflectie van haar eigen rol
- \* toetsing van de mate waarin bestuur en directie door toepassing van het risicomanagement in control is

De directie heeft de volgende verantwoordelijkheden op het gebied van risicomanagement:

- \* definiëren van strategische risico's en beheersmaatregelen
- \* ontwikkelen, implementeren en verankeren van het risicomanagementproces in de gehele organisatie
- \* toetsen van werking van risico mitigerende beheersmaatregelen;
- \* verantwoording afleggen over de wijze waarop de organisatie in control is;

## Risicobereidheid

De risicobereidheid is het totale risico dat de organisatie bereid is te accepteren om de strategische doelstellingen te behalen en haar maatschappelijke, juridische en financiële verplichtingen na te komen.

De risicobereidheid wordt gekwalificeerd als Nul-risico, Kritisch, Gebalanceerd, Opportuun of Maximaal. Het expliciteren van de risicobereidheid en het risicoprofiel draagt bij aan een adequate en evenwichtige inrichting van de interne beheersmaatregelen.

De overall risicobereidheid (risk-appetite) van RTV Oost is "Balanced". Dat wil zeggen dat het risico en rendement gedegen wordt afgewogen en dat de organisatie zich bewust is van de mogelijke risico's en zich niet alleen laat leiden door opportuniteiten.

In de opvatting van Raad van Toezicht en directie is er sprake van een goede balans in de afwegingen.

In 2017 zal de risicobereidheid op gestructureerde wijze verder inzichtelijk worden gemaakt. Hiermee worden het risicoprofiel en de risico bandbreedte op verschillende dimensies door de directie bepaald.

## Strategisch risicomanagement

De directie is, nadat bekend is geworden dat de hervorming van de publieke regionale media-instellingen niet doorgaat, begonnen met het opstellen en actualiseren van de strategische risicomatrix. Hierbij zijn, gekoppeld aan de strategische doelstellingen van RTV Oost, de zes belangrijkste strategische risico's vastgesteld en de interne beheersmaatregelen die relevant zijn voor beheersing van deze risico's.

RTV Oost onderkent de volgende strategische risico's:

1. Onzekerheid over de reclame-inkomsten: dat betreft de overdracht van de landelijke verkoopactiviteiten. Het landelijk verkoopkantoor ORN wordt naar verwachting medio 2017 opgeheven en op dit moment lopen besprekingen met de STER met betrekking tot de overname van de landelijke verkoop. Op wat langere termijn is de verschuiving van offline naar online een bedreiging. Door digitalisering en uitgesteld kijken/luisteren zonder reclame worden lineaire massacommunicatiekanalen uitgehold en daarmee de inkomsten uit de traditionele reclameverkoop. De her allocatie van omzet naar online wordt bemoeilijkt door strakke media wettelijke regels die het hanteren en toepassen van in de commerciële markt courante formaten en technische innovaties onmogelijk maken. Verder is de verwachting dat de politieke druk om de publieke omroep reclamevrij te maken zal toenemen.
2. Nieuwe wetgeving met betrekking tot de (regionale) publieke omroep en/of beperking inzet mediakanalen publieke regionale media-instellingen (RPMI);
3. Concurrentie: de online wereld kent meer spelers dan ooit en dat betekent fors toegenomen concurrentie van bijvoorbeeld de uitgever van regionale kranten die nu ook sterk inspeelt op die markt. Daarnaast maakt de voortschrijdende techniek het voor veel partijen mogelijk tegen een lage kostprijs audio en video te produceren;
4. Een ouder wordende personeelsformatie die moeite krijgt de snelle innovaties op het gebied van contentgaring en distributie te volgen. Daarnaast stijgt het risico van ziekte als gevolg van de toenemende gemiddelde leeftijd;
5. Gebrek aan daadkracht van de gezamenlijke regionale omroepen om de krachten ten behoeve van innovatie (product/mediakanalen) te bundelen.
6. De afhankelijkheid, toegankelijkheid en kwetsbaarheid van de ICT omgeving en ICT middelen.

De beheersmaatregelen die deze risico's mitigeren vallen uiteen in maatregelen die zijn verankerd in het uitvoeren van functies, in periodiek vast te stellen en uit te voeren beleid, in procedure-afspraken, gedrag van mensen (soft-controls) en interne controlemaatregelen.

Alle genoemde strategische risico's zijn met inachtneming van de interne beheersmaatregelen gewogen op kans van optreden en de impact van het risico op de organisatie als het zich daadwerkelijk manifesteert. De risicoafweging is uitgevoerd voor de kans van het optreden van het risico binnen een periode van 0 tot 3 jaar. Een en ander is weergegeven in onderstaande risicokaart.

Risicokaart

Weging	Impact	1	2	3	4	5
		Zeer gering	Laag	Middel	Hoog	Zeer hoog
	<b>Kans</b>					
5	Vrijwel zeker					
4	Hoog					
3	Middel			5	1, 2, 3, 4	
2	Laag					6
1	Zeer gering					

De directie is verantwoordelijk voor het benoemen en realiseren van de strategische doelstellingen en de beheersing van de strategische risico's. Het strategisch risicomanagement heeft dan ook haar voortdurende aandacht en zij ziet toe op actualisatie van de risicoanalyse en de naleving van de beheersmaatregelen. Het strategisch management is een integraal onderdeel van de planning- & control cyclus. Er vindt periodiek rapportage aan de raad van toezicht plaats over het bereiken van de doelstellingen maar ook over de invloed van externe en/of interne factoren op de onderkende strategische risico's en de eventueel daarmee samenhangende aanpassingen in de beheersmaatregelen.

### **Operationeel risicomanagement**

Het operationele risicomanagement bepaalt per proces binnen de organisatie welke risico's het realiseren van de operationele doelstellingen en ambities in de weg staan en welke beheersmaatregelen zijn getroffen om deze operationele risico's te verminderen. RTV Oost is voornemens om haar operationeel risicomanagement in te richten en zal daartoe in 2017 een eerste aanzet geven. Verder zal een nadere verdieping plaatsvinden van de risicobereidheid (Risk appetite) en de werking van het strategische risicomanagement worden getoetst.

### **Risicomanagement in 2017**

In 2017 zal een verdere inventarisatie en verdieping plaatsvinden van de risicobereidheid (Risk-appetite), de structuur en de werking van het strategische en operationele risicomanagement zal worden getoetst.

## **JURIDISCHE STRUCTUUR**

In de samengevoegde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van de Stichting RTV Oost en de Stichting RTV Oost Plus. De Stichting RTV Oost Plus exploiteert de beschikbare reclamezendtijd van de Stichting RTV Oost en handelt onder de naam RTV Oost Reclame.

## **PERSONEEL**

Het aantal fte's daalde van 97,9 per einde 2015 naar 93,9 fte per einde verslagjaar. Het aantal medewerkers daalde met drie personen van 112 in 2015 tot 109 medewerkers per eind 2016. Op 31 december hadden 103 medewerkers (94,5%) een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd en 6 medewerkers (5,5%) een arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd. De salariskosten laten ten opzichte van het voorafgaande verslagjaar een stijging zien van 1,25%. Deze stijging kan grotendeels worden verklaard door een CAO stijging van 1,25%. De lagere salariskosten door vermindering van het aantal fte's is aangewend voor de reservering van de nabetaling van de NRD toeslag over ziekte-dagen en vakantiedagen als gevolg van een gerechtelijke uitspraak.

## **INVESTERINGEN**

In 2016 is geïnvesteerd in:

Gebouwen (1)	€	25.986
Technische apparatuur (2)	€	69.500
ICT Middelen (3)	€	184.501
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>279.987</b>

(1) CV Ketels (€ 25.986)

(2) Camera's (€ 32.000), HF apparatuur (€ 13.000), Overig (€ 24.500)

(3) ICT hardware (€ 160.501), Software (€ 24.000)

## **VOORUITZICHTEN**

### **Financiering**

Met ingang van 2017 is RTV Oost geconfronteerd met een taakstellende bezuiniging op de bekostiging van totaal € 1.256.000. Ter compensatie van salaris- en prijsstijgingen is er op deze verlaagde bekostiging een index toegepast van 0,6%. Verder is de compensatie voor het BTW nadeel in 2015 en 2016 met ingang van 2017 definitief toegevoegd aan de reguliere bekostiging. Het resultaat van deze wijzigingen is dat de exploitatiebijdrage voor het boekjaar 2017 is vastgesteld op € 10.414.899. Dat is substantieel lager dan voor het verslagjaar 2016. Als gevolg daarvan dient RTV Oost in 2017 een aantal kostenbesparende maatregelen te treffen om de inkomsten en uitgaven structureel in evenwicht te krijgen. De mogelijkheden daartoe zijn inmiddels verkend en in kaart gebracht. In de komende maanden van 2017 zal besluitvorming plaatsvinden over de wijze waarop de kostenreductie zijn beslag zal moeten krijgen. Het uitgangspunt daarbij zal zijn dat de redactionele component zoveel mogelijk zal worden ontzien.

### **Reclameactiviteiten**

De verwachting is dat de netto reclameopbrengsten zich in 2017 zullen ontwikkelen overeenkomstig de netto reclameopbrengsten in 2016. Punt van zorg daarbij is de effecten van de reorganisatie van het landelijk verkoopkantoor ORN.

### **Investerings - innovatie**

Om ook in de toekomst adequaat te kunnen inspelen op veranderend consumentengedrag en technologische ontwikkelingen zal RTV Oost de komende jaren blijven inzetten op vernieuwing van de technologische systemen, de daarmee samenhangende hulpmiddelen en het vernieuwen van website en mobiele applicaties. Daarnaast zal er voortdurend oog zijn voor het benutten van de mogelijkheden om middelen doelmatiger in te zetten. Een van de speerpunten is het onderzoek naar de mogelijkheden van robotica camera's voor studioprogramma's. Ook op andere onderdelen zal RTV Oost de mogelijkheden onderzoeken om tot een doelmatigere en efficiëntere inzet van mensen en middelen te komen.

### **Omstandigheden voor de ontwikkeling van omzet en rentabiliteit**

De ontwikkeling van omzet en rentabiliteit is, voor wat betreft de bekostiging, in belangrijke mate afhankelijk van de politieke besluitvorming van het volgende kabinet. Wat betreft het rendement op de reclameactiviteiten is RTV Oost onder meer afhankelijk of het economische herstel zich doorzet en of de media-uitingen via de kanalen van RTV Oost daarvan kunnen profiteren. Intern zal RTV Oost de juiste en verantwoorde keuzes moeten maken voor het heralloceren van de beschikbare middelen die vanaf 2017 beschikbaar zijn.

### **MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD ONDERNEMEN (MVO)**

RTV Oost heeft in de afgelopen jaren fors ingezet op energiebesparing en 'Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen'. Daarvoor werd door een extern gespecialiseerd bedrijf, een energiescan uitgevoerd. De belangrijkste punten daaruit zijn doorgevoerd. Zo werden de meeste lichtbronnen, waaronder alle tl-buizen, vervangen door LED verlichting. Ook zijn alle lichtbronnen in de TV studio vervangen door energiezuinige led-armaturen. Hierdoor werd tevens de warmtelast die vrij komt bij traditioneel studiolicht, enorm verlaagd en dat zorgde voor een extra besparing op de koeling. Verder werden zonnepanelen geplaatst en is RTV Oost overgegaan op de afname van groene stroom, opgewekt door windturbines. Uiteraard waren er met bovenstaande wijzigingen eenmalige investeringskosten gemoeid, maar de besparingen op energie zullen de komende jaren merkbaar en blijvend zijn, waardoor de investeringen op termijn terugverdiend worden. De laatste fase van de energiebesparende maatregelen, de vervanging van de verlichting in het hele pand door LED verlichting, is in het verslagjaar 2016 afgerond.

### **VERKLARING INTEGRITEIT VAN BESTUURDERS EN WERKNEMERS (Model X)**

Betreft media-instelling	: RTV Oost
Statutaire vestigingsplaats	: Hengelo (Ov)
Bijlage bij de jaarrekening	: 2016

## **VERKLARING**

Hierbij verklaart het bestuur dat de regionale media-instelling RTV Oost in 2016, in overeenstemming met artikel 2:142 lid 1 van de Mediawet, er voor heeft gezorgd dat noch de leden van de Raad van Toezicht, noch leden van het PBO, noch werknemers of andere personen of rechtspersonen waarmee de regionale media-instelling RTV Oost een overeenkomst met het oog op de verzorging van haar programma's heeft gesloten, voor zichzelf, voor andere personen of rechtspersonen een op geld waardeerbaar voordeel van derden hebben bedongen of aanvaard, dat direct of indirect verband houdt met werkzaamheden van de betrokkene voor de regionale media-instelling RTV Oost.

Daarnaast verklaart het bestuur naar beste weten dat leden van de Raad van Toezicht, leden van het PBO, medewerkers of hun partners geen financiële of andere belangen hebben in ondernemingen, organisaties e.d. die een directe dan wel indirecte relatie met regionale media-instelling RTV Oost hebben.

Hengelo, 10 april 2017

.....  
M.G.J. Oude Wesselink  
Bestuurder / directeur - hoofdredacteur RTV Oost

## KENGETALLEN

### A. Bedrijfseconomisch

Eigen vermogen	€	7.860.787
Totaal vermogen	€	10.563.470
Solvabiliteitsratio		0,74
Netto werkkapitaal	€	6.484.389
Current ratio	€	4,94
Vastgelegd vermogen(VA)/Eigen vermogen		0,31
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	€	157.237
Resultaat na bijzondere lasten en deelnemingen	€	157.237
Cashflow (netto-winst+afschrijvingen)	€	814.372

### B. Afhankelijkheid subsidieverstrekker

Bekostigingsbijdrage	€	11.640.194
Extra provinciale bijdrage	€	-

### C. Overige inkomsten

Reclame-inkomsten	€	1.288.579
Bijdragen van derden	€	223.352
Inkomsten uit nevenactiviteiten	€	47.314
Inkomsten uit barthers	€	150.984

### D. Personeel

<b>Leeftijdsopbouw</b>	<b>Man</b>	<b>Vrouw</b>	<b>Totaal</b>
15 - 24	0	2	2
25 - 34	6	5	11
35 - 44	18	11	29
45 - 54	26	15	41
55+	18	8	26
<b>Totaal</b>	<b>68</b>	<b>41</b>	<b>109</b>

<b>Schaal</b>	<b>Man</b>	<b>Vrouw</b>	<b>Totaal</b>
A - B	1	2	3
C - D	1	3	4
E - F	14	11	25
G - H	48	24	72
J - K	3	1	4
L - M	1	0	1
<b>Totaal</b>	<b>68</b>	<b>41</b>	<b>109</b>

#### *Fte's verdeling naar bedrijfsonderdeel (per 31-12-2016)*

Techniek	22,56
Redactie	53,76
Reclame	7,33
Overig	10,31
<b>Totaal</b>	<b>93,96</b>

#### *Personeelskosten naar entiteit*

Omroep	€	6.544.844
Reclame	€	496.809
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>7.041.653</b>

#### *Freelance kosten*

Techniek	€	373.822
Redactie	€	744.393
Overhead	€	41.638
<b>Totaal</b>	<b>€</b>	<b>1.159.853</b>

Verhouding indirect/totaal		18,77%
Gemiddelde personeelskosten per fte	€	72.281
Percentage ziekteverzuim		5,23%

## E. Programma's

*Televisie* **450**

Aantal uitzenduren televisie (excl. herhalingen)

### *Radio*

Aantal uitzenduren	8.395	
Waarvan gepresenteerd	5.073	60,43%
Waarvan niet gepresenteerd	3.322	39,57%

## F. Algemeen

Pand in eigendom	Ja
Wagenpark in eigendom	Deels
SNG wagen in eigendom	Ja

### *Afschrijvingspercentages per rubriek*

Gebouwen	3,33%
Installaties	6,67%
Technische apparatuur	10 - 25%
Kantoorinventaris	10 - 20%
Reportagewagens	20 - 33%
ICT-middelen	33%

Drempelbedrag investeringen € 2.500

Hengelo, 11 april 2017

**M.G.J. Oude Wesselink**

Bestuurder - Directeur/hoofdredacteur

## **JAARREKENING**



## SAMENGEVOEGDE BALANS STICHTING RTV OOST PER 31 DECEMBER 2016

(In euro's, na resultaatbestemming)

### Activa

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa	2.419.339	2.796.487
Financiële vaste activa	15.000	51.232
	<u>2.434.339</u>	<u>2.847.719</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Debiteuren	262.015	420.704
Vooruitbetaalde pensioenpremies	895.314	822.092
Overlopende activa	283.268	388.395
	<u>1.440.597</u>	<u>1.631.191</u>
<b>Liquide middelen</b>	6.688.534	5.863.162
	<u><b>10.563.470</b></u>	<u><b>10.342.072</b></u>

### Passiva

#### EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	6.627.780	6.627.780
Reserve voor media-aanbod	1.233.007	1.075.770
	<u>7.860.787</u>	<u>7.703.550</u>

#### VOORZIENINGEN

	939.958	1.071.009
--	---------	-----------

#### VREEMD VERMOGEN

<b>Langlopende schulden</b>	117.983	117.983
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	360.205	374.896
Belastingen en sociale premies	378.882	419.480
Overlopende passiva	313.021	151.589
Overige schulden	592.634	503.565
	<u>1.644.742</u>	<u>1.449.530</u>
	<u><b>10.563.470</b></u>	<u><b>10.342.072</b></u>

## SAMENGEVOEGDE EXPLOITATIEREKENING STICHTING RTV OOST 2016

(in euro's)

	<u>Werkelijk 2016</u>	<u>Gewijzigde begroting 2016</u>	<u>Werkelijk 2015</u>
<b>Baten</b>			
Exploitatiesubsidie	11.640.194	11.640.194	11.502.168
Netto reclame-inkomsten	1.288.579	1.238.890	1.227.373
Overige opbrengsten	421.650	340.000	519.438
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>	<u>13.350.423</u>	<u>13.219.084</u>	<u>13.248.979</u>
<b>Lasten</b>			
Personeelslasten			
- Lonen en salarissen	5.362.921	5.455.500	5.296.712
- Sociale lasten	868.331	912.000	870.686
- Pensioenlasten	517.176	578.000	662.066
- Overige personeelslasten	293.225	288.084	223.273
Directe productielasten (programmalasten)	2.943.799	2.607.000	2.436.833
PR en promotie	691.615	599.000	769.271
Facilitaire lasten (distributie- en uitzendlasten)	605.744	649.000	656.567
Huisvestingslasten	339.310	349.000	346.670
Afschrijvingslasten op materiele vaste activa	657.135	720.000	646.363
Algemene lasten	924.741	1.097.000	962.820
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<u>13.203.997</u>	<u>13.254.584</u>	<u>12.871.261</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>146.426</b>	<b>-35.500</b>	<b>377.718</b>
Financiële baten en lasten	10.811	35.500	53.082
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening</b>	<b>157.237</b>	<b>0</b>	<b>430.800</b>
<b>Buitengewone lasten</b>	0	0	0
<b>Resultaat deelnemingen</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Resultaat</b>	<u>157.237</u>	<u>0</u>	<u>430.800</u>
<b>Resultaatverdeling</b>			
Mutatie reserve voor media-aanbod	-157.237	0	-430.800
<b>Saldo na resultaatverdeling</b>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

## SAMENGEVOEGD KASSTROOMOVERZICHT STICHTING RTV OOST 2016

(in euro's)

### I. KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Bedrijfsresultaat	146.426	377.718
Afschrijvingen	657.135	646.363
Mutatie voorzieningen	-131.051	-62.060
	<u>672.510</u>	<u>962.021</u>
Veranderingen in het werkkapitaal		
Vorderingen	190.594	-104
Kortlopende Schulden	195.212	204.622
	<u>385.806</u>	<u>204.518</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>1.058.316</u>	<u>1.166.539</u>
Ontvangen rente	10.811	53.082
Resultaat deelneming	0	0
Bijzondere lasten	0	0
	<u>10.811</u>	<u>53.082</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten (A)</b>	<b><u>1.069.127</u></b>	<b><u>1.219.621</u></b>

### II KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN

Investerings in materiële vaste activa	-279.987	-398.391
Investerings in financiële vaste activa	36.232	5.426
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	22.595
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten (B)</b>	<b><u>-243.755</u></b>	<b><u>-370.370</u></b>

### III KASSTROOM UIT FINANCIERINGSACTIVITEITEN

Mutatie langlopende schulden	0	0
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten (C)</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>

### MUTATIE LIQUIDE MIDDELEN I - II + III

<b><u>825.372</u></b>	<b><u>849.251</u></b>
-----------------------	-----------------------

### Saldo liquide middelen

Einde boekjaar	6.688.534	5.863.162
Begin boekjaar	5.863.162	5.013.911
<b>NETTO KASSTROOM</b>	<b><u>825.372</u></b>	<b><u>849.251</u></b>

## **ALGEMENE TOELICHTING STICHTING RTV OOST**

### **Inleiding**

Met ingang van 1 januari 2014 is de bekostiging van de regionale publieke media-instellingen door middel van aanpassing van de Mediawet 2008 overgegaan van de provincies naar het Rijk. In de gewijzigde Mediawet 2008 is bepaald dat het Commissariaat voor de Media de financiële taken met betrekking tot de bekostiging en financiële verantwoording van de regionale publieke media-instellingen in opdracht van het Rijk uitvoert. Als gevolg van deze overheveling van taken zijn ook de regels en afspraken met betrekking tot de begrotings- en financiële verantwoordingscyclus aangepast en is het Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instelling, editie 2009 gewijzigd. Deze wijzigingen hebben geleid tot het handboek editie 2014, dat geldend is bij het opstellen van de financiële verantwoording vanaf het boekjaar 2014. De Stichting heeft bij het opmaken van de jaarrekening de voorschriften van het handboek in acht genomen. Inmiddels is het handboek opnieuw gewijzigd. Het gewijzigde handboek heeft geen gevolgen voor de financiële verantwoording over het verslagjaar 2016.

### **Ontwikkelingen en stand van zaken hervorming Publieke Regionale Omroep (RPO)**

Na een lange periode van onderzoek en onderhandelingen met alle betrokken partijen heeft de Staatssecretaris van OCenW in het najaar van 2016 besloten, wegens het ontbreken van voldoende draagvlak bij de Regionale Publieke Media-Instellingen (RPMI) de laatste stap, het vormgeven in het wetsvoorstel modernisering regionale publieke omroep (nog) niet aan te bieden aan de Tweede Kamer. In deze laatste stap was het voornemen om de bekostigingssystematiek en de aanwijzingssystematiek te wijzigen. Daardoor hebben de RPMI's thans nog een aanwijzing als regionale publieke media-instelling en moeten de beoogde bezuinigingen van totaal € 17 miljoen door de individuele RPMI's worden opgebracht. Daarvoor is in ROOS verband een verdeelsystematiek vastgesteld die de instemming heeft van alle partijen. Doordat de laatste stap van de wettelijke hervormingsproces niet is gezet is de stichting regionale publieke omroep (RPO) in een complexe positie gekomen in relatie tot haar wettelijke taken met betrekking tot de uitvoering van de publieke mediaopdracht op regionaal niveau. De ingestelde Raad van Toezicht van RPO en het bestuur van ROOS werken gezamenlijk aan een werkbare en bevredigende oplossing voor de ontstane

### **Activiteiten**

Stichting RTV Oost en Stichting RTV Oost Plus (tezamen de "Stichting") vormen samen de publieke omroep voor de provincie Overijssel. Tot de activiteiten van RTV Oost behoren het produceren en uitzenden van nieuws- en informatieve programma's voor radio, televisie en internet die een zo groot en breed mogelijk aantal inwoners van de provincie Overijssel aanspreken. Wat betreft Internet zet RTV Oost zo breed mogelijk in op de verschillende social media platformen. RTV Oost is gevestigd te Hengelo en beschikt daarnaast over nevenvestigingen in Zwolle en Deventer.

Beide Stichtingen staan onder leiding van hetzelfde bestuur en hebben dezelfde Raad van Toezicht.

### **Grondslagen van samenvoeging en consolidatie**

In de samengevoegde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van de Stichting RTV Oost en de Stichting RTV Oost Plus. De Stichting RTV Oost Plus exploiteert de beschikbare reclamezendtijd van de Stichting RTV Oost en handelt onder de naam RTV Oost Reclame.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de Stichting, direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de samenvoeging opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd.

De samengevoegde balans en exploitatierekening is opgemaakt op basis van uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

## Deelnemingen

De Stichting RTV Oost heeft deelnames in de volgende niet-samengevoegde entiteiten:

Naam, Vestigingsplaats, deelname:

- Omroep Reclame Nederland Sales CV, Hilversum, 8,33%;
- Centrale Reclame Services CV, Hilversum, 8,33%.

Na overname van de activiteiten van Wegener heeft de Persgroep middels een brief van 23 september 2015 de samenwerking tussen Wegener Regio Partners Overijssel BV en RTV Oost inzake de activiteiten van VOF Over Media per 31 december 2015 opgezegd. De financiële afwikkeling is in 2016 afgerond overeenkomstig de voorwaarden die zijn vastgelegd in een daartoe strekkende vaststellingsovereenkomst. RTV Oost is in gesprek met Gastvrij Overijssel als mogelijk nieuw samenwerkingspartner. In 2017 zal blijken in welke vorm deze samenwerking gestalte krijgt. Vooralsnog blijven de activiteiten onderdeel van de hoofdactiviteit van RTV Oost.

De algemene reserve is specifiek benoemd als buffer om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen en in financieel moeilijke tijden de activiteiten van de Stichting voort te kunnen zetten zonder dat de continuïteit in gevaar komt.

De reserve voor media-aanbod (RMA) is bedoeld voor het vervaardigen van media-aanbod.

## Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire bestuursleden en leden van de Raad van Toezicht zijn verbonden partijen.

Van betekenis zijnde transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover die niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transacties en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht. Uit een daartoe ingesteld onderzoek is gebleken dat verbonden partijen bij Raad van Toezicht, bestuurder-directeur en het management bij RTV Oost niet voor komt.

## Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen is het nodig dat het bestuur van de Stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat bestuurder-directeur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Algemeen

De samengevoegde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen dat is uitgegeven door het Commissariaat voor de Media in februari 2017. Dit handboek is afgeleid van de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het handboek is inmiddels gewijzigd en in overeenstemming gebracht met vigerende wet- en regelgeving. Deze wijzigingen hebben echter geen invloed op de financiële verantwoording over het boekjaar 2016.

### Materiele vaste activa

#### Gebouw en terrein

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar betreffende paragraaf.

#### Overige materiele vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare

De afschrijvingspercentages bedragen:

Gebouwen	3,33%
Installaties	6,67%
Technische apparatuur	10 - 25%
Kantoorinventaris	10 - 20%
Reportagewagens	20 - 33%
ICT-middelen	33%

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

In 2015 is een schattingswijziging toegepast voor het vormen van de voorziening jubileumuitkering. Zie de daartoe strekkende toelichting op de balans. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### **Financiële vaste activa**

#### **Deelnemingen**

Deelnemingen in de vennootschappen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde.

Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De Stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde: de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de exploitatierekening. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de betreffende activa niet hoger vastgesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde. Handelsvorderingen worden na de eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, gewoonlijk gelijk aan de nominale waarde.

Voorzienen wegens oninbaarheid worden indien van toepassing in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Algemeen**

Voorzienen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorzieningen hebben over het algemeen een langlopend karakter.

### **Voorzieningen voor personeelsbeloningen**

In 2005 is onder invloed van wetgeving ter zake het pensioenreglement versoberd. In het aangepaste pensioenreglement is een overgangsbepaling opgenomen dat medewerkers die op 1 januari 2006 de leeftijd van 56 jaar hebben bereikt recht hebben op voortzetten van hun pensioenopbouw volgens het oude reglement. In het oude pensioenreglement was een artikel opgenomen waarin bepaald werd dat voor medewerkers, die op 1 januari 1997 in dienst waren, bij het bereiken van de 60 jarige leeftijd de premie voor het ouderdomspensioen vanaf 65 jaar ineens als koopsom door de werkgever wordt afgestort. Daarnaast kunnen deze medewerkers gebruik blijven maken van de vervroegde uittreding op 60 jarige leeftijd.

In 2006 is in de CAO opgenomen dat medewerkers die op 1 januari 2006 nog niet de 56-jarige leeftijd hebben bereikt, maar wel reeds per 1 januari 1997 in dienst waren eveneens in aanmerking komen voor een compensatieregeling. De regeling houdt in dat voor deze medewerkers bij het bereiken van de 60 jarige leeftijd, mits deze voor 1 januari 2020 wordt bereikt, het verlies van de koopsomstorting door de werkgever deels gecompenseerd wordt. Voorwaarde is wel dat de medewerker onafgebroken tot de 60-jarige leeftijd in dienst blijft. De voorziening is gebaseerd op een door het Pensioenfonds Nederlandse Omroep voor alle aangesloten werkgevers gemaakte berekening van de contante waarde van de overgangsbepaling en de compensatieregeling. In deze actuariële berekening is een inschatting gemaakt van de kans op overlijden en de blijfkans. De uitkomsten van de berekening wordt als voorziening pensioenverplichtingen in de balans verantwoord.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt, indien relevant, een voorziening opgenomen. De opgenomen voorziening is berekend door PNO en is een actueel overzicht van de indicatieve kosten uit hoofde van de compensatieregeling artikel 44, waarbij de waarde is bepaald volgens de contante waarde berekening tegen een rekenrente van 1%.

### **Reorganisatievoorziening**

Deze voorziening heeft betrekking op kosten in verband met de reorganisatie van activiteiten en wordt gevormd indien voor de groep een feitelijke of juridische verplichting is ontstaan.

Voor reorganisaties waarvoor per balansdatum een plan is geformaliseerd, maar waarvoor pas na balansdatum hetzij de gerechtvaardigde verwachting is gewekt richting betrokkenen dat de reorganisatie zal worden uitgevoerd, hetzij is gestart met de implementatie van het reorganisatieplan, is een voorziening in de balans opgenomen.

### **Voorziening groot onderhoud**

De gehanteerde berekeningsgrondslagen voor de vorming van deze voorziening sluiten aan bij de uitkomsten van het vorig jaar opgestelde meerjaren onderhoudsplan (MJOP). Als gevolg daarvan is in het verslagjaar € 49.500 aan de voorziening toegevoegd en zijn gerealiseerde kosten van € 34.053 aan de voorziening onttrokken. Het kortlopende deel van de voorziening bedraagt € 3.000.

### **Overige kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **Leasing**

#### *Operationele leasing*

Bij de Stichting kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de Stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de exploitatierekening over de looptijd van het contract.

### **Financiële instrumenten**

De in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs. Dit is de nominale waarde, tenzij anders vermeld.

De Stichting maakt geen gebruik van zogenaamde afgeleide financiële instrumenten.

## **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen subsidies, opbrengstwaarde van de geleverde diensten en de bedrijfs- en overige lasten over het jaar waarop zij betrekking hebben, tenzij anders is vermeld. Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

## **Opbrengstverantwoording**

### *Bekostigingsbijdragen*

Bekostigingsbijdragen worden als baten verantwoord in de exploitatierekening in het jaar waaraan de subsidie door het Commissariaat voor de Media is toegekend.

Bij brief van 10 januari 2017 heeft het Commissariaat voor de Media het bestuur van de stichting RTV Oost medegedeeld dat de aangeleverde informatie als toereikend wordt beschouwd en de toetsing van de financiële verantwoording 2015 te hebben afgesloten.

### *Overige bedrijfsopbrengsten*

Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit bijdragen van derden, inkomsten uit neven- en barteractiviteiten.

## **Omzet RTV Oost Plus**

De reclameopbrengsten van de Stichting RTV Oost Plus worden als gerealiseerd beschouwd op het moment van uitzending van de commercial.

## **Lasten**

De bedrijfslasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben, dan wel aan het licht treden, met in achtneming van de grondslagen van waardering. De programmakosten worden toegerekend aan de periode waarin de programma's worden uitgezonden.

## **Personeelsbeloningen**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

## **Pensioenen**

De pensioenregeling van het bedrijfstakpensioenfonds PNO is te kwalificeren als een toegezegd pensioen. Bij een tekort van PNO heeft RTV Oost geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan eventuele hogere toekomstige premies. Als gevolg hiervan heeft RTV Oost de pensioenregeling in de jaarrekening verwerkt als zou sprake zijn van een toegezegde bijdrage regeling. De te betalen jaarlijkse pensioenpremie worden als last verwerkt in het jaar waarover ze verschuldigd zijn. RTV Oost heeft geen informatie beschikbaar omtrent de hoogte van toekomstige pensioenpremie op basis van een mogelijke overschot of tekort van het bedrijfstak pensioenfonds. De beleidsdekkingsgraad van PNO Media is per 31 december 2016 uitgekomen op 91,3% (31-12-2015: 97,3%).

## **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

Materiele vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

## **Financiële baten en lasten**

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende ontvangen en betaalde rente van kredietfaciliteiten.

## **Belastingen**

De Stichting is vrijgesteld van vennootschapsbelasting.

## **GRONDSLAGEN VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder kasstroom uit operationele activiteiten.



## TOELICHTING OP DE SAMENGEVOEGDE BALANS STICHTING RTV OOST 2016

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
<b>Materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en terrein	1.641.036	1.765.525
Technische apparatuur	259.597	469.403
Inventarissen	80.428	93.760
Vervoermiddelen	167.124	221.078
ICT Middelen	271.154	246.721
	<u>2.419.339</u>	<u>2.796.487</u>

*Het verloop van deze posten is als volgt:*

	<u>Gebouwen en terrein</u>	<u>Technische apparatuur</u>	<u>Inventarissen</u>
Boekwaarde 1 januari 2016	1.765.525	469.403	93.760
Investerings	25.986	69.500	0
Desinvesteringen	-74.270	-49.165	-15.286
Desinvesteringen afschrijvingen	74.270	49.165	15.286
Afschrijvingen	-150.475	-279.306	-13.332
Boekwaarde 31 december 2016	<u>1.641.036</u>	<u>259.597</u>	<u>80.428</u>

Cumulatieve afschrijvingen 3.249.333 1.691.914 530.906

	<u>Vervoermiddelen</u>	<u>ICT Middelen</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde 1 januari 2016	221.078	246.721	2.796.487
Investerings	0	184.501	279.987
Desinvesteringen	-2.263	-23.227	-164.211
Desinvesteringen afschrijvingen	2.263	23.227	164.211
Afschrijvingen	-53.954	-160.068	-657.135
Boekwaarde 31 december 2016	<u>167.124</u>	<u>271.154</u>	<u>2.419.339</u>

Cumulatieve afschrijvingen 190.697 1.065.178 6.728.028

### Financiële vaste activa

Het verloop van deze posten is als volgt:

#### ORN-CRS

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
Boekwaarde 1 januari 2016	15.000	15.000
Mutatie 2016	0	0
Boekwaarde 31 december 2016	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

#### VOF Over Media

Saldo lening per 1 januari 2016	36.232	41.658
Aflossing lening VOF Over Media	-36.232	0
Resultaat deelneming VOF Over Media	0	-5.426
Saldo lening per ultimo 2016	<u>0</u>	<u>36.232</u>

### Totaal financiële vaste activa

15.000 51.232

### Vorderingen

Debiteuren (1)	262.015	420.704
Vooruitbetaalde pensioenpremies (2)	895.314	822.092
Overlopende activa (3)	283.268	388.395
	<u>1.440.597</u>	<u>1.631.191</u>

(1) De daling wordt veroorzaakt door een lagere factuurwaarde en een nauwgezet en consequent debiteurenbeheer.

(2) De stijging van de vooruitbetaalde pensioenpremie wordt veroorzaakt door een verhoging van de pensioenlasten in 2017.

(3) Per ultimo verslagjaar is de waarde van de vooruitbetaalde kosten gedaald.

	31-12-2016	31-12-2015
<b>Liquide middelen</b>		
Kas	1.141	1.224
Banken	6.687.393	5.861.938
	<u>6.688.534</u>	<u>5.863.162</u>

De Stichting heeft de vrije beschikking over de liquide middelen.  
Zie het kasstroomoverzicht voor een analyse van de wijziging van de liquide middelen.

### Eigen vermogen

Algemene reserve	6.627.780	6.627.780
Reserve voor media-aanbod	1.233.007	1.075.770
	<u>7.860.787</u>	<u>7.703.550</u>

Het verloop van de reserves is als volgt:

Algemene reserve:		
Saldo 1 januari 2016	6.627.780	6.627.780
Mutatie	0	0
Saldo 31 december 2016	<u>6.627.780</u>	<u>6.627.780</u>

Reserve voor media-aanbod:		
Saldo 1 januari 2016	1.075.770	644.970
Mutatie	157.237	430.800
Saldo 31 december 2016	<u>1.233.007</u>	<u>1.075.770</u>

### Eigen vermogen

De rubricering van het eigen vermogen is in overeenstemming met de daarvoor geldende financiële verslaggevingsrichtlijnen die zijn opgenomen in het Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media Instelling.

#### Algemene reserve

De algemene reserve is specifiek benoemd als buffer om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen en in financieel moeilijke tijden de activiteiten van de Stichting voort te kunnen zetten zodat de continuïteit van de activiteiten niet in gevaar komt.

#### Reserve voor media-aanbod (RMA)

Overeenkomstig de bepalingen van het handboek mag de reserve voor media-aanbod maximaal 10% van de totale exploitatie-uitgaven zijn. Dat komt overeen met maximaal € 1.320.400. Na toevoeging van het resultaat over 2016 van € 157.237 bedraagt deze reserve per ultimo verslagjaar € 1.233.007.

	31-12-2016	31-12-2015
<b>Voorzieningen</b>		
Voorziening jubileumuitkeringen	126.027	109.644
Voorziening groot onderhoud	71.389	55.942
Voorziening pensioenverplichting	585.032	593.006
Voorziening reorganisatiekosten	39.550	57.515
Voorziening loonbaantrajecten	117.960	98.902
Voorziening BTW herziening	0	156.000
	<u>939.958</u>	<u>1.071.009</u>

Het verloop van de afzonderlijke voorzieningen is als volgt:

		Groot	Pensioen
	Jubileumuitkering	onderhoud	verplichting
Saldo 1 januari 2016	109.644	55.942	593.006
Toevoeging	16.383	49.500	0
Onttrekking	0	-34.053	-7.974
Saldo 31 december 2016	<u>126.027</u>	<u>71.389</u>	<u>585.032</u>

	Reorganisatie	Loopbaan	BTW
	verplichting	planning	herziening
Saldo 1 januari 2016	57.515	98.902	156.000
Toevoeging	0	25.664	0
Onttrekking	0	0	-84.079
Vrijval	-17.965	-6.606	-71.921
Saldo 31 december 2016	<u>39.550</u>	<u>117.960</u>	<u>0</u>

#### *Voorziening jubileumverplichting*

RTV Oost heeft met ingang van 2005 voor toekomstige jubileumuitkeringen ten gevolge van een langjarig dienstverband een voorziening gevormd. Tot het verslagjaar 2015 was de schatting gebaseerd op een reservering ter hoogte van het actuele maandsalaris met een opslag voor vakantietoeslag (8%) en decemberuitkering (6%) voor medewerkers met een dienstverband langer dan 15 jaren en een rekenrente van 1%. Vanaf 2015 wordt bij de reservering voor jubileumuitkeringen rekening gehouden met het aantal dienstjaren van de medewerkers en een rekenrente van 1%. Door deze schattingswijziging is de waarde van deze verplichtingen ultimo 2015 gedaald met € 49.065. In het verslagjaar zijn geen jubileumuitkeringen verstrekt en is € 16.383 aan de voorziening toegevoegd. Het kortlopende deel van de voorziening bedraagt € 27.500.

#### *Voorziening groot onderhoud*

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

De gehanteerde berekeningsgrondslagen voor de vorming van deze voorziening sluiten aan bij de uitkomsten van het vorig jaar opgestelde meerjaren onderhoudsplan (MJOP). Als gevolg daarvan is in het verslagjaar € 49.500 aan de voorziening toegevoegd en zijn gerealiseerde kosten van € 34.053 aan de voorziening onttrokken. Het kortlopende deel van de voorziening bedraagt € 3.000.

#### *Voorziening pensioenverplichtingen*

Ten gevolge van wet- en regelgeving heeft PNO Media de pensioenregeling per 1 januari 2006 gewijzigd en in overeenstemming gebracht met de Wet. In 2009 is verder invulling gegeven aan de compensatieregeling. Deze regeling is van kracht voor alle medewerkers die vanaf 1 januari 1997 onafgebroken in dienst zijn geweest bij de Stichting RTV Oost of bij een andere instelling die bij PNO Media is aangesloten. De regeling voorziet in de mogelijkheid voor deze groep medewerkers om voor de pensioengerechtigde leeftijd te stoppen met werken. De compensatieregeling past binnen de huidige wet- en regelgeving en betekent voor de werkgever dat hij een eenmalige koopsom moet voldoen wanneer medewerkers hun recht gaan uitoefenen. In het verslagjaar is geen recht uitgeoefend. Door een gewijzigde (reken)rentestand is de waarde van deze voorziening volgens de opgave van het pensioenfonds met € 7.974 gedaald. Er is geen zicht op het moment waarop medewerkers hun recht (kunnen) uitoefenen.

#### *Voorziening reorganisatiekosten*

Een door de provincie Overijssel aangekondigde korting op de basisbekostiging, een te verwachten structurele daling van de reclame-inkomsten en een veranderende mediaconsumptie hebben er toe geleid dat RTV Oost in 2012 een herstructureringsplan heeft opgesteld. Dit herstructureringsplan is goedgekeurd door de Raad van Toezicht en de Ondernemingsraad en toegelicht aan het personeel. Op basis van het herstructureringsplan werden de herstructureringskosten op dat moment naar beste weten geraamd op € 265.423. De waarde van de in 2014 getroffen afvloeiingsregelingen van totaal € 55.655 is toegevoegd aan de voorziening en de hieruit voortvloeiende kosten ter waarde van totaal € 281.528, waarvan € 17.965 in 2016, zijn onttrokken aan deze voorziening. In het verslagjaar zijn geen middelen aan de voorziening toegevoegd. Het kortlopende deel van de voorziening bedraagt ongeveer € 20.000, het resterende deel wordt het jaar daaropvolgend aan de voorziening onttrokken.

#### *Voorziening loopbaanplanning*

In het verslagjaar hebben 6 medewerkers gebruik gemaakt van de mogelijkheden voor onderzoek in het kader van loopbaanplanning. De hierop betrekking hebbende kosten van € 6.606 zijn aan de voorziening onttrokken. Op basis van de geldende voorschriften is € 25.664 aan de voorziening toegevoegd. Het kortlopende deel van de voorziening bedraagt naar verwachting ongeveer € 20.000.

#### *Voorziening BTW herziening*

Door intrekking van integratieheffing en printprijisregeling wordt RTV Oost geconfronteerd met de nadelige effecten van het niet meer (geheel) kunnen verrekenen van de omzetbelasting. Op grond van fiscale wet- en regelgeving moet RTV Oost de in de voorheffing verrekenende omzetbelasting over de periode 2010 t/m 2014 herzien. De totale hieruit voortvloeiende verplichtingen van € 84.079 zijn in het verslagjaar afgewikkeld. Omdat 2014 als overgangsjaar buiten de herziening is gebleven is een bedrag van € 71.921 vrijgevallen ten gunste van het resultaat.

	<u>31-12-2016</u>	<u>13-12-2015</u>
<b>Langlopende schulden</b>		
Gemeente Hengelo	<u>117.983</u>	<u>117.983</u>

#### Verplichting gemeente Hengelo

Bij verkoop van het pand Hazenweg 25 te Hengelo dient van de opbrengst € 117.983 te worden afgedragen aan de gemeente Hengelo. Een en ander is vastgelegd in de eigendomsakte opgemaakt d.d. 6 november 1992. Voor deze lening zijn geen zekerheden gesteld en over de lening is geen rente verschuldigd.

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
<b>Kortlopende schulden</b>		
Crediteuren	360.205	374.896
Belastingen en premies (1)	378.882	419.480
Overlopende passiva (2)	313.021	151.589
Reservering vakantiedagen (3)	537.504	465.657
Overige schulden (4)	<u>55.130</u>	<u>37.908</u>
	<u>1.644.742</u>	<u>1.449.530</u>

(1) De lagere balanswaarde is het resultaat van minder af te dragen loonheffing-SV premies en minder te verrekenen omzetbelasting.

(2) De stijging van de overlopende passiva wordt veroorzaakt door de uit hoofde van de actie voedselbank 2016 ontvangen middelen die nog moeten worden afgedragen en door een toename van de nog te betalen kosten.

(3) Per ultimo verslagjaar zijn de verplichtingen voortvloeiende uit niet opgenomen verlof uren toegenomen.

(4) De toename van de overige schulden is het gevolg van een stijging van de vooruit ontvangen baten.

## **NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN**

### **Leaseverplichtingen**

Per ultimo 2016 zijn 23 persoonsgebonden leasecontracten en 3 leasecontracten voor bedrijfswagens gesloten. Deze contracten hebben over het algemeen een looptijd van maximaal 4 jaar. Voor het komend jaar bedragen de hieruit voortvloeiende leaseverplichtingen ongeveer € 271.000.

### **Distributie radiosignaal**

ROOS heeft mede namens RTV Oost met ingang van 1 februari 2009 voor de duur van 6 jaar met KPN een overeenkomst gesloten voor het distribueren van het radiosignaal. De tijdens deze looptijd gelijkblijvende verplichting bedraagt jaarlijks inclusief niet verrekenbare BTW € 181.313. RTV Oost heeft gebruik gemaakt van de mogelijkheid de overeenkomst te verlengen voor een periode van 2 jaar. Partijen zijn met elkaar in gesprek over verlenging van de overeenkomst.

### **Investeringsverplichtingen**

Ultimo verslagjaar zijn er geen verplichtingen te melden die niet zijn opgenomen op de balans.

### **Distributie televisiesignaal**

RTV Oost heeft met ingang van 1 december 2010 voor de duur van 50 maanden een contract met M7 Group SA gesloten ter waarde van € 272.500 per jaar voor de distributie van het signaal van RTV Oost via de satelliet. Als gevolg van een aantal contractuele aanpassingen is het contract in eerste instantie verlengd met 39 maanden tot 1 juli 2016 tegen een vergoeding van € 136.925 per jaar inclusief niet verrekenbare BTW. Vervolgens is het contract aansluitend verlengd voor periode van 2 jaar tegen een jaarlijkse vergoeding van € 53.694 inclusief niet verrekenbare BTW.

### **Huurverplichtingen**

RTV Oost heeft de per ultimo verslagjaar aflopende huurovereenkomst voor de studio in Deventer niet verlengd. De huurovereenkomst voor de studio in Zwolle is tegen dezelfde voorwaarden stilzwijgend verlengd voor een periode van 5 jaren. De hieruit voortvloeiende jaarlijkse verplichting bedraagt € 39.080.

### **Bankgaranties**

Ultimo verslagjaar zijn er geen bankgaranties afgegeven.

### **Bestemming resultaat**

De Raad van Toezicht heeft in haar vergadering van 21 april 2017 besloten om het voordelig bedrijfsresultaat van € 157.237 toe te voegen aan de reserve voor media-aanbod en het bestuur te déchargeren voor het gevoerde beleid.

## TOELICHTING OP DE SAMENGEVOEGDE EXPLOITATIEREKENING STICHTING RTV OOST

	<u>Werkelijk 2016</u>	<u>Gewijzigde Begroting 2016</u>	<u>Werkelijk 2015</u>
<b>BATEN</b>			
<b>Exploitatiesubsidie</b>			
Bekostiging 2016 (1)	11.278.347	11.278.347	11.144.612
BTW compensatie (2)	<u>361.847</u>	<u>361.847</u>	<u>357.556</u>
	<u><u>11.640.194</u></u>	<u><u>11.640.194</u></u>	<u><u>11.502.168</u></u>

(1) Ter compensatie van salaris- en prijsstijgingen is de exploitatiesubsidie met ingang van het verslagjaar geïndexeerd met 1,2%.

(2) Voor het nadelig financieel effect als gevolg van de afschaffing van de integratieheffing en de daaruit voortvloeiende financieel nadelige wijziging van het BTW regime is de stichting door de subsidieverschaffer gecompenseerd. Het in 2015 bij voorschot toegekende bedrag is in 2016 definitief vastgesteld op basis van de feitelijke BTW schadelast in 2014. De scheiding tussen de reguliere bekostiging en de BTW compensatie is zichtbaar gemaakt vanwege het feit dat de verdeling van de reguliere exploitatiesubsidie plaatsvindt op basis van de percentages zoals vastgelegd in artikel 4a van het mediabesluit 2008. De verdeling van de BTW compensatie vindt, conform het voorstel van het bestuur van de Stichting Regionale Omroep Overleg en Samenwerking, op een andere manier plaats.

### Reclame-inkomsten

Netto reclame-inkomsten (1)	<u>1.288.579</u>	<u>1.238.890</u>	<u>1.227.373</u>
	<u><u>1.288.579</u></u>	<u><u>1.238.890</u></u>	<u><u>1.227.373</u></u>

### Overige opbrengsten

Inkomsten uit nevenactiviteiten (model VIa)	47.314	50.000	51.914
Sponsorbijdragen/Bijdragen van derden (model VII) (2)	223.352	0	88.130
Inkomsten uit barteractiviteiten (model VIII) (3)	<u>150.984</u>	<u>250.000</u>	<u>379.394</u>
	<u><u>421.650</u></u>	<u><u>300.000</u></u>	<u><u>519.438</u></u>

(1) Ten opzichte van de begroting is de netto-omzet uit de regionale markt gedaald met 4,97%. Het aandeel uit de landelijke markt is gestegen met 39,75%. Ten opzichte van 2015 is de netto omzet uit de regionale markt 0,12% lager en de landelijke netto-omzet 14,85% hoger.

(2) De hogere bijdragen van derden is het gevolg van een subsidie van het Mediafonds voor de productiekosten van de documentaire "Tot in de derde geslacht" ten bedrage van € 135.000.

(3) De daling van de inkomsten uit barteractiviteiten is nagenoeg geheel het gevolg van het beëindigen van de samenwerking met de Persgroep (Wegener).

**LASTEN**

	<b>Werkelijk 2016</b>	<b>Gewijzigde begroting 2016</b>	<b>Werkelijk 2015</b>
<b>Personeelslasten</b>			
Lonen en salarissen (1)	5.539.567	5.551.500	5.487.812
Vergoeding ziekengeld	-4.325	0	-48.156
Vergoeding salariskosten	<u>-172.321</u>	<u>-96.000</u>	<u>-142.944</u>
<i>Lonen en salarissen</i>	5.362.921	5.455.500	5.296.712
Sociale lasten	868.331	912.000	870.686
Pensioenlasten (2)	517.176	578.000	662.066
Ingeleende krachten	41.638	33.000	46.205
Stagiaires	17.496	25.000	17.087
Reiskosten woon-werk	60.618	61.000	60.527
Opleidingen	26.874	43.000	23.918
Wervingskosten	3.574	5.000	7.255
Kosten personeelsadviezen	0	10.000	4.526
Representatiekosten	19.477	19.000	19.179
Kosten werkzekerheidsafspraken (3)	20.489	11.500	9.529
Kosten loopbaantrajecten	25.664	24.000	26.619
Overige personeelslasten (4)	77.395	56.584	8.428
<i>Totaal overige personeelslasten</i>	293.225	288.084	223.273
	<u>7.041.653</u>	<u>7.233.584</u>	<u>7.052.737</u>

(1) De stijging van de salariskosten is het gevolg van een combinatie van een geringe daling van het gemiddeld aantal fte's (-0,44) en een toename van de loonsom als gevolg van de cao stijging van 1,25%. Daarnaast zijn de verplichtingen aan het personeel vanwege niet opgenomen vakantie uren per ultimo verslagjaar toegenomen met € 71.847.

(2) De daling van de pensioenlasten wordt veroorzaakt door een verlaging van de af te dragen pensioenpremie (-3,2%) en een daling van het gemiddeld aantal fte's (-0,44).

(3) Als gevolg van nagekomen kosten over 2015 met betrekking tot het mobiliteitscentrum zijn de kosten voortvloeiende uit werkzekerheidsafspraken in het verslagjaar fors toegenomen,

(4) De forse stijging van de overige personeelskosten kan worden verklaard door de vrijval voor de voorziening jubileumuitkering in 2015 als gevolg van een schattingswijziging van de voorziening jubileumuitkering.

**Personele bezetting**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<i>Het gemiddeld aantal personeelsleden in FTE 's over 2016 en 2015 is in onderstaand overzicht weergegeven:</i>		
Omroepbedrijf	90,10	90,54
Reclamebedrijf	<u>7,32</u>	<u>7,32</u>
Totaal	97,42	97,86
<i>Per 31 december is het aantal fte's:</i>		
Omroepbedrijf	86,64	90,58
Reclamebedrijf	<u>7,32</u>	<u>7,32</u>
Totaal	93,96	97,90

	<b>Werkelijk 2016</b>	<b>Gewijzigde begroting 2016</b>	<b>Werkelijk 2015</b>
<b>Directe productielasten (programmalasten)</b>			
Inhuur faciliteiten	2.300	6.000	11.548
Inhuur freelancers	1.118.215	1.136.000	1.136.963
Productiekosten derden (1)	540.330	210.000	138.966
Radio Nieuws Centrale	40.637	52.000	50.268
Rechten (2)	184.996	175.000	148.592
Aankoop foto- en videomateriaal (3)	174.414	150.000	143.119
Programmakosten incidenteel (4)	351.048	250.000	268.053
Kosten cross mediaal werken	9.385	2.500	0
Kosten regioned	11.958	18.000	13.672
Kosten Internet	15.993	15.000	16.269
Kosten decor	725	14.000	68.653
Kosten ontwikkeling nieuwe (zender) vormgeving	1.253	20.000	17.851
Kosten mobiele applicatie	40.964	15.000	17.768
Kosten mooi-heerlijk Overijssel	73.245	60.000	32.334
Kosten OverUit (5)	210.150	180.000	99.513
Kosten projecten (6)	111.082	200.000	166.931
Kosten bijzondere projecten	14.615	30.000	26.198
Overige directe programmakosten	42.489	73.500	80.135
	<u>2.943.799</u>	<u>2.607.000</u>	<u>2.436.833</u>

(1) Om het programma-aanbod te versterken en te verbreden is in het verslagjaar een aantal externe producties aangekocht en uitgezonden. Dat betreft onder meer de programmaserie "Topzorg" en de documentaire "Tot in het derde geslacht". De voor deze documentaire ontvangen subsidie van het Mediafonds van € 135.000 is verantwoord onder de inkomsten in model VII sponsorbijdragen. Deze kosten hebben betrekking op de verzorging van media-aanbod dat bestaat uit Europese producties die kunnen worden aangemerkt als onafhankelijke productie als bedoeld in de artikelen 2.115 tot en met 2.121 MW 2008.

(2) De stijging van de kosten van rechten is grotendeels toe te schrijven aan de vergoeding die betaald is aan de NOS voor de rechten op televisiebulletins (25k) die in de regiovensters op het landelijke kanaal wordt uitgezonden.

(3) De stijging van de kosten van rechten is voor een deel toe te schrijven aan de toename van de betaalde rechten voor het gebruik van fotomateriaal (32k).

(4) Door meer incidentele programma's te produceren en uit te zenden zijn de programmakosten incidenteel hoger dan de begroting en hoger dan vorig jaar.

(5) Door beëindiging van de samenwerking met de uitgever zijn de kosten van de OverUit activiteiten fors gestegen. RTV Oost is met een nieuwe partij in gesprek over samenwerking met betrekking tot het project Overuit.

(6) De totale kosten van de projecten Mooi Overijssel en Décentrale nieuwsgaring zijn ruimschoots binnen de begrote kosten gebleven. Het niet benutte deel van het budget wordt niet gereserveerd.

	<b>Werkelijk 2016</b>	<b>Gewijzigde begroting 2016</b>	<b>Werkelijk 2015</b>
<b>PR en promotie</b>			
Barterkosten (1)	150.984	250.000	379.394
Promotiekosten (2)	540.631	349.000	389.877
	<u>691.615</u>	<u>599.000</u>	<u>769.271</u>

(1) De afname van de barteractiviteiten is grotendeels het gevolg van de beëindiging van de samenwerking met de uitgever eind 2015.

(2) In verband met een aantal nieuwe televisieprogramma's zijn extra promotiecampagnes gevoerd en door het anders invullen van een deel van de beëindigde barteractiviteiten met de uitgever zijn de kosten fors hoger dan begroot. Verder is naast de jaarlijkse 70's en 80's themaweeken in het verslagjaar opnieuw de week van het vinyl georganiseerd.

	Werkelijk 2016	Gewijzigde begroting 2016	Werkelijk 2015
<b>Facilitaire lasten (distributie- en uitzendlasten)</b>			
Onderhoudskosten	30.450	30.000	46.904
Onderhoudskosten SNG faciliteiten	8.897	19.000	13.484
Leasekosten ENG wagens	30.206	30.000	29.552
Overige kosten bedrijfswagens	9.716	10.000	6.328
Verzekering apparatuur	5.018	7.000	7.567
Registratiemateriaal	242	2.500	3.630
Overige technische kosten (1)	53.794	31.000	43.803
Inhuur verbindingen	1.235	2.500	1.140
Inhuur continue verbinding SNG wagen	69.444	71.000	69.444
Huur HF posten	15.538	9.000	11.244
Interstudioverbindingen	8.160	11.000	8.160
Verbindingen Infostrada - NPO	39.852	41.000	39.794
Videoverbinding Hengelo-Zwolle	13.448	15.500	13.351
Zenderkosten radio	179.265	185.000	181.313
Satellietkosten (2)	95.814	139.000	136.925
Etherhandhavingskosten	31.553	33.000	31.648
Verbindingskosten kabelexploitant	13.112	12.500	12.280
	<u>605.744</u>	<u>649.000</u>	<u>656.567</u>

(1) Als gevolg van een eenmalige upgrade van de afgeschreven uitzendsoftware zijn de kosten hoger dan begroot en hoger dan het voorafgaande boekjaar.

(2) In het verslagjaar is de overeenkomst met de M7 Group ter zake van de verspreiding van het signaal van RTV Oost via de satelliet verlengd met een periode van twee jaar tegen een aanzienlijk lager tarief.

#### Huisvestingslasten

Huur pand Zwolle	37.478	38.000	37.478
Huur pand Deventer	7.372	7.500	7.196
Gas, energie en water	82.573	95.000	75.631
Onderhoud gebouw en terrein	30.083	40.000	42.477
Dotatie aan voorziening groot onderhoud	46.804	49.500	49.500
Belastingen en verzekeringen	32.889	32.000	30.374
Schoonmaakkosten	62.102	62.000	60.664
Overige huisvestingskosten	40.009	25.000	43.350
	<u>339.310</u>	<u>349.000</u>	<u>346.670</u>

#### Afschrijvingslasten op materiele vaste activa

Gebouw en terrein	150.475	170.000	157.367
Technische apparatuur	279.306	280.000	280.428
SNG Wagen (incl. toebehoren)	53.954	60.000	38.254
Inventarissen	13.332	20.000	16.463
Reportagewagen	0	30.000	0
ICT Middelen	160.068	160.000	153.851
	<u>657.135</u>	<u>720.000</u>	<u>646.363</u>

De lagere afschrijvingskosten ten opzichte van de begroting is het gevolg van het kritisch beoordelen van (vervangings)investeringen in verband met de beoogde gezamenlijke inkoop.



	<b>Werkelijk 2016</b>	<b>Gewijzigde begroting 2016</b>	<b>Werkelijk 2015</b>
<b>Algemene lasten</b>			
Reis- en verblijfkosten	359.310	367.000	357.212
Kantoorkosten	152.675	139.000	145.045
Telefoonkosten	75.638	73.000	79.585
Overige kantoorkosten (1)	25.345	18.000	15.747
Abonnementen en documentatie	27.582	26.500	26.605
Kosten Raad van Toezicht - PBO	38.778	38.000	37.021
Kosten ROOS	52.546	51.000	47.335
Kijk- en luisteronderzoeken	45.521	57.000	48.452
Kantinekosten (2)	9.288	500	4.707
Afrekening omzetbelasting (3)	-64.988	0	6.787
Advieskosten herziening organisatie (4)	133.886	215.000	99.255
Overige algemene kosten	69.159	112.000	95.068
	<u>924.740</u>	<u>1.097.000</u>	<u>962.819</u>

(1) De stijging van de overige kantoorkosten wordt veroorzaakt door een toename van de kosten voor juridische bijstand.

(2) De stijging van de kantinekosten wordt veroorzaakt doordat door een wijziging van het productaanbod de omzet significant is gedaald. Daarnaast is de bedrijfskleding aangevuld.

(3) Met de Belastingdienst is overgekomen dat 2014 als overgangsjaar buiten de BTW herziening kan blijven. Daardoor is per saldo een bedrag van € 71.921 vrijgevallen ten gunste van het resultaat.

(4) Doordat de herziening van regionale omroepen (vooralsnog) niet doorgaat is de samenwerking met een groot aantal externe adviseurs beëindigd. Als gevolg daarvan zijn deze advieskosten fors achter gebleven bij de begroting.

#### **Financiële baten en lasten**

Rentebaten en soortgelijke baten (1)	10.811	35.500	53.082
	<u>10.811</u>	<u>35.500</u>	<u>53.082</u>

(1) Ondanks een gemiddeld hoger depositosaldo gedurende het verslagjaar is de ontvangen rentevergoeding door de zéér sterk gedaalde vergoedingsrente ten opzichte van de vergelijkende cijfers fors afgenomen.

#### **Bijzondere lasten**

Voorziening reorganisatiekosten	0	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

#### **Resultaatverdeling**

Mutatie reserve voor media-aanbod	-157.237	0	-430.800
	<u>157.237</u>	<u>0</u>	<u>-430.800</u>

**Bezoldiging topfunctionaris en toezichthouders in het kader van de WNT 2016**  
Leidinggevende topfunctionarissen

**Bedragen x € 1** **M.G.J. Oude Wesselink**

Functie	Bestuurder-directeur
Duur dienstverband in 2016	1-1 t/m 31-12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Gewezen topfunctionaris	nee
Echte of fictieve dienstbetrekking?	Echte
Zo niet, langer dan 6 maanden binnen 18 maanden werkzaam	n.v.t.

**Individueel WNT maximum** **179.000**

**Bezoldiging**

Beloning	166.714
Belastbare onkostenvergoedingen	0
Beloningen betaalbaar op termijn	12.235

**Subtotaal** **178.949**

-/- Onverschuldigd betaald 0

**Totaal bezoldiging 2016** **178.949**

**Er is geen overschrijding van het WNT Maximum**

**Gegevens 2015**

Duur dienstverband in 2015 binnen 18 maanden werkzaam	1-1 t/m 31-12
---	---------------

**Individueel WNT maximum** **178.000**

**Bezoldiging**

	177.827
	0
Beloningen betaalbaar op termijn	14.824

**Subtotaal** **192.651**

-/- Onverschuldigd betaald 0

**Totaal bezoldiging 2015** **192.651**

Er is in 2015 sprake van overschrijding van het het WNT maximum. De overschrijding valt onder het overgangsrecht van de WNT.

In overleg met de bestuurder-directeur is de bezoldiging in 2016 aangepast en onder de norm voor het WNT toetsingsmaximum vastgesteld.

Naam, functie	Periode	fte	Beloning	Werkgevers deel van de voorzieningen ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn
<i>Naam, functie, aard van de functie</i>				
Dr. G.L. Sporre, voorzitter RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 5.215 €	-
H.J. van de Berg, vice-voorzitter RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 3.510 €	-
Drs. F.J. Engel RA, penningmeester RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 4.660 €	-
B. Kobes. Lid RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 3.510 €	-

Het individueel WNT maximum bedraagt in 2016 voor de voorzitter € 26.850 en voor de individuele leden € 17.900.  
Er is geen overschrijding van het WNT maximum

#### **Gegevens 2015**

Dr. G.L. Sporre, voorzitter RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 5.175 €	-
H.J. van de Berg, vice-voorzitter RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 3.485 €	-
Drs. F.J. Engel RA, penningmeester RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 4.625 €	-
B. Kobes. Lid RvT, top	1-1- t/m 31-12	-	€ 3.485 €	-

Het individueel WNT maximum bedraagt in 2015 voor de voorzitter € 26.700 en voor de individuele leden € 17.800.  
Er is geen overschrijding van het WNT maximum

#### **Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de bovenvermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen die in 2016 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT maximum hebben ontvangen of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WOPT of de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2016 geen ontsluitingen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

Opgemaakt te Hengelo op 10 april 2017

M.G.J. Oude Wesselink, Bestuurder.....

Goedgekeurd en vastgesteld door de Raad van Toezicht op 21 april 2017 te Hengelo,

Dr. G.L. Sporre, voorzitter Raad van Toezicht.....

Drs. F.J. Engel RA, penningmeester Raad van Toezicht.....

J.A. van den Berg, vice-voorzitter Raad van Toezicht.....

L.B. Kobes, lid Raad van Toezicht.....

## **OVERIGE GEGEVENS**

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting RTV Oost

Bijgesloten verkorte jaarrekening 2016 ("commerciële jaarrekening"), bestaande uit de balans per 31 december 2016, de exploitatierekening en het kasstroomoverzicht over 2016 met bijbehorende toelichtingen, zijn ontleend aan de gecontroleerde jaarrekening van Stichting RTV Oost te Hengelo. Wij hebben een goedkeurend oordeel verstrekt bij die jaarrekening in onze controleverklaring van 21 april 2017. Desbetreffende jaarrekening en deze samenvatting daarvan, bevatten geen weergave van gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden sinds de datum van onze controleverklaring van 21 april 2017.

De verkorte jaarrekening bevat niet alle toelichtingen die zijn vereist op basis van de Regeling vaststelling Handboek Financiële Verantwoording Regionale Publieke Media-instellingen 2016. Het kennisnemen van de verkorte jaarrekening kan derhalve niet in de plaats treden van het kennisnemen van de gecontroleerde jaarrekening van Stichting RTV Oost.

### Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een samenvatting van de gecontroleerde jaarrekening in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de verkorte jaarrekening.

### Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de verkorte jaarrekening op basis van onze werkzaamheden, uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands Recht, waaronder de Nederlandse Standaard 810, "Opdrachten om te rapporteren betreffende samengevatte financiële overzichten".

### Oordeel

Naar ons oordeel is de verkorte jaarrekening in alle van materieel belang zijnde aspecten consistent met de gecontroleerde jaarrekening van Stichting RTV Oost en in overeenstemming met de grondslagen zoals beschreven in de toelichting van de verkorte jaarrekening.

Enschede, 24 april 2017

Ten Kate Huizinga Audit N.V.

WAS GETEKEND

A. Veringmeier RA

## **Statutaire regelingen omtrent begroting en jaarrekening Stichting RTV Oost**

### *Artikel 12 lid 3, 4 en 7*

#### *Artikel 12 lid 3*

Voor 1 september voorafgaande aan een nieuw boekjaar stelt het bestuur een beleidsplan en begroting voor het volgende boekjaar op en zendt deze stukken ter vaststelling aan de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht stelt deze stukken voor de aanvang van het nieuwe boekjaar vast.

#### *Artikel 12 lid 4*

Door het bestuur wordt binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en de staat van baten en lasten (jaarrekening) van de Stichting opgemaakt en op papier gesteld.

#### *Artikel 12 lid 7*

De jaarrekening wordt vastgesteld door de Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht gaat niet eerder tot vaststelling over dan na kennisname van de bevindingen en desgevraagd de controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

## **SOCIAAL JAARVERSLAG 2016**

### **De stand van zaken in de organisatie**

De eerste helft van 2016 stond nog in het teken van de landelijke samenwerking om de bezuinigingsdoelstellingen voor 2017 te realiseren. Vanaf augustus werd duidelijk dat de gemaakte plannen voor deze samenwerking op onoverkomelijke problemen stuiten waardoor uiteindelijk is besloten dat de samenwerking op landelijk niveau geen doorgang meer zal vinden. Elke omroep neemt nu haar deel van de bezuinigingen voor eigen rekening.

Om wel tot efficiency en kostenbesparingen te komen hebben de directeuren van de vier Noordelijke omroepen, Omroep Friesland, RTV Noord, RTV Drenthe en RTV Oost, de intentie uitgesproken om te gaan samenwerken. Het overleg hierover zal in 2017 worden opgestart.

De afgelopen twee jaren hebben voor veel onzekerheid gezorgd bij de medewerkers. Het feit dat we de regie nu weer in eigen hand hebben zorgt voor een deel voor rust maar er moet nog steeds een substantieel bedrag bezuinigd worden. Hoe we dit gaan doen zal in de loop van 2017 duidelijk worden. Eventuele consequenties hiervan zullen per 2018 doorgang moeten vinden.

### **In- en uitstroom**

In 2016 hebben voor het eerst sinds langere tijd meerdere mensen de organisatie verlaten. Alhoewel het jammer is om mensen te missen ontstaan hierdoor wel nieuwe mogelijkheden voor in- en doorstroom in de organisatie. Er zijn een aantal nieuwe posities ontstaan die door jonge instromers zijn ingevuld en één vaste medewerker heeft de kans gekregen om door te groeien naar de functie van eindredacteur.

In 2016 hebben we ook weer de mogelijkheid gehad om drie schoolverlaters een werkervaringsplaats aan te bieden voor de periode van een jaar. Dit is wederom goed bevallen en in 2017 zullen we met dit project doorgaan.

### **Sectorplan permanente educatie**

Het tweejarige sectorplan permanente educatie is eind 2016 afgelopen. Voor dit traject was subsidie toegekend vanuit het Asscher fonds van de overheid (50%). Daarnaast nam het Arbeidsmarkt- Werkgelegenheids- en Opleidingsfonds voor de Omroep (AWO fonds) van de omroep een deel van de kosten voor haar rekening (30%) waardoor de omroepen maar 20% van de daadwerkelijke kosten per opleiding hoefden te betalen. De opleidingen voor dit traject stonden gepubliceerd op het Werkstation, een website voor omroepmedewerkers waar alles op het gebied van loopbaan, vacatures en educatie te vinden is.

De medewerkers van RTV Oost hebben veel gebruik gemaakt van de trainingen die het Werkstation bood.

In 2017 is de hoop dat er wederom een leeromgeving ontwikkeld kan worden waarvoor subsidie kan worden aangevraagd. Of dit ook daadwerkelijk lukt is nog even afwachten.

### **Overlijden medewerker**

Eind 2016 is een collega van de nieuwsredactie, na een kort ziekbed, op 45-jarige leeftijd overleden. Het was voor de eerste keer dat een directe collega in vaste dienst is overleden. Het was een grote schok voor de medewerkers en er was veel verdriet. Er was voor iedereen de mogelijkheid om afscheid te nemen en een boodschap in een rouwboek achter te laten voor de nabestaanden.

### **Arbodienst**

Per 31-12-2016 is de jarenlange samenwerking met de ArboUnie opgezegd. Er was behoefte aan vernieuwing en een meer kleinschalige organisatie. Vanaf 01-01-2017 zullen we samenwerken met MKBasics, een dochteronderneming van de ArboUnie.

### **Voorlichtingsdagen**

In 2016 hebben we ook weer twee voorlichtingsdagen georganiseerd. Hiermee willen we studenten van relevante opleidingen enthousiast maken voor het werken bij een regionale omroep in het algemeen en RTV Oost in het bijzonder. Het streven is om in 2017 weer twee of drie van deze dagen te organiseren.

### **Personeelsgegevens**

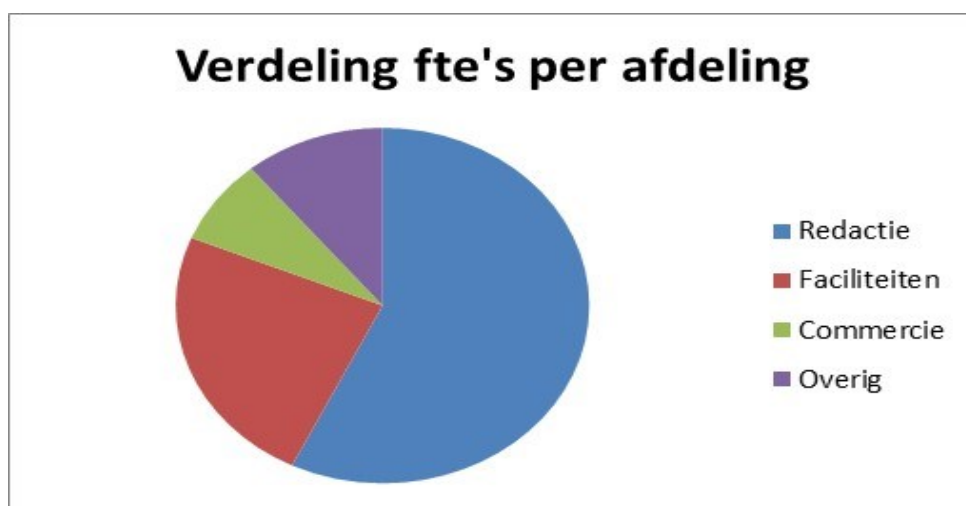
Op 31 december 2016 werkten bij RTV Oost 109 medewerkers (93,9 fte) (2015: 112 medewerkers – 97,9 fte). In 2016 zijn 8 medewerkers uit dienst getreden, in één van deze gevallen betrof het helaas het overlijden van een medewerker.

Er zijn ook 5 nieuwe medewerkers in dienst getreden. Hiervan zijn 3 jonge medewerkers in dienst gekomen via een werkervaringsplaats voor de duur van een jaar.



### Overzicht verdeling van de medewerkers:

Afdeling	Onderdeel	fte	Vergelijk 2015
<b>Redactie</b>		<b>53,76</b>	<b>55,82</b>
	Documentatie	1	
	Vormgeving	2	
	Muziekredactie	5,72	
	Nieuwe Media	3,89	
	Nieuwsredactie	38,48	
	Mooi Overijssel	2,67	
<b>Faciliteiten</b>		<b>22,56</b>	<b>23,89</b>
	Audiotechniek, ICT, O&O	8,78	
	Eindregie	1	
	Facilitair manager	1	
	Planning	1	
	Huishoudelijke dienst	2,31	
	TV-techniek	8,47	
<b>Commercie</b>		<b>7,33</b>	<b>7,33</b>
	Management Commercie	1	
	OverUit	1,61	
	Sales & Sponsoring	4,72	
<b>Overig</b>		<b>10,31</b>	<b>10,83</b>
	Receptie	0,94	
	Directie	1	
	Manager Finance & Control	1	
	Managementonders teuning	1,33	
	P&O	1,56	
	Finance & Control	1,92	
	PR/Marketing	2,56	



Op 31 december hadden 103 medewerkers van RTV Oost een arbeidsovereenkomst voor onbepaalde tijd (94,5%) en 6 medewerkers een arbeidsovereenkomst voor bepaalde tijd (5,5%).

Volgens de cao van het omroeperspersoneel dient de procentuele verdeling tussen werknemers werkzaam op basis van arbeidsovereenkomsten voor onbepaalde tijd en werknemers werkzaam op basis van arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd binnen de volgende bandbreedte te blijven: 75% contracten voor onbepaalde tijd - 25% contracten voor bepaalde tijd.

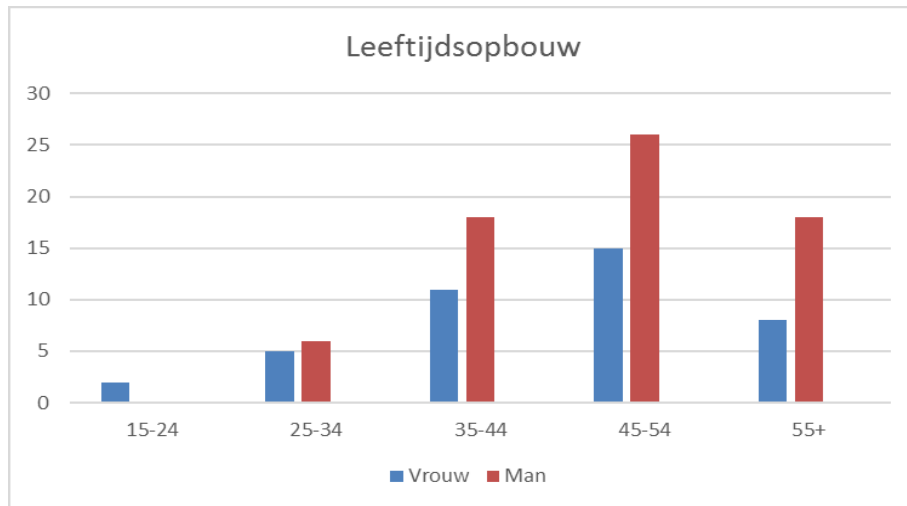
Hiermee voldoet RTV Oost ruimschoots aan de norm zoals deze is bepaald in de CAO.

Van de 109 medewerkers bij RTV Oost zijn er 41 vrouwelijk (2015: 43). In totaal werken er 52 medewerkers in deeltijd (2015: 49), waarvan 20 mannen (15,7 fte) en 32 vrouwen (21,3 fte).

Zestien medewerkers maakten in 2016 gebruik van de wettelijke ouderschapsverlofregeling.

De gemiddelde leeftijd van de medewerkers is 46,7 jaar (2015: 45,9 jaar). Dit is hoog in vergelijking met de gemiddelde leeftijd van de beroepsbevolking in Nederland (41,9 jaar, CBS 2014).

De verdeling over de leeftijdscategorieën is in het volgende figuur weergegeven:



Overzicht leeftijdsopbouw

## Arbeidsvoorwaarden

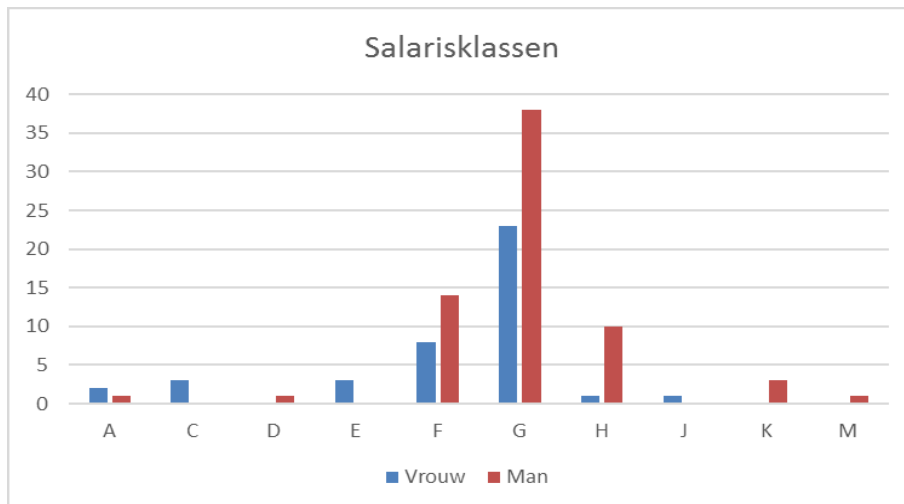
### Omroep CAO

De huidige cao voor het omroeperspersoneel is geldig van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2016. Deze cao is een verlenging van de per 31 december 2014 geëindigde cao met een aantal wijzigingen.

De onderhandelingen voor een nieuwe cao worden begin 2017 opgestart. Tot er definitief een nieuwe cao is blijft de huidige cao van kracht.

## Verdeling over salarisklassen

Onderstaand figuur geeft de verdeling van de 109 medewerkers weer over de verschillende salarisklassen. Van het totale personeelsbestand per 31-12-2016 is 2,8% ingeschaald in salarisklasse A, 26,7% ingeschaald in salarisklasse C t/m F, 56% in salarisklasse G, en 14,7% (overwegend leidinggevend) is ingeschaald in salarisklasse H en hoger.



Verdeling salarisklassen

Op 31 december 2016 zaten 44 medewerkers aan het maximum van hun salarisschaal maar hadden nog wel recht op een uitlooperperiode. 41 Medewerkers hebben al geprofiteerd van de drie beschikbare uitlooperperiodes en zijn dus qua salarisniveau volledig uitgegroeid. 24 Medewerkers zitten nog in de salarisschaal en hebben daarbinnen nog groeimogelijkheden.

## Bedrijfsregelingen

In 2016 zijn er geen nieuwe bedrijfsregelingen ontwikkeld.

Dit jaar hebben 12 medewerkers gebruik gemaakt van de fietsregeling (2015: 10 medewerkers).

## Arbeidsomstandigheden

### Risico-inventarisatie

In 2016 is de bestaande Risico inventarisatie en –evaluatie gehandhaafd evenals de Arbocatalogus voor de gehele omroepbranche.

### Ongevallen

In 2016 hebben zich geen bedrijfsongevallen voor gedaan.

### Ongewenst gedrag

In 2016 zijn er formeel geen klachten geuit over ongewenst gedrag door of aan het adres van RTV Oost medewerkers.

## Ziekteverzuim en preventie

Het gemiddelde ziekteverzuimpercentage over geheel 2016 is 5,8% (2014: 5,6%) voor RTV Oost en 3,9% (2016: 1,5) voor RTV Oost Reclame (gewogen gemiddelde). Het percentage van RTV Oost is de laatste jaren gestaag aan het stijgen en bevindt zich nu helaas ver boven het Nederlands gemiddelde (rond de 4%). Dit baart de organisatie zorgen en in 2017 zal hiernaar onderzoek worden gedaan.

16 medewerkers waren in 2016 langer dan 2 weken (in kalenderdagen) ziek. Van deze 16 waren er 2 die voor het 2<sup>e</sup> jaar ziek waren en eind 2016 een gedeeltelijke WGA-uitkering toegekend hebben gekregen. Beide ziektes waren niet werk gerelateerd.

Voor 6 van de 16 medewerkers is in het kader van de Wet Verbetering Poortwachter een Probleemanalyse en een Plan van aanpak opgesteld waarin reïntegratieafspraken zijn vastgelegd. Uiteindelijk waren al deze mensen binnen een jaar weer aan het werk en hoefde geen eerstejaarsevaluatie in het kader van de Wet Verbetering Poortwachter te worden opgemaakt.

### RTV Oost

Duurklasse	Kalender dagen	Verzuim percentage	Gemiddelde melding frequentie	Gemiddelde verzuimduur (uren)	Gemiddelde verzuimduur (dagen)
	<b>2.225</b>	<b>5,75%</b>	<b>1,55</b>	<b>60,70</b>	<b>14,35</b>
Kort verzuim (< 8 dagen)	435	1,12%	1,24	17,21	3,32
Middellang verzuim (8 - 42 dagen)	375	0,97%	0,24	54,51	13,92
Lang verzuim (43 > dagen)	1.415	3,66%	0,08	791,33	196,25

### RTV Oost Reclame

Duurklasse	Kalender dagen	Verzuim percentage	Gemiddelde melding frequentie	Gemiddelde verzuimduur (uren)	Gemiddelde verzuimduur (dagen)
	<b>127</b>	<b>3,86%</b>	<b>0,55</b>	<b>76,13</b>	<b>24,17</b>
Kort verzuim (< 8 dagen)	7	0,21%	0,55	8,50	1,40
Lang verzuim (43 > dagen)	120	3,64%	0,00	414,28	138,00

In 2016 heeft 1 medewerkster zwangerschapsverlof opgenomen.

## Beoordelen en opleiden

### Resultaatgericht aansturen en beoordelen

In december 2016 zijn 106 medewerkers beoordeeld. De resultaten daarvan zijn:

- Ver onder de norm: 0 personen (0%)
- Te ontwikkelen: 0 personen (0%)
- Conform de norm: 99 personen (93,4%)
- Boven de norm: 7 personen (6,6%)
- ver boven de norm: 0 personen (0%)

Drie medewerkers zijn niet beoordeeld. Het gaat hier om de mensen met een werkervaringsplaats van een jaar. Zij hebben na 31 december de organisatie verlaten.

### Opleidingen

In 2016 zijn veel opleidingen gevolgd. Dit kwam voornamelijk door het aanbod op het Werkstation; de gesubsidieerde opleidingen via het sectorplan. Hierdoor konden veel mensen een training volgen omdat het centraal werd georganiseerd en de kosten laag waren. In 2017 is dit traject helaas afgelopen en zullen de opleidingskosten daarmee ook weer omhoog gaan.

Over geheel 2016 hebben 58 verschillende medewerkers één of meerdere trainingen of opleidingen gevolgd (2015: 30 medewerkers).

In totaal, voor RTV Oost en RTV Oost reclame gezamenlijk, is een bedrag van € 26.874 (2015: € 23.918) geïnvesteerd.

### Stagiairs

In 2016 hebben in totaal 20 stagiairs stage gelopen bij RTV Oost, verdeeld over de volgende bedrijfssegmenten:

- § Redactie: 12 stagiairs (2015: 9)
- § Techniek: 3 stagiairs (2015: 2)
- § Reclame: 5 stagiairs (2015: 3)
- § Overig: 0 stagiairs (2015: 1)

## **SAMENSTELLING RAAD VAN TOEZICHT (RvT)**

De samenstelling van de Raad van Toezicht (RvT) was op 31 december 2016 als volgt :

De heer Dr. G.L. Sporre	Voorzitter
De heer J.A. van den Berg	Vice -voorzitter
De heer Drs. F.J. Engel RA	Penningmeester
De heer L.B. Kobes	Lid

De raad van Toezicht vergaderde in 2016 6 keer.  
Daarnaast heeft de RvT 2x vergaderd met de Ondernemingsraad.  
In het verslagjaar is de samenstelling van de RvT niet gewijzigd.

## VERSLAG VAN HET PROGRAMMABELEID BEPALEND ORGAAN (PBO)

### Het PBO kent op 31 december 2016 de volgende samenstelling:

Mevr. J. Lamberts-Grotenhuis (vz)	Landbouw en plattelandsontwikkeling/politiek
Mevr. B. Groen-Mol	Levensbeschouwelijke Zaken
Mevr. G.Y.C.M. Baronesse van der Feltz	Politiek/democratie/kunst
Mevr. Drs. J.J.J.C. Snepvangers	Milieu, Landschap & Natuur
Dhr. J. van den Born	Cultuur
Dhr. J. Morsink	Economische zaken/sport
Dhr. S. Salikram	Migranten/Allochtonen/Politiek
Dhr. R. van Kessel	Sport/Onderwijs/Jeugd
Dhr. R. Telman	Jeugd- en Gehandicaptenzorg
Dhr. H. Rosenkamp	Journalistiek en Media

Voor een aanwijzing als regionale publiek media-instelling is het vereist een orgaan te hebben dat het programmabeleid vaststelt en de uitvoering daarvan toetst. De sterke veranderingen in de media vragen om aandacht voor de rol en daarmee de samenstelling en naamgeving van dat Programmabeleid Bepalend Orgaan (PBO). In 2016 is daarover gesproken in zowel regionaal omroepverband als binnen de eigen omroep.

De strekking van die gesprekken was dat het in feite niet gaat om de kanalen waarmee de omroep de inwoners van de regio bereikt, maar om de content c.q. het aanbod. En dat elk kanaal (internet, radio, tv) zijn eigen specifieke mogelijkheden kent. Het is daarmee beter te spreken van media-aanbod dan van programmabeleid. Het toezicht van het PBO betreft daarmee ook niet langer de programmering van een kanaal, als wel het totale aanbod op de diverse mediakanalen. Dat maakt ook een wijziging van naamgeving tot Beleidscommissie Media Aanbod (BMA) aannemelijk.

De regionale media-instellingen hebben hun aanbod de afgelopen jaren moeten aanpassen aan de gewijzigde mediaconsumptie. Dat heeft geleid tot een gespreid aanbod via internet, radio en televisie. (Mobiel)internet is het medium van de toekomst en daar is logischerwijs sterk op ingezet. Waar (mobiel) internet leidend is bij het snel verspreiden van nieuws, brengt radio het nieuws ook snel en kort met daarnaast het geluid (presentatie, muziekeus) van de regio. Televisie is meer specifiek een rol toegedicht bij het verdiepen en duiden van nieuws en het brengen van (live) registraties van evenementen.

Die opgelegde keuzes, gekoppeld aan de verminderde bekostiging door de provincie (respectievelijk 250.000,- in 2010 en 400.000,- in 2013) heeft de ruimte voor producties voor specifieke doelgroepen sterk verminderd. Het is daarmee de vraag of de samenstelling van het PBO/BMA nog langer gezocht moet worden in een vertegenwoordiging van specifieke (maatschappelijke, geestelijke, culturele) stromingen. Betrokkenheid bij de Overijsselse samenleving, kennis van (trends binnen) het mediagebruik en -aanbod lijken meer voor de hand liggend. De gezamenlijke regionale omroepen hebben bij de staatssecretaris aangedrongen op een wijziging van de formulering in de wet. "Een orgaan dat representatief is voor het maatschappelijke achterveld, de geografische spreiding en mediagebruik in de desbetreffende provincie".

Het PBO van RTV Oost heeft kennis genomen van de ontwikkelingen en zichzelf beraden op haar taak. Waar de omroep met zijn media-aanbod beoogt in te spelen op de identiteit van Overijssel, is het zaak eerst die identiteit vast te stellen. Het PBO heeft daartoe contact gezocht met het Trendbureau Overijssel. Besloten is samen met een vertegenwoordiging uit de Overijsselse samenleving op zoek te gaan naar datgene wat Overijssel onderscheidend maakt van overige regio's en hoe dat te vertalen naar het media-aanbod van RTV Oost.

De voorgenomen wetswijziging betreffende status van regionale omroepen heeft diverse ontwikkelingen "on hold" gezet. Nu die wijziging (voorlopig) geen doorgang vindt, is het tijd de vernieuwing van het PBO op te pakken. Er komt begin 2017 een geactualiseerd schema van aftreden.

### Vergaderdata 2016 en belangrijkste agendapunten:

Centrale thema's waren de ontwikkelingen in ROOS-verband en de zoektocht naar een manier om het onderscheidende karakter van Overijssel te definiëren.

1. 09 maart	Presentatie onderzoek naar imago van Overijssel vandaag
2. 22 juni	Bespreking concept media-aanbod 2017 Bespreking voorgenomen wijzigingen radio
3. 21 juli	Vaststelling media-aanbod 2017
4. 16 november	Bespreking plannen samenwerking Noordoostelijke omroepen Verder wijzigingen radioformat

## Media-aanbod 2017

### Missie

***RTV Oost voorziet in een onafhankelijke berichtgeving en een inzet van media (internet, radio, tv), die beantwoorden aan de interesses van de Overijsselse bevolking en die zich onderscheiden van wat andere media brengen. Daarmee stimuleert ze de politieke en maatschappelijke discussie en draagt zodoende bij aan de opinievorming.***

### Uitgangspunten

- Het merk "RTV Oost" benadrukt in al zijn diversiteit de identiteit van Overijssel. Met oog voor onderscheid tussen de diverse streken, met nadruk op wat ons bindt. Met nieuws als ruggengraat, aangevuld met informatieve programmaonderdelen die specifiek zijn voor de regio.
- RTV Oost informeert het publiek snel, adequaat en onafhankelijk. Overal, altijd, direct. De berichtgeving is feitelijk juist; is analytisch; legt verbanden; reikt meerdere gezichtspunten aan; informeert over gevolgen, oplossingen en perspectieven.
- RTV Oost brengt nieuws en informatie met een maatschappelijke doelstelling: het verhoogt de maatschappelijke betrokkenheid en binding. Met oog voor de interesses van de burger. Relevant, authentiek, vertrouwd, betrokken en verrassend zijn daarbij de kernbegrippen.
- RTV Oost combineert de inzet van mediakanalen (internet, radio en televisie) zodanig dat zoveel mogelijk mensen worden bereikt. We stellen onze content daarom onder voorwaarden beschikbaar aan andere mediamerken en zoeken in samenwerking met andere partijen actief naar nieuwe vormen van informatieverspreiding.

### Uitwerking

RTV Oost heeft als wettelijke taak zoveel mogelijk mensen te bereiken met nieuws en informatie uit of met betrekking tot Overijssel. Vrij vertaald komt het er op neer dat we service moeten bieden. Mensen zelf voorzien van nieuws maar, het betekent ook dat we mensen verwijzen naar andere nieuwsbronnen. Ook al beschouwen we die als concurrent. Om, vanuit onze publieke functie het publiek zoveel mogelijk te voorzien van informatie en verschillende gezichtspunten

Redeneren dus vanuit het belang van het publiek. En dat wil in toenemende mate op maat worden bediend. Toegesneden op persoonlijke voorkeuren, mede bepaald door de eigen leefomgeving. De nieuwskeuzes, de vorm waarin we het aanbieden en de platforms waarop we het brengen, bewegen dus mee met de manier waarop het publiek nieuws consumeert. En die nieuwsconsumptie en de manier waarop media gebruikt worden, is volop in beweging.

De mobiele platforms vormen dé plek om de klant te bereiken, op maat te bedienen en vormen daarmee het primaire medium. Radio en televisie hebben daarnaast een specifieke, aanvullende rol. Het aanbod op al de platforms/kanalen moet toegankelijk zijn, servicegericht en zoveel mogelijk op de persoonlijke wensen zijn toegesneden. De mate van succes wordt bepaald door de mate waarin we in staat zijn mensen dat nieuws, die informatie te geven die ze willen, die ze nodig hebben.

RTV Oost heeft daartoe zijn redactie sinds 2015 ingericht rond twee vormen van nieuws:

1. Het snelle eerstelijns nieuws. Gemaakt op de dag voor de dag. Primair gericht op verspreiding via online-kanalen en radio
2. Achtergronden bij, en duiding van nieuws. Actualiteiten en verhalen met een langere voorbereidingstijd. Primair gericht op verspreiding via televisie

## Media inzet

### Online

We hebben met onze online platforms inmiddels sterke troeven in handen. De app en website worden maandelijks meer dan 10 miljoen keer geraadpleegd. Ze voorzien altijd en overal in de behoefte bij te blijven, te weten wat er is gebeurd in of met betrekking tot de provincie Overijssel. Óf, desgewenst de eigen regio.

Sociale media als twitter (160.000 volgers) en met name facebook (100.000 volgers) hebben een eigen sterk aanvullende waarde. Facebook speelt vooral in op beleving en betrokkenheid. Collega-omroepen experimenteren met het plaatsen van instant articles op Facebook, etc.

#### Gezamenlijke innovatie

Nog in 2016 worden grote stappen gezet in de online samenwerking tussen de regionale omroepen. In 2017 moet die samenwerking resulteren in verschillende innovaties en verbeteringen van bestaande producten.

De ontwikkeling van de app is daar een voorbeeld van, maar RTV Oost neemt ook deel aan een gezamenlijke website op basis van het 'Regiogrid'. Een initiatief dat opgestart is door vijf omroepen, maar ROOS-breed opgepakt wordt.

In 2017 stappen we af van het maken van berichten in een 'standaardvorm'. Nu bestaat een bericht nog altijd uit een standaardvorm met een foto, titel, tekst en eventueel aanhangende media.

In 2017 wordt "storytelling" leidend. De redactie krijgt daartoe de mogelijkheid zelf de vorm van een bericht samen te stellen. Daarbij krijgt een redacteur de keuze uit tekst, foto, video, audio en social media. Die elementen zijn door elkaar te gebruiken. Dit maakt het mogelijk het verhaal beter te vertellen.

#### Channelmanagement

Ook online is het ene kanaal het andere niet. RTV Oost zal daarom steeds meer inspelen op de specifieke behoefte van het publiek per kanaal. Dit betekent dat we in 2017 nog specifiek gaan kijken naar de verschillende kanalen die er online zijn en hier een aparte strategie voor hanteren. Daarbij is het niet het streven om op elk kanaal dezelfde inhoud weg te zetten, maar de juiste inhoud te selecteren voor de juiste kanalen.

Zo zetten we met Instagram voornamelijk in op natuurfoto's, de mooiste nieuwsfoto's en video. Twitter blijft bij uitstek het medium voor nieuws en live-updates. Facebook is dé plek voor een combinatie van (live)video, populair nieuws en de eigenheid van onze provincie.

#### Relevanter, persoonlijker en lokaler

Als omroep willen we voor elke inwoner van onze provincie zo relevant mogelijk zijn. De online kanalen bieden in toenemende mate de mogelijkheid in te spelen op persoonlijke voorkeuren van ons publiek. Voorkeur voor nieuwsaanbod uit een bepaalde regio of thematiek bijvoorbeeld.

In 2016 zijn we gestart met een specifieke facebookpagina voor Deventer. De lokale verslaggever heeft daarmee de mogelijkheid in te spelen op de onderwerpen die specifiek voor Deventer van belang of interessant zijn. In 2017 kijken we of we dat gaan uitbreiden naar andere steden en /of regio's.

De opkomst van zogenaamde 'chatbots' zorgen ook voor een nieuwe mogelijkheid om 1-op-1 te communiceren met ons publiek. Via bijvoorbeeld Facebook Messenger krijgt een gebruiker een op maat gesneden nieuwsaanbod. Daarbij is niet alleen de directe input van belang, maar 'leert' het systeem ook van de clicks die gemaakt worden. We kunnen daarbij ook inspelen op de verschillende nieuwsmomenten van de dag, door 's ochtens bijvoorbeeld een ander type bericht of video te geven dan 's avonds.

#### Live via social media

De mogelijkheden om live uit te zenden worden steeds eenvoudiger en het blijkt dat het publiek live video ook erg waardeert. Eén van de belangrijke nieuwe platforms daarbij is Facebook. In 2016 zijn we gestart live te streamen op Facebook. Een sterke toegevoegde waarde daarvan bestaat uit de mogelijkheid tot interactie. Het publiek kan terugpraten en direct feedback geven of vragen stellen. In 2017 gaan we hier volop mee experimenteren.

### Radio

Radio Oost is terug in de top van best beluisterde zenders in Overijssel. Het format is afgestemd op de 50-plusser. We profileren de zender minder nadrukkelijk als nieuwszender maar als onderhoudend achtergrondmedium dat nieuws brengt wanneer het er is. En dat service biedt, aangeeft waar de luisteraar die dag mee te maken krijgt (weer, verkeer, belangrijke gebeurtenissen). De "tone of voice" is herkenbaar voor Oost-Nederland.

Radio Oost is er voor mensen die 's morgens vooral bijgepraat willen worden over wat er is gebeurd. Om mee te kunnen praten. Het aanbod van nieuws is gedoseerd, toegankelijk, duidelijk én natuurlijk betrouwbaar. Gedurende de dag brengen we het nieuws vooral in bulletinvorm. Na vijf uur gaan we over op het geven van meer achtergrond en duiding en willen we opiniërend zijn.

Waar we op werkdagen vooral betrokkenheid laten doorklinken, spelen we in het weekend de culturele kaart. Veel dialect, veel specifieke muziekstijlen, programma's die zijn afgestemd op specifieke doelgroepen.



## TV

TV Oost heeft het bereik de afgelopen jaren gestaag zien dalen. De nieuwsfunctie van het medium is sterk afgenomen. Sinds 2015 zijn we daarom een ander format gaan voeren. Afgestemd op de 50-plusser. Een magazine met daarin het nieuws van de dag in korte vorm, gevolgd door actuele reportages die een toelichting geven op maatschappelijke ontwikkelingen. Afsluitend, verhalende reportages en gesprekken. Betrokken!

TV Oost speelt in op beleving, het gevoel erbij te willen zijn, met live uitzendingen van bijzondere gebeurtenissen en evenementen. Daarnaast een vast cultuurprogramma en diverse documentaires.

## Evenementen

# RTV Oost Evenementenkalender 2016

Maand	Datum	Bijzonderheden
<b>Januari</b>		
RTV Oost Nieuwjaarsdijk Wierden	Zo 01	live
Sportverkiezing RTV Oost	Zo 15	live
<b>Februari</b>		
Carnavalsoptocht Oldenzaal	Zo 26	live
Rosenmontag in Overijssel	Ma 27	live
<b>Maart</b>		
Herman Finkers-dag (startdag maand v/h dialect)	Wo 01	Themadag radio
Sweet Seventies		Muziekweek radio
Buurtsuper voorjaar		Themaweek radio
Daniël Lohues-week	Ma 21 t/m Vr 24	Themaweek radio
Theatershow Gerard Buisman	Vr 24	
<b>April</b>		
Zoek 't ei	Ma 17	Zoekactie
Enschede Marathon	Zo 23	live
<b>Mei</b>		
Dodenherdenking Holten/Markelo	Do 04	live
Bevrijdings Festival Overijssel	Vr 05	live
Ronde van Overijssel Mannen	Zat 06	
Memphis Heart & Soul Enschede		
<b>Juni</b>		
Alpe d'Huzes	Do 02	ism Utrecht
Ribs en Blues	Ma 05	
80's week	Ma 19	Muziekweek radio
Halve Marathon Zwolle	Za 10	
RTV Oost Familiedag	Zo 11	live
Hanzedagen Kampen	Do 15 t/m 18	
Ruiterdagen Almelo	Zo 25	
Buurtsuper zomer	Ma 19 t/m Vr 23	Themaweek radio
<b>Juli</b>		
Triathlon Holten	Zat 01	live
Startdag zomertour	Ma 03	live
CSI Geesteren	Di 4 t/m 9	ism Clip my Horse
Start EK Vrouwenvoetbal	Zo 16	
Slotdag Vierdaagse Nijmegen	Vr 21	van Gelderland
CSI*** Ommen		ism Clip my horse
Zwarte Cross	Vrij 21 t/m Zo 23	van Gelderland

<b>Augustus</b>		
Dicky Woodstock		icm Zomertour
Finale EK Vrouwenvoetbal	Zo 06	
Deventer Boekenmarkt Stöppelhaene Raalte	Zo 06 Wo 23 t/m 27	
Bloemencorso Vollenhove		ism Zomertour
<b>September</b>		
Bloemencorso's Eelde/Zundert/Lichtenvoorde	ism Drenthe/Brabant/Gelderland	
Strongsissterrun		Strongsissterteam volgen
Strongmanrun Hellendoorn		Sportredactie
Buurtsuper herfst		Themaweek radio
Stadsfestival Zwolle		
Cultuurprijs Overijssel (theater Deventer)		ism Provincie Overijssel
Hellendoornrally		ism de organisatie
Kanjer-actie (joint promotion met Holland Casino)		ism Holland Casino
Burendag (thema: Noaberschap)		ism Oranjefonds
<b>Oktober</b>		
RTV Oost Oktoberfest		via Alex / Bas
Military Boekelo		ism de organisatie
<b>November</b>		
Buurtsuper winter		Themaweek radio
Week van het Vinyl	Ma 30-10 t/m Zo 05-11	Muziekweek radio
<b>December</b>		
Actie "Samen voor de Voedselbank"		ROOS
Dickens Festijn Deventer		ism de organisatie
Kerstdienst in de streektaal		Opname

## **VERSLAG VAN DE ONDERNEMINGSRAAD**

### **Doelstelling en ambitie**

De OR behartigt de belangen van het bedrijf vanuit het personeel gezien, met een positief kritische houding. Het is een orgaan, tussen directie en personeel. We zien erop toe dat de voor RTV Oost geldende voorschriften (arbeidsvoorwaarden, CAO, wet) worden nageleefd.

### **Overleggen**

In het jaar 2016 heeft de OR diverse overleggen gehad. De continuïteit van de onderneming is het belang dat beide partijen in het overleg bij RTV Oost nastreven. In het kader van de landelijke reorganisatie heeft de ondernemingsraad vaker dan gewoonlijk met de Raad van Toezicht om de tafel gezeten.

De ondernemingsraad vergaderd regelmatig met de bestuurder. In het kader van de reorganisatie van de regionale omroepen hebben de dertien voorzitters en/of leden van de ondernemingsraden van de dertien verschillende regionale omroepen structureel overleg gehad in een platform. Het doel was afstemming over adviesrecht, instemmingsrecht en uitwisseling van informatie.

### **Uitgebracht advies/instemmingen**

Het afgelopen jaar heeft de or een aantal advies en instemming aanvragen gekregen. De meesten daarvan in het kader van de landelijke reorganisatie, zoals: Adviesaanvraag Statuten Samenwerkingsovereenkomst ROOS/RPO  
Vanaf 1 juli 2016 is het verplicht voor bedrijven met meer dan 50 werknemers om een klokkenluidersregeling in te stellen. Ook hier heeft de or in meegedacht.

Sinds 1 januari 2017 heeft RTV Oost een nieuwe arbodienst. De ondernemingsraad heeft in 2016 diverse voorstellen voorgelegd gekregen en een instemming verleend bij de definitieve keuze.

Verder wordt er gesproken over het platform OverUit, politieke ontwikkelingen, samenwerkingsverbanden, kijk- en luistercijfers, financiën, visie en toekomstplannen.

### **Platvorm ondernemingsraden**

Met het voornemen om de publieke regionale omroep te reorganiseren naar een RPO hebben de dertien ondernemingsraden van de regionale omroepen zich voorgenomen om een Groepsondernemingsraad (GOR) op te richten wanneer de RPO een feit zou zijn. Inmiddels is, door het afblazen van de nieuwe mediawet, de GOR in oprichting opgeheven.

In het kader van de landelijke reorganisatie heeft het or platform bij ROOS aangedrongen op het vaststellen van een basisvoorziening en een journalistiek basisbezetting.

Eén van de onderzoeken die in gezamenlijkheid met ROOS en het OR platform gedaan zijn is het CamJO onderzoek. Aanleiding was dat een groot deel van de bezuiniging door de CamJo werkwijze opgevangen moest worden. In het onderzoek is uitgerekend of deze werkwijze inderdaad goedkoper is, maar ook is er gekeken naar het arbeidsproces en arbeidsomstandigheden. Het onderzoek is uitgevoerd door Berenschot en bevat nuttige conclusies en aanbevelingen.

### **Reorganisatie**

De regionale omroepen krijgen een bezuiniging van in totaal 17 miljoen euro te verwerken. De overheid wilde via een wetswijziging de mediawet veranderen, ook ten aanzien van de regionale omroepen. Er moest één concessiehouder komen, er moest efficiënter en slagvaardiger gewerkt worden en meer samenwerking komen met de landelijke omroep.

De bezuiniging van 17 miljoen in 2017 blijft echter wel overeind. Dat heeft als gevolg dat RTV Oost ook een deel van de bezuiniging moet doorvoeren. Hiervoor heeft de bestuurder plannen ontwikkeld en voorgelegd aan de or.

Eén van de plannen is om een samenwerkingsverband aan te gaan met Omrop Fryslan, RTV Drenthe en RTV Noord. De ondernemingsraad kijkt uit naar concrete voorstellen en samenwerking.

### **Achterban**

De achterban hebben wij geïnformeerd via nieuwsbrieven van het or-platform, intranet en email over de ontwikkelingen.

### **Samenstelling per 31 december 2016**

Sander Jongsma, voorzitter

Hans-Robert Scheperkeuter, vice-voorzitter

Mark Bakker, secretaris

Peter Bussmann, vice-secretaris

Corine Reerink, lid

Ryan Klok, lid

Gerben Oost, lid

## **VERSLAG VAN DE REDACTIERAAD**

Allereerst was 2016 een zeer verdrietig jaar voor de redactieraad. Eén van onze leden, Remco van 't Zelfde, overleed. We missen hem.

De redactieraad is in 2016 (net als in 2015) druk geweest met de landelijke ontwikkelingen. Meerdere leden hebben bijeenkomsten bijgewoond met de andere redactieraden van regionale omroepen, over techniek, inhoud, keuzes, etc. Vaak bleek tijdens die bijeenkomst de grote verschillen die er bestaan tussen regionale omroepen. Bij veel collega omroepen verzetten zich nog veel mensen fel tegen camjo, terwijl dat bij RTV Oost gemeengoed is. Dat was een eyeopener voor sommige redactieraadleden. Ook het verschil in inzicht rondom de samenwerking bleek dit jaar. In de zomer liep het verhaal ten einde, toen bleek dat er van verregaande samenwerking geen sprake meer was.

Intern hadden in 2016 een groot aantal zaken de aandacht van de redactieraad.

Zo kwam het gebrek aan synergie aan bod, tussen de twee redacties van Overijssel Vandaag en de internet/nieuwsredactie. De nieuwe werkwijze is nu inmiddels twee jaar ingevoerd en heeft zowel positieve, als negatieve gevolgen. De tweedeling die lijkt ontstaan op de redactie is volgens de redactieraad onwenselijk.

Op de internet/nieuwsredactie is er, net zoals in 2015, aandacht voor de hoge werkdruk en de kwaliteit van de online berichtgeving. Ook het gebrek aan aanwas van freelancers wordt besproken en krijgt daardoor aandacht.

Het gebrek aan journalistieke slagkracht, net zoals we dat in de afgelopen jaren ook al hebben aangegeven, was in 2016 opnieuw één van de zorgpunten van de redactieraad. Onderwerpen zoals de problematiek rondom FC Twente werd volgens de redactieraad niet voldoende getackeld, omdat er niet genoeg menskracht opgezet werd.

Positief punt is het project om in te zetten op verhalen uit de zogenoemde 'haarvaten' van de provincie, het is goed dat er op ingezet wordt, al stelde de redactieraad wel vragen over de journalistieke kwaliteit. De redactieraad gaat in 2017 het project met de vijf werkervaringsplekken positief kritisch volgen.

We namen afscheid van Oscar Siep en van Pepijn Bolscher. Drie nieuwe leden zijn toegetreden tot de redactieraad in november, te weten: Olaf, Tijmen en Simon Dirk. Door de nieuwe aanwas ziet de redactieraad de toekomst positief in.

### **Samenstelling per 31 december 2016**

Mirjam Haven, voorzitter  
Olaf de Boer  
Tijmen van Wissing  
Tom Meerbeek  
Hans Meijer  
Simon Derk Terpstra

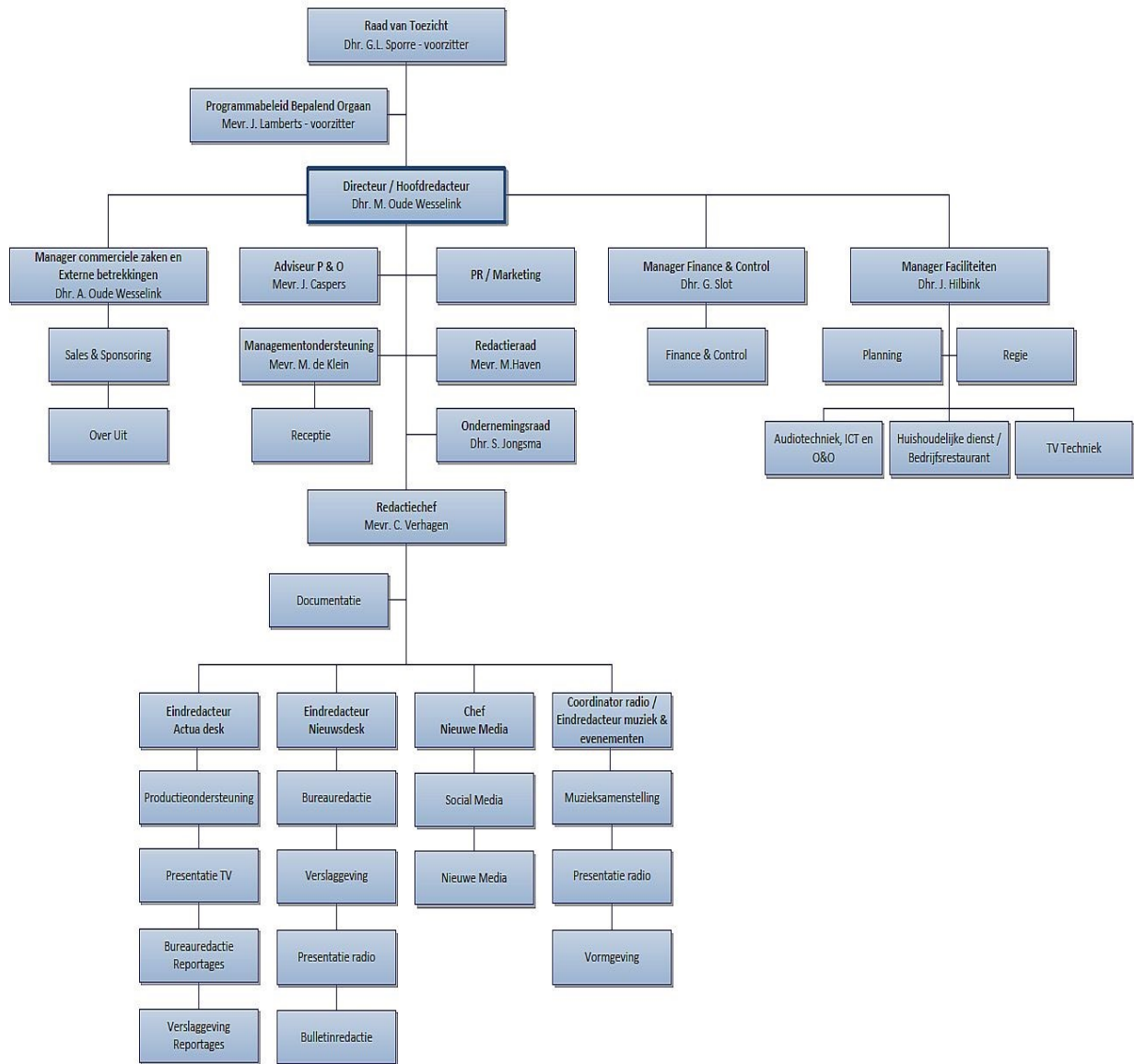
## PROGRAMMASCHEMA RADIO 2016

<b>Maandag tm vrijdag</b>			
	00.00-06.00	Nachtsessie	non stop muziek
	06.00-09.00	Klaarwakker	nieuws en actualiteiten uit eigen regio én binnen- en buitenland
	09.00-12.00	Goeiemorgen Overijssel	muziek met lichte informatie
	12.00-14.00	Sarah!	verhalen uit de provincie en veel muziek
	14.00-17.00	Goeiemiddag Overijssel	muziek met lichte informatie
	17.00-17.30	Afslag Oost	nieuws en actualiteiten uit eigen regio
	17.30-18.00	diverse rubrieken*	thematisch zie onder
	18.00-19.00	Afslag Oost	nieuws en actualiteiten uit eigen regio
	19.00-23.00	De Avond bij Radio Oost	non stop muziek
	23.00-24.00	Met het Oog op Morgen	actualiteiten uit binnen- en buitenland
<i>maandag*</i>	<i>17.30 uur</i>	<i>Achter de schermen</i>	<i>forumdiscussie over maatschappij en politiek</i>
<i>dinsdag*</i>	<i>17.30 uur</i>	<i>Boeren, burgers, buitenlui</i>	<i>informatief magazine over de groene ruimte</i>
<i>woensdag*</i>	<i>17.30 uur</i>	<i>Binnenkant Paal</i>	<i>forumdiscussie over sport</i>
<i>donderdag*</i>	<i>17.30 uur</i>	<i>OverUIT de Kunst</i>	<i>informatief magazine over kunst en cultuur</i>
<i>vrijdag*</i>	<i>17.30 uur</i>	<i>Punt Komma</i>	<i>sociaal economische actualiteitenrubriek</i>
<b>zaterdag</b>	00.00-07.00	Nachtsessie	non stop muziek
	07.00-09.00	Klaarwakker	nieuws en actualiteiten uit eigen regio
	09.00-10.00	Groot Onderhoud	gast geeft zijn/haar visie op actualiteit
	10.00-13.00	Ziezozaterdag	volkse muziek, humor, streektaal, streekcultuur
	13.00-16.00	Toppers van Toen, Treffers van Nu	muziek uit de jaren 60&70 gecombineerd met sportverslagen
	16.00-18.00	Zaterdag sport	sportmagazine
	18.00-19.00	Even Uitblazen	blaasmuziek
	19.00-20.00	Jetzt geht's los	volkstümliche muziek
	20.00-23.00	De Avond bij Radio Oost	non stop muziek
	23.00-24.00	Met het Oog op Morgen	actualiteiten uit binnen- en buitenland
<b>zondag</b>	00.00-07.00	Nachtsessie	non stop muziek
	07.00-08.00	Religieuze muziek	geestelijke muziek
	08.00-08.30	Hoogtij	kerkelijk magazine
	08.30-10.00	Muziekpalet	klassieke muziek, musicals
	10.00-13.00	Ziezozondag	verzoekplaten
	13.00-16.00	Overijssels Glorie	lichte muziek gecombineerd met sportverslagen
	16.00-18.00	Zondag sport	sportmagazine
	18.00-18.30	Schlagerparade	non stop Duitse hits
	18.30-19.00	De Roze Golf	homomagazine
	19.00-19.30	Ongelofelijk! Humanisme in Overijssel	levensbeschouwelijk magazine
	19.30-20.00	Voor de muziek uit	harmonie, fanfare, brass
	20.00-23.00	De Avond bij Radio Oost	non stop muziek
	23.00-24.00	Met het Oog op Morgen	actualiteiten uit binnen- en buitenland

**PROGRAMMASHEMA TELEVISIE 2016**

<b>Tijdstip</b>	<b>maandag tm vrijdag</b>	<b>zat</b>	<b>zon</b>
09.00	Goeiemorgen Overijssel tv	Overijssel Vandaag	Overijssel Vandaag/hh diverse programma's ma/di/wo
09.45		RegioNED/Onder de Loep	RegioNED/Onder de Loep hh
10.00		hh 09-10	Spiel mir Einer
10.30			De Sterrenparade
11.00		Mooi Overijssel	hh diverse programma's ma/di/woe
11.20			hh diverse programma's ma/di/woe
11.35			OverUIT de Kunst
12.00	Mooi Overijssel		hh diverse programma's ma/di/woe
12.20			hh diverse programma's ma/di/woe
12.35			OverUIT de Kunst
13.00		Toppers van Toen, Treffers van Nu t	Spiel mir Einer
13.30			De Sterrenparade
14.00	Goeiemiddag Overijssel TV		hh diverse programma's ma/di/woe
14.20			hh diverse programma's ma/di/woe
14.35			OverUIT de Kunst
15.00			hh 10-11
16.00		Mooi Overijssel	hh 11-12
17.00	Overijssel Vandaag	Overijssel Vandaag	Overijssel Vandaag
17.20		hh diverse programma's dinsdag	OverUIT de Kunst
17.45	RegioNED/Onder de Loep	RegioNED/Onder de Loep	RegioNED/Onder de Loep hh
18.00	hh 17-18	hh 17-18	hh 17-18
19.00	hh 17-18	hh 17-18	hh 17-18
19.20	ma/di/woe diverse programma's*		
20.00	hh 17-18	hh 17-18	hh 17-18
21.00	ma/di/woe hh 19-20	hh 17-18	Overijssel Vandaag
21.21			Sport op Zondag
21.45			RegioNED/Onder de Loep hh
22.00	hh 17-18	hh 17-18	hh 21-22
23.00	ma/di/woe hh 19-20	hh 17-18	hh 21-22
<i>maandag*</i>	<i>19.20 uur</i>	<i>Topzorg Oost</i>	<i>ziekenhuiszorg in Overijssel</i>
<i>dinsdag*</i>	<i>19.20 uur</i>	<i>Verborgene Museumschatten</i>	<i>bijzondere niet tentoongestelde collecties van Overijsselse musea</i>
<i>woensdag</i>	<i>19.20 uur</i>	<i>Het Groene Oosten</i>	<i>duurzame ontwikkelingen in Overijssel</i>

# ORGANOGRAM PER 31 DECEMBER 2016



## EEN CHRONOLOGISCHE TERUGBLIK OP PROGRAMMA'S EN EVENEMENTEN IN 2016

**Week 1:** Nominaties bekend gemaakt voor de Overijsselse Sportverkiezingen 2015. Voor de titel 'Sportvrouw van het Jaar' zijn wielrenster Anna van der Breggen uit Hasselt, turnster Sanne en haar zus Lieke Wevers (foto) uit Oldenzaal en wielrenster Kirsten Wild uit Zwolle genomineerd. \*\*\* Het historisch programma 'Het Oversticht' besteedt al jaren aandacht aan de historie van onze mooie provincie. Op 3 januari is de uitzending gewijd aan Hoog water in de IJssel.

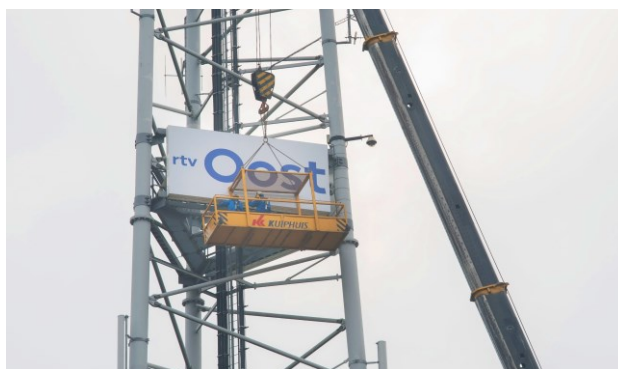


**Week 2:** RTV Oost en de provincie Overijssel gaan op zoek naar de Overijsselse Amateursportclub en Sportvrijwilliger van 2015. Iedereen kan zijn of haar favoriete club en vrijwilliger nomineren. \*\*\* RTV Oost is online het grootste medium in Overijssel en dat zal voorlopig zo blijven. Het totaal aantal websitebezoekers in 2015 kwam uit op 118.931.155 en daar zijn we maar wát trots op.

**Week 3:** De eerste Voorlichtingsdag in 2016 vindt plaats op dinsdag 1 maart bij RTV Oost in Hengelo. De voorlichtingsdagen zijn bedoeld voor studenten Journalistiek, Communicatie, Media & Entertainment, MIC en Cross Media. \*\*\* TV Oost kondigt aan dat ze op zondag 7 februari live verslag doet van de Grote Twentse Carnavalsoptocht in Oldenzaal.

**Week 4:** De winnaars van de Overijsselse Sportverkiezingen 2015 (een samenwerking van RTV Oost en Boom regionale uitgevers) zijn bekend gemaakt. Rugbyclub 'The Big Bulls' uit Almelo is uitgeroepen tot 'Amateursportploeg 2015'. Sanne Wevers werd Sportvrouw, Jeroen Dubbeldam Sportman, de FC Twente-vrouwen Sportploeg en handbalcoach René Cloo ontving de Jaap Stam-award. Zwemster Iris Tjonk (15) uit Almelo werd het talent van het jaar.

**Week 5:** De voorlopige eindstand van de actie 'Samen voor de Voedselbank' was eind december 2015: €104.500,00. Samen met een bedrag dat door bedrijven en particulieren werd gedoneerd is de eindopbrengst vastgesteld op €153.635,71, zo werd deze week bekend gemaakt. \*\*\* Het nieuwe RTV Oost-logo werd deze week in de 125 meter hoge zendmast in Hengelo gehangen. Daarmee werd de periode van 'oud' naar nieuw afgesloten.



**Week 6:** Het nieuwe jaar is begonnen met een nieuw online bezoekersrecord. In januari werden de apps en websites meer dan 12,3 miljoen keer geraadpleegd (in januari 2015 was dat 10.908.875). \*\*\* Regelmatig promoten we ons 'spreekbeurtpakket' met voor de leerling 1) Tips 2) info over geschiedenis, organisatie, etc. calamiteitenzender, 3) Info over hoe een televisieprogramma gemaakt wordt, 4) een PowerPointpresentatie en 5) leuke weggevertjes voor in je klas. Altijd een succes.

**Week 7:** Deze week zijn er gekochte vleesproducten van Zwanenberg afgeleverd bij het centrale Voedselbankdepot in Deventer. Binnen enkele dagen worden onderstaande artikelen verdeeld over de 16 Overijsselse Voedselbanken:

5.928 blikken Pork Luncheon Meat, 288 blikken Ham, 1.008 blikken Knakworst, 2.412 blikken Frankfurters, 252 blikken Bockworsten, 1.176 blikken Kip Frankfurters (halal) en 21.840 blikken Cocktailworstjes. Dit was tevens het slot van #VB15.



**Week 8:** 'Buurtsuper' is de titel van het nieuwe radioprogramma waarin Radio Oost wekelijks het nieuws gaat halen uit een lokale supermarkt. \*\*\* Het is een groot succes bij RTV Oost: 'Buurman en Buurman' in streektaal. De avonturen van de noabers worden geschreven en ingesproken door programmamaker Bert Eeftink.

**Week 9:** Deze week gaat de huis aan huis-pagina mee in een aantal nieuwe titels. De 'RTV Oost Mediapagina' staat nu in maar liefst 18 titels en kent een oplage van 425.000 stuks. \*\*\* 'Maart Dialectmaand' is een begrip in Overijssel met in onze radioprogramma's net iets vaker een plaatje in de streektaal, Herman Finkers promoot mee!



**Week 10:** De datum voor de vijfde RTV Oost Familiedag in De Waarbeek Hengelo wordt bekend gemaakt. Dit jaar is dat op zondag 12 juni aanstaande. \*\*\* in Hengelo is het studiocomplex voorzien van maar liefst 125 zonnepanelen. Samen wekken deze panelen naar verwachting ruim 28.000 KWh per jaar op. RTV Oost mag zich dus een 'groen' mediabedrijf noemen!

**Week 11:** Nieuwe promotiecampagne gestart: Op tweede paasdag organiseert RTV Oost tussen 10.00 en 17.00 uur de actie: 'Zoek het ei!', waarbij luisteraars in heel Overijssel op zoek gaan naar het 'gouden ei'. Massale volksverplaatsingen veroorzaakt door RTV Oost. \*\*\* We maken bekend dat op tweede paasdag vanaf 20:20 uur: Herman Finkers theatervoorstelling: 'Heanig an en rap wat!' bij TV Oost te zien is.

**Week 12:** De belangrijkste kopstukken uit het bedrijfsleven zijn elke vrijdagmiddag gast bij RTV Oost. Ze schuiven aan in het economische radioprogramma Punt Komma. \*\*\* De te winnen prijzen van de actie 'Zoek het ei' worden bekend. In totaal worden er twintig eieren in Overijssel verstoppt, negentien zilveren en één gouden. Tweede Paasdag is RTV Oost-dag.

**Week 13:** Tijdens de Enschede Marathon op 17 april worden door ons duo's met een verhaal gevolgd. Manon Voort-Hallink (29) bijvoorbeeld heeft voor de tweede keer borstkanker en is trots op haar held Ronald omdat hij speciaal voor haar de Enschede Marathon loopt. Ronald: "Het enige wat ik voor haar kan doen is er voor haar zijn en haar te steunen. De Enschede Marathon is daar een onderdeel van. Ik loop de 142 kilometer voor haar én Pink Ribbon." hij speciaal voor haar de Enschede Marathon loopt. Ronald: "Het enige wat ik voor haar kan doen is er voor haar zijn en haar te steunen. De Enschede Marathon is daar een onderdeel van. Ik loop de 142 kilometer voor haar én Pink Ribbon."

**Week 14:** Bijna honderd jaar geleden werd Bert Haanstra geboren in Espelo bij Holten. Hij overleed in 1997, maar zijn films zijn anno 2016 springlevend. RTV Oost organiseert een Bert Haanstra-maand. \*\*\* Zondag 17 april is de dag van de Enschede Marathon en RTV Oost is er tussen 09.30 uur en 16.15 uur weer live bij. Esther Rikken en Paul Schabbink doen verslag. \*\*\* RTV Oost gaat de komende dagen extra aandacht schenken aan 'Menthol'. Menthol was de bijnaam van Joseph Sylvester (1890 – 1955), de eerste neger in Hengelo.

**Week 15:** De Nationale Museumweek wordt gehouden van zaterdag 16 april tot en met zondag 24 april 2016. Wij zijn er uiteraard bij. \*\*\* De meimaand is Bert Haanstra-maand. Onder het mom 'Ere wie ere toekomt' gaan we de volgende legendarische films uitzenden: Panta Rhei, Glas, Nederland, Bij de beesten af, Vroeger kon je lachen, Alleman en als slotfilm De Fanfare.

**Week 16:** Op woensdag 27 april viert de koninklijke familie 'Koningsdag' in Zwolle en wij zijn er live bij. Onze uitzending begint om 10.00 uur met een voorbeschouwing tot het Koninklijk paar arriveert. \*\*\* Binnen RTV Oost is een meidenteam zich aan het voorbereiden op de Strongsissterrun op zaterdag 3 september in Hellendoorn. Wij doen verslag. \*\*\* RTV Oost heeft een splinternieuwe finish- en promotieboog die we gaan gebruiken om aandacht te trekken en indruk te maken bij: (sport-)evenementen, braderieën, beurzen, feesten en bijzondere gelegenheden.



**Week 17:** 4 en 5 mei naderen. Stel je voor: Je hebt drie oudere broers die in de Tweede Wereldoorlog bij de SS zitten terwijl jij nog maar een kleuter bent. Dit overkwam filmmaker Emile van Rouveroy van Nieuwaal en hij besloot er een film over te maken. 'Tot in het 3e geslacht' zie je zondag 1 mei om 21.00 uur bij TV Oost. \*\*\* Op woensdag 4 mei zie je bij TV Oost de Provinciale Dodenherdenking op de Markelose Berg. Op donderdag 5 mei vindt in Zwolle de 26e editie plaats van Bevrijdingsfestival Overijssel. We zijn erbij!

**Week 18:** Tijdens het Pinksterweekend vindt in Raalte de 20ste editie van 'Ribs & Blues' plaats. Het is het grootste open-air blues festival van Nederland en Radio en TV Oost doen voor het eerst live verslag. \*\*\* Op de zondag na Hemelvaart vindt de jaarlijkse Autorodeo Luttenberg plaats. RTV Oost deed verslag.

**Week 19:** Bij RTV Oost is een meidenteam zich aan het voorbereiden op de Strongsiserrun op zaterdag 3 september in Hellendoorn. Ter voorbereiding doen ze mee aan allerlei sportevenementen. RTV Oost volgt haar team. \*\*\* RTV Utrecht en RTV Oost brengen de inzamelingsactie Alpe d'Hu-Zes rechtstreeks in de Overijsselse huiskamers.

**Week 20:** Normaal stopt met optreden. Omroep Gelderland en RTV Oost gaan in een achtdelige tv-serie op zoek naar de opvolgers; band die wel gaat deurdonderen! \*\*\* De documentaire 'De Kunst van Nagelhout' van Peter Schoof is op zondag 29 mei om 21.00 uur te zien op tv.

**Week 21:** Er is een grote gratis update beschikbaar voor de iOS en Android-apps van RTV Oost met nog meer kans4n en mogelijkheden. \*\*\* Op zaterdag 11 juni gaat RTV Oost de Halve Marathon Zwolle live uitzenden. Presentatrice Esther Rikken is op zoek naar deelnemers met een verhaal!

**Week 22:** Deze week werd op het Radio Oost programma Goeiemorgen Overijssel uur het startschot gegeven voor het bestellen van de gratis kaarten voor de vijfde RTV Oost Familiedag in De Waarbeek Hengelo. Alle 3.500 beschikbare kaarten waren binnen enkele minuten vergeven. \*\*\* Textielabriek Gelderman was ooit de grootste werkgever van Oldenzaal. TV Oost dook in de geschiedenis.

**Week 23:** Van 17 tm 26 juni worden voor de vijftigste keer de Almeloze Ruiterdagen georganiseerd en RTV Oost is er op de feestelijke slotdag LIVE bij. \*\*\* RTV Oost organiseert deze week een voorlichtingsdag voor hen die met media-opleidingen te maken hebben.

**Week 24:** Volgende week, van 20 tot en met 26 juni, gaat Radio Oost weer een volle week 'Back to the 80's'. \*\*\* De band 'Her Majesty' met Zwollenaar Bertolf gaf onlangs een miniconcert bij RTV Oost. Op vrijdag 24 juni een uitgebreide samenvatting.

**Week 25:** De komende tijd trekt RTV Oost door Overijssel op zoek naar de mooiste en meest bijzondere locaties. In de serie 'Mooi Overijssel' zie en hoor je wat onze fraaie provincie allemaal heeft te bieden. \*\*\* Op de vroege ochtend van zondag 26 juni gaat hij weer van start: de 'Dom Verdand-loop'! RTV Oost is er bij en volgt haar Strongsiserteam.

**Week 26:** RTV Oost is live bij het CSI Geesteren. De live-uitzending begint om 15.00 uur met beelden van de eerste ronde van de Grote Prijs van Twente. \*\*\* 'Het Overijssels Hart', het dagelijks Radio Oost-lunchprogramma met nieuws, informatie en muziek heeft een nieuwe presentatrice en het programma heet vanaf deze week dan ook: 'SARAH!'



**Week 27:** De zomerserie 'Mooi Overijssel on tour' trekt met veel succes tot en met vrijdag 26 augustus door de provincie op zoek naar de mooiste en meest bijzondere plekken. \*\*\* Komend weekend wordt de 'Ultra Survival Run 2016' gehouden en RTV Oost is er als enige omroep met haar camera's bij. De run start in Leeuwarden en voert de deelnemers langs tientallen loodzware obstakels/hindernissen in Friesland, Drenthe, Overijssel en Gelderland naar de finish in Beltrum.

**Week 28:** In het eerste weekend van augustus vindt de 28e editie van het Dicky Woodstock Popfestival in Steenwijkerwold plaats. RTV Oost is mediapartner van het festival waar ooit de Zwarte Cross is bedacht! \*\*\* De populaire zomerserie 'Mooi Overijssel' wordt afgesloten met een barbecue bij RTV Oost in Hengelo. Luisteraars/kijkers kunnen een plekje aan tafel winnen met het dagelijks spel op de Facebook-pagina van RTV Oost.

**Week 29:** Op zaterdag 8 oktober vindt voor de vierde keer het spectaculaire RTV Oost Oktoberfest plaats in de Evenementenhal Hardenberg. \*\*\* In samenwerking met Omroep Gelderland zendt RTV Oost de slotdag van de Nijmegen 4-Daagse en De Zwarte Cross LIVE uit.



**Week 31:** Muziek, theater en miljoenen kleurrijke Dahlia's, de ideale mix voor de allermooiste bloemencorso's in Nederland; die van Vollenhove, Eelde, Zundert en Lichtenvoorde. Op initiatief van RTV Oost slaan Oost, Drenthe, Brabant en Gelderland de handen ineen en brengen de vier corso's LIVE in de huiskamer. Een top-samenwerking. \*\*\* Zondag (07-08) vindt de 28e editie plaats van de Deventer Boekenmarkt. Net als voorgaande jaren ziet en hoort u in een live tv-uitzending op TV Oost alles over boeken, schrijvers en verzamelaars.

**Week 32:** De blauwwitte RTV Oost boog & shelter trekken steeds meer aandacht en maken indruk bij: (sport-)evenementen, braderieën, beurzen en feesten in Overijssel. Je ziet Oost ook overal! \*\*\* Het bereik van de online kanalen van de regionale, publieke omroepen blijkt het afgelopen jaar sterk gestegen. 35% van de inwoners van de dertien verschillende regio's bezochten hun eigen regionale online kanalen.

**Week 33:** Deze week zie je op woensdag donderdag en vrijdag een uitgebreid verslag van alle hoogte- en dieptepunten uit de onlangs gehouden Ultra Survival Run. \*\*\* Apetrots in RTV Oost op de hoofdgast van het RTV Oost Oktoberfest. Het is de Freddy Pfister Band. Ex Schürzenjäger Freddy Pfister is als levende legende verantwoordelijk voor de wereldhit 'Sierra Madre' uit 1987.

**Week 34:** Stöppelhaene is hét Sallands Oogstfeest in Raalte en het wordt jaarlijks gevierd in het laatste weekend van augustus. Uiteraard is RTV Oost erbij. \*\*\* Komende week weer vijf nieuwe afleveringen van de radioserie 'Buurtsuper' waarin RTV Oost lokale supermarkten bezoekt om daar nieuwtjes, roddels en mooie verhalen op te halen.

**Week 35:** Het zaterdagse radio programma 'Het Ochtendhumeur' krijgt een nieuwe naam. 'Groot Onderhoud' is de nieuwe naam en uw 'nieuwe' presentator is Bert Eeftink. \*\*\* Weet je dat er al tientallen kids zijn die een spreekbeurt/werkstuk hebben gemaakt over de Overijsselse regionale omroep RTV Oost? Hiervoor hebben we het gratis spreekbeurtpakket in de aanbieding.

**Week 36:** Elke dinsdag om 19.20 uur zie je bij TV Oost een nieuw programma. In 'Verborgen Museumschatten' bezoekt Dorothy Oosting musea in Overijssels. \*\*\* In de nieuwe medische tv-serie 'Topzorg Oost' zie je tien weken lang alles over de ziekenhuiszorg in Overijssel. De serie volgt patiënten en artsen tijdens de dagelijkse dynamiek in het ziekenhuis.

**Week 37:** Zondagmiddag zendt RTV Oost de documentaire 'Het Laatste Jaar van FC Twente' uit. Filmmaker Geertjan Lassche volgde samen met Erik Dijkstra de club een jaar lang tijdens het meest bewogen seizoen van FC Twente. \*\*\* Op zaterdag 24 september is het Burendag, een initiatief van het Oranjefonds en Douwe Egberts. Vanaf 10.00 uur bij RTV Oost een uitgebreid verslag van de Overijsselse initiatieven.

**Week 38:** In de nieuwe medische tv-serie 'Topzorg Oost' zie je elke maandag vanaf 19.20 uur bij TV Oost tien weken lang alles over de ziekenhuiszorg in Overijssel. \*\*\* Kijkers van Interactieve TV van KPN kunnen vanaf 22 september de programma's van RTV Oost in 'HD' zien. \*\*\* RTV Oost organiseert op 'Burendag' een fotowedstrijd. Prijs: 10 x een bedrukte stoeptegels.



**Week 39:** De Overijsselse cultuurprijs wordt uitgereikt in Odeon Zwolle. Bij TV Oost een uitgebreide samenvatting van de feestelijke avond met natuurlijk de uitreiking van de prijzen. \*\*\* Op zaterdag 25 september is het Uitfestival Enschede, de opening van het culturele seizoen. RTV Oost is erbij.

**Week 40:** Van donderdag 6 t/m. zondag 9 oktober is de omgeving van het Twentse Boekelo het toneel van de 46-ste editie van de befaamde Military. RTV Oost maakt bekend de cross country weer live uit te gaan zenden. \*\*\* Radio Oost zet Overijsselaars in het zonnetje die iets bijzonders voor een ander doen. De actie 'Kanjers' gaat van start.

**Week 41:** Persbericht: "Hoe zou het zijn om als een vogel over de mooiste plekken in jouw regio te zweven? Je beleeft het als we per helikopter een week lang boven Overijssel vliegen." RTV Oost komt met het project 'Overijssel in Vogelvlucht' naar buiten. \*\*\* In oktober gaat het nieuwe seizoen 'Het Groene Oosten' van start. Innovatieve en duurzame projecten in Overijssel worden hierin op dynamische en soms ludieke wijze uitgelicht.

**Week 42:** RTV Oost gaat de Overijsselse Voedselbanken opnieuw helpen door in december weer zoveel mogelijk levensmiddelen in te gaan zamelen voor mensen die afhankelijk zijn van de Voedselbank. \*\*\* Zaterdag zijn de opnames van het spectaculaire RTV Oost Oktoberfest in de Evenementenhal Hardenberg. Het feest is uitverkocht!

**Week 43:** De succesvolle RTV Oost Foyerconcerten worden voortgezet. Mooi Wark, de Drentse band die muziek in streektaal uitbrengt, maakt op donderdagavond 20 oktober tv-opnamen in de foyer bij RTV Oost. Toegang is gratis. \*\*\* Eind oktober is er het "Fest der Blasmusik" met de allerbeste blaaskapellen in theater 'De Meenthe' in Steenwijk. TV Oost maakt opnames.



**Week 44:** Presentatrice en programmamaakster Esther Rikken wordt het RTV Oost-gezicht van de inzamelingsactie 'Samen voor de Voedselbank'. \*\*\* Radio Oost neemt je deze week mee terug naar je jeugd in de 'Week van het vinyl'. Luister naar de mooiste evergreens en maak elke dag kans op een prachtige retro-radio!

**Week 45:** Het lijkt nog zo ver weg, maar afgelopen week is de organisatie van de RTV Oost Nieuwjaarsduik weer in de steigers gezet. \*\*\* Cabaretier Vincent Bijlo uitte in het AD kritiek op het geluid van de nationale radio en dat het anders kan. "Dat bewijst niet alleen Radio 4, maar ook Radio Oost. Ik vond altijd al dat ze daar zo relaxt klinken!"

**Week 46:** Het Orkest van het Oosten speelt in november een prachtig programma. RTV Oost organiseert een VIP-vrijkaartenactie. \*\*\* Namens RTV Oost deed een meidenteam dit jaar mee aan de Strongsiserrun. Natuurlijk zijn onze camera's erbij.

**Week 47:** De actie 'Samen voor de Voedselbank' komt er aan. Het belteam waarin prominente Overijsselaars bedrijven belt is al gestart. De teller staat na de eerste dag al op 2000 gedoneerde pakketten! \*\*\* De immens populaire volkszanger René Karst komt op 1 januari aanstaande optreden bij het eerste lustrum van de RTV Oost Nieuwjaarsduik Wierden.



**Week 48:** Op het boodschappenbriefje zie je welke producten nodig zijn voor de Voedselbankactie. Dat zijn dit jaar: houdbare melk, pasta/rijst, groente in blik, maaltijdsoep, koffie/thee. \*\*\* De jaarlijkse Kerstnachtdienst in de streektaal van RTV Oost, wordt dit jaar voor TV opgenomen in de protestantse Nicolaaskerk van Wijhe.

**Week 49:** Tientallen Overijsselse Supermarkten werken mee aan de Voedselbankactie. We maken de namen en locaties bekend. \*\*\* De regionale omroepen in Groningen, Drenthe, Overijssel en Gelderland gaan zich inzetten voor de Nedersaksische dialecten met plannen voor online, televisie en radio.

**Week 50:** RTV Oost maakt haar Kerstprogrammaring bekend. \*\*\* In de dagen voor kerst herleeft in het historische Bergkwartier van Deventer een Engelse stad uit de tijd van Charles Dickens. Op 17 december is RTV Oost er de hele dag bij.

**Week 51:** Met grof geschut en veel bombarie luidt TV Oost op 31 december het oude jaar uit met de theatervoorstelling 'Lös' van cabaretier Hellingen Hendrik, gespeeld door (RTV Oost-gezicht) Bert Eeffink. \*\*\* Op beide kerstdagen kun je bij Radio Oost luisteren naar 'Kerst bij Oost', uiteraard ook mee te kijken op TV Oost.

**Week 52:** In het programma 'Overijssel Vandaag' kijken bekende Overijsselaars deze week vanuit het Openluchttheater in Hertme terug op het voor hun belangrijke en bijzondere jaar 2016. \*\*\* Er zijn nieuwe ontwikkelingen bij Radio Oost. Vanaf 2 januari verschuiven een aantal radioprogramma's.