



Beleidsplan



Inhoudsopgave

Voorwoord	2
1. Stichting SODUON.	3
1.1.Organisatieprofiel Stichting SODUON	3
1.2.Doelstelling.....	3
1.3.Werkwijze en kernprincipes	3
1.4.Methode voor het realiseren van de doelstellingen	3
1.5 Uitgangspunten voor projectselectie en -uitvoering	4
2.Stichting SODUON – Strategische speerpunten	4
2.1.Missie	4
2.2.Strategische focus	4
2.3.Integrale aanpak en impact.....	5
3 Situatie in Burundi en de East Afrikaan Community (EAC).....	5
4. Beleid Stichting Soduon.....	5
4.1 Werkwijze Stichting SODUON	7
4.2 Projectsteun: een lange termijn investering	8
4.2.1 Uitgangspunten	8
4.2.2 Projectpartners.....	8
4.2.3 Projectdeelnemers	8
5. Organisatiestructuur	9
5.1 Stichting SODUON Nederland	9
5.2 Centre d’Initiative pour le Développement Durable au Burundi (CIDEBU).....	9
6.Begroting en Planning	10

Voorwoord

Tot op heden heeft Stichting SODUON zich met grote inzet en overtuiging ingezet voor het versterken van onderwijs, gezondheidszorg en capaciteitsopbouw. Dit werk is geworteld in onze diepe overtuiging dat ieder mens recht heeft op kansen om zich te ontwikkelen en een waardig bestaan op te bouwen. In de komende beleidsperiode willen wij deze inzet met onverminderd enthousiasme voortzetten.

De afgelopen jaren is er tastbare vooruitgang gerealiseerd op het gebied van scholing, trainingen en projectbegeleiding. Achter deze resultaten schuilen kinderen die weer naar school kunnen, jongeren die nieuwe vaardigheden hebben verworven en gemeenschappen die sterker en veerkrachtiger zijn geworden. Deze ontwikkelingen waren niet mogelijk geweest zonder het vertrouwen van subsidieverstrekende partners en de blijvende steun van onze donateurs. Hun betrokkenheid vormt een onmisbare pijler onder het werk van Stichting SODUON.

Naast onderwijs en capaciteitsopbouw richten wij ons nadrukkelijk op de basisvoorwaarden voor een gezond en menswaardig leven. Dagelijkse hygiëne, ziektepreventie, toegang tot schoon drinkwater en veilige sanitaire voorzieningen zijn geen vanzelfsprekendheden, maar essentiële randvoorwaarden voor duurzame ontwikkeling. Door hierop in te zetten, beschermen wij niet alleen de gezondheid van individuen, maar versterken wij de toekomst van hele gemeenschappen.

Wij geloven dat duurzame verandering alleen mogelijk is wanneer mensen zelf eigenaarschap nemen over hun ontwikkeling. Daarom stimuleren wij bewustwording van eigen verantwoordelijkheid en het belang van samenwerking. Samenwerking vormt de sleutel tot het bereiken van gezamenlijke doelen en het blijvend verankeren van resultaten.

Ook de ontwikkeling van landbouw en vakopleidingen blijft een belangrijk speerpunt. Door te investeren in vaardigheden, zelfstandigheid en sociaal ondernemerschap creëren wij perspectief op inkomen, voedselzekerheid en waardigheid. Stichting SODUON ziet het als haar missie om mensen met elkaar te verbinden en hun talenten tot bloei te laten komen. Het is een bron van motivatie en hoop wanneer wij zien hoe persoonlijke capaciteiten worden omgezet in kracht voor de gemeenschap.

Wij zien grote potentie in de projecten die wij ondersteunen en hebben vertrouwen in de veerkracht en doorzettingskracht van de bevolking van Burundi en de East Afrikaan Community (EAC). Met gerichte ondersteuning kunnen zij zelf bouwen aan een betere en rechtvaardigere toekomst. In de komende beleidsperiode zal Stichting SODUON daarom ook nadrukkelijk inzetten op de bestrijding van genderdiscriminatie en maatschappelijke ongelijkheid, omdat echte ontwikkeling pas mogelijk is wanneer niemand wordt uitgesloten.

1. Stichting SODUON.

1.1. Organisatieprofiel Stichting SODUON

Stichting SODUON is opgericht in 2010 en voert sinds haar oprichting ontwikkelingsprojecten uit in Burundi in nauwe samenwerking met lokale partners. De stichting richt zich op het realiseren van duurzame en structurele verbeteringen in de levensomstandigheden van kansarme bevolkingsgroepen. Door langdurige partnerschappen en een context specifieke aanpak sluit SODUON haar interventies nauwkeurig aan op lokale behoeften en capaciteiten.

In de afgelopen jaren heeft Stichting SODUON aantoonbare expertise opgebouwd op het gebied van projectmanagement en fondsenwerving. Deze expertise stelt de organisatie in staat om projecten doelgericht te plannen, efficiënt te implementeren en zorgvuldig te monitoren. De groeiende naamsbekendheid en het draagvlak van Stichting SODUON, zowel in Nederland als in Burundi, weerspiegelen het vertrouwen van stakeholders in de professionaliteit, transparantie en effectiviteit van de organisatie.

1.2. Doelstelling

De statutaire doelstelling van Stichting SODUON is het duurzaam verbeteren van de levensomstandigheden van kwetsbare en kansarme bevolkingsgroepen in Burundi, met nadruk op zelfredzaamheid, economische participatie en maatschappelijke inclusie.

1.3. Werkwijze en kernprincipes

Stichting SODUON hanteert een resultaatgerichte en duurzame werkwijze, gebaseerd op de volgende kernprincipes:

- Inzet van vrijwilligers en professionals, gericht op kennisoverdracht en capaciteitsversterking;
- Lokale inkoop van materialen waar mogelijk, ter stimulering van de lokale economie;
- Ondersteuning van projecten en gemeenschapsinitiatieven, geen individuele ondersteuning en geen directe noodhulp;
- Projectfinanciering als investering in lang termijn impact en structurele ontwikkeling;
- Bevordering van lokaal eigenaarschap door solidariteit en eigen bijdragen van projectpartners;
- Strategische samenwerking met andere maatschappelijke en ontwikkelingsorganisaties;
- Efficiënte governance met regelmatige communicatie tussen Nederland en Burundi en beperkte organisatie- en administratiekosten;
- Integratie van principes van maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemerschap in alle projecten.

1.4. Methode voor het realiseren van de doelstellingen

Stichting SODUON hanteert een gestructureerde en resultaatgerichte aanpak om haar doelstellingen te verwezenlijken. Deze methode is gericht op duurzame impact, capaciteitsversterking en lokaal eigenaarschap, en omvat de volgende elementen:

- Het werven en efficiënt inzetten van financiële middelen en materiële ondersteuning ten behoeve van projectuitvoering;
- Het stimuleren van kennisoverdracht en de ontwikkeling van vaardigheden binnen lokale gemeenschappen en partnerorganisaties;
- Het faciliteren en ondersteunen van structurele contacten en samenwerking met lokale en regionale overheden, ter versterking van institutionele inbedding en continuïteit.

1.5 Uitgangspunten voor projectselectie en -uitvoering

Bij de selectie en uitvoering van projecten hanteert Stichting SODUON duidelijke inhoudelijke en strategische uitgangspunten:

- Projecten zijn gebaseerd op initiatieven en behoeften die zijn geïdentificeerd door lokale organisaties en gemeenschappen;
- Projecten zijn gericht op een directe en aantoonbare verbetering van de levensomstandigheden en/of toekomstperspectieven van kansarme bevolkingsgroepen of kwetsbare regio's;
- Projecten leveren een concrete bijdrage aan het realiseren van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (Sustainable Development Goals – SDG's) van de Verenigde Naties;
- Projecten beschikken over het potentieel om zich binnen afzienbare tijd te ontwikkelen tot autonome en financieel en organisatorisch onafhankelijke entiteiten;
- Projecten hebben de potentie om te fungeren als voorbeeldprojecten met een bredere regionale uitstraling en opschaalbaarheid;
- De doelgroep en de lokale bevolking zijn actief betrokken bij de ontwerp-, uitvoerings- en evaluatiefase van de projecten en leveren hieraan een aantoonbare bijdrage;
- Projecten stimuleren onderlinge samenwerking, zelfredzaamheid en duurzame gemeenschapsontwikkeling.

2. Stichting SODUON – Strategische speerpunten

2.1. Missie

Stichting SODUON werkt aan duurzame verbetering van de levensomstandigheden van kansarme bevolkingsgroepen in EAC. De stichting versterkt lokale structuren en stimuleert zelfredzaamheid, economische participatie en maatschappelijke inclusie.

2.2. Strategische focus

Stichting SODUON concentreert haar activiteiten op drie onderling samenhangende werkterreinen, die gezamenlijk bijdragen aan structurele en duurzame impact.

- **Landbouw – voedselzekerheid en inkomensvorming**
SODUON ondersteunt kleinschalige landbouwinitiatieven en stimuleert de ontwikkeling van lokale en regionale coöperatieve samenwerkingsverbanden. De focus ligt op duurzame productie, organisatievorming en economische zelfstandigheid, met het oog op langtermijn continuïteit.
- **Onderwijs – versterking van bestaand opleidingsaanbod**
SODUON investeert in de kwaliteit en toegankelijkheid van bestaande onderwijs- en opleidingsinstituten door middel van materialen en faciliteiten. De ondersteuning is gericht op kansarme jongeren, waaronder (ex-)kindsoldaten, en is uitsluitend beschikbaar voor instellingen die aantoonbaar toekomstperspectief bieden en organisatorische continuïteit kunnen garanderen.
- **Gezondheid en milieu – ondersteuning binnen bestaande structuren**
SODUON verleent gerichte financiële en materiële ondersteuning aan gezondheids- en milieuprojecten van bestaande (coöperatieve) organisaties, waaronder CIDEBU, RTE, OAP en lokale parochies. De nadruk ligt op preventie, basisgezondheid en verbetering van leefomstandigheden.

2.3. Integrale aanpak en impact

SODUON hanteert een integrale benadering waarin landbouw, onderwijs en gezondheid elkaar versterken. Voedselzekerheid is essentieel voor gezondheid; gezondheid is een voorwaarde voor onderwijsdeelname; en onderwijs vormt de basis voor duurzame sociaaleconomische ontwikkeling. Door deze werkerterreinen waar mogelijk te combineren, vergroot SODUON de effectiviteit en duurzaamheid van haar interventies.

3 Situatie in Burundi en de East Afrikaan Community (EAC)

Burundi bevindt zich in een langdurig kwetsbare sociaaleconomische situatie die wordt versterkt door terugkerende sociale spanningen en politieke instabiliteit. Deze factoren hebben de economische groei de afgelopen jaren aanzienlijk afgeremd. In dezelfde periode hebben grootschalige vluchtelingenstromen vanuit de Democratische Republiek Congo (DRC) naar Burundi, en vanuit Burundi naar Tanzania, geleid tot extra druk op lokale gemeenschappen, voorzieningen en de nationale economie.

De macro-economische situatie is zorgwekkend. De inflatie bevindt zich op een historisch hoog niveau en de wisselkoers is sterk instabiel, wat de koopkracht van huishoudens verder onder druk zet en investeringen ontmoedigt. In het kader van het internationale HIPC-initiatief (Heavily Indebted Poor Countries) worden maatregelen genomen om toezicht, transparantie en governance binnen de lokale economie te versterken en een gunstiger investeringsklimaat te creëren. De impact hiervan is echter op korte termijn beperkt merkbaar voor de bevolking.

Burundi behoort tot de landen met de laagste score op de Human Development Index (HDI) en staat op één na laatste wereldwijd. Het inkomen per hoofd van de bevolking behoort tot de laagste ter wereld. Regionale ongelijkheden zijn groot, mede als gevolg van gebrekkige infrastructuur en vertragingen bij de uitvoering van essentiële infrastructurele projecten. Deze structurele knelpunten beperken de toegang tot basisvoorzieningen zoals onderwijs, gezondheidszorg en markten, en belemmeren duurzame ontwikkeling.

Binnen deze context is gerichte, duurzame en lokaal verankerde ondersteuning noodzakelijk om kwetsbare bevolkingsgroepen perspectief te bieden en bij te dragen aan stabiliteit en economische weerbaarheid in Burundi en de bredere EAC-regio.

4. Beleid Stichting Soduon

Samenwerking en capaciteitsopbouw

Duurzame impact vraagt meer dan incidentele hulp. Voor Stichting SODUON zijn samenwerking en capaciteitsopbouw daarom kernvoorwaarden om projecten effectief, schaalbaar en toekomstbestendig te maken. In de context van Burundi – waar armoede, institutionele zwakte en een gebrek aan vertrouwen diepgeworteld zijn – vormen deze elementen een noodzakelijke randvoorwaarde voor succes.

Samenwerking

Structurele samenwerking met lokale partnerorganisaties, gemeenschappen en relevante stakeholders staat centraal in onze aanpak. Door actief kennis, ervaring en verantwoordelijkheden te delen, versterken wij lokaal eigenaarschap en vergroten wij de effectiviteit van de projecten. Deze samenwerking bevordert transparantie, onderlinge verantwoording en continuïteit, en verkleint daarmee de afhankelijkheid van externe ondersteuning.

Capaciteitsopbouw

Een structureel tekort aan onderwijs- en opleidingsfaciliteiten in Burundi beperkt de uitvoeringskracht van lokale organisaties. Ook partners van Stichting SODUON worden hierdoor geconfronteerd met uitdagingen op het gebied van projectmanagement, administratie en monitoring & evaluatie.

Om deze risico's te mitigeren en de kwaliteit van projectuitvoering te waarborgen, reserveert Stichting SODUON structureel 5–10% van iedere projectbegroting voor capaciteitsopbouw. Deze middelen worden ingezet voor training, begeleiding en institutionele versterking van lokale partnerorganisaties. Hierdoor wordt niet alleen de doelmatigheid van de huidige projecten verhoogd, maar wordt ook geïnvesteerd in duurzame lokale capaciteit die toekomstige interventies zelfstandig kan dragen.

Beleidsmoto 2026–2030: Samenwerking en capaciteitsopbouw

Het beleidsmoto van Stichting SODUON voor 2026–2030 – samenwerking en capaciteitsopbouw – wordt de komende jaren onverminderd voortgezet en verder verdiept. Samenwerking vormt het cement tussen alle betrokkenen: niet alleen de projectorganisatie, maar ook de gemeenschappen, belanghebbenden, gebruikers en de omgeving. Alleen wanneer kennis, middelen en verantwoordelijkheden gedeeld worden, kan een ogenschijnlijk kleine bijdrage uitgroeien tot een betekenisvol resultaat.

Door structurele samenwerking, ook met andere lokale organisaties, versterken projecten hun eigen zelfstandigheid en onafhankelijkheid – ook ten opzichte van Stichting SODUON. Tegelijkertijd blijft het streven naar verdere professionalisering via capaciteitsopbouw essentieel; ervaringen uit eerdere beleidsperiodes laten zien dat deze investering duidelijke vruchten afwerpt.

In de komende vijf jaar wil Stichting SODUON samen met de gemeenschappen rond bestaande projecten praktische verbeteringen realiseren op buurtniveau, zoals sanitatie, schoon drinkwater en afvalbeheer. Binnen de landbouwprojecten ligt de focus op productiediversificatie: lokale productie van bananen en cassave (maniok) vormt de basis, maar het dieet wordt aangevuld met voedzame lokale gewassen zoals Moringa-blad en Vernonia amygdalina, rijk aan vitamines, eiwitten en mineralen.

Door capaciteitsopbouw op het gebied van organisatie en management wil Stichting SODUON de zelfstandigheid van de bestaande projecten de komende vijf jaar verder versterken. Zo wordt niet alleen de continuïteit van de projecten gegarandeerd, maar ook de duurzame ontwikkeling van de lokale gemeenschappen actief bevorderd.

Onderwijs, technologie en landbouw: versterking van lokale capaciteit

Voor onderwijsinstellingen betekent dit gerichte bijscholing van docenten op pedagogisch gebied, zodat binnen enkele jaren een tweejarige brugklas van de middelbare school kan starten. Over drie jaar volgt de aanvang van een pedagogische studierichting, volledig verzorgd in goed uitgeruste lokalen met goed onderlegde docenten. Het bestaande basisonderwijsprogramma is gemoderniseerd in lijn met het “Educatie voor iedereen”-programma van 2010, waardoor de kwaliteit van het onderwijs significant is verbeterd. Kinderen krijgen les in een veilige en hygiënische leeromgeving, met een veilig schoolplein, sportmaterialen, schoon sanitair en toegang tot drinkwater.

Het trainingscentrum benut de inzet van afgestudeerde jongeren om meer leerlingen op te leiden. Zelfgemaakte materialen vergroten de productie en de inkomsten van het atelier, waardoor het aantal leerlingen jaarlijks groeit. Het informatiecentrum speelt een centrale rol in computerondersteund onderwijs, waarbij lokale leerlingen en dorpsgenoten vertrouwd worden gemaakt met gangbare computerprogramma's. Door het structurele aanbod van internetdiensten en print-/scanmogelijkheden wordt extra inkomsten

gegenereerd, waardoor het centrum financieel zelfvoorzienend is. Het aantal inwoners en studenten dat digitale vaardigheden beheerst, groeit jaarlijks, wat bijdraagt aan werkgelegenheid en kennisverspreiding.

Binnen de landbouwprojecten verhoogt mechanisatie de opbrengst en verbreedt het de afzetmarkt. Sociaal ondernemerschap wordt gestimuleerd via jaarlijks twee meerdaagse trainingen/workshops voor boeren en kleine zelfstandigen, waardoor handel tussen dorpen en steden toeneemt en de diversiteit van basisvoedsel wordt uitgebreid.

Tenslotte genereert het aanbod van extra faciliteiten aan financieel draagkrachtige patiënten inkomsten die het gezondheidscentrum in staat stellen ook minder draagkrachtige patiënten kwalitatieve zorg te bieden, waarmee gezondheid en sociale inclusie hand in hand gaan.

4.1 Werkwijze Stichting SODUON

- Vrijwilligerswerk: verjonging en verbreding

Stichting SODUON wordt volledig gedragen door vrijwilligers, die geen vergoeding ontvangen; alleen gemaakte onkosten worden vergoed. Door de uitbreiding en intensivering van activiteiten en projecten neemt de werkdruk toe. Om flexibel en effectief te blijven inspelen op veranderende omstandigheden is extra ondersteuning van nieuwe vrijwilligers noodzakelijk. In het bijzonder is meer betrokkenheid van jongeren gewenst, om vernieuwing en continuïteit te waarborgen. Het aantrekken van nieuwe vrijwilligers krijgt daarom de komende beleidsperiode prioriteit.

- Minimale organisatie- en administratiekosten

Stichting SODUON streeft naar een maximale besteding van middelen aan projecten in Burundi. Daarom wordt in Nederland uitsluitend met vrijwilligers gewerkt en worden organisatiekosten zoveel mogelijk beperkt door efficiëntie en de inzet van sponsors. Dit waarborgt dat donaties direct ten goede komen aan de projecten.

- Regelmatig contact Nederland–Burundi

Wederzijds begrip en betrokkenheid tussen Nederland en Burundi staan centraal. Het bestuur onderhoudt regelmatig contact met partners via telefoon, e-mail en digitale kanalen, maar erkent dat persoonlijk contact onmisbaar is. Daarom brengt minimaal één bestuurslid per jaar een werkbezoek aan de projecten in Burundi, wat de samenwerking versterkt en de relaties met lokale organisaties verdiept.

– Samenwerking met collega-ontwikkelingsorganisaties

Stichting SODUON hecht groot belang aan samenwerking met andere ontwikkelingsorganisaties, zowel in Nederland als in Burundi. Naast projectgerichte samenwerking biedt dit de mogelijkheid om elkaars kennis, ervaring en deskundigheid te benutten: hoe kan het rendement van een project worden gemaximaliseerd, welke valkuilen kunnen worden vermeden, hoe lossen anderen specifieke uitdagingen op, en welke lessen kunnen worden getrokken uit internationale ervaringen?

Daarnaast kan een gezamenlijke aanpak vaak meer impact genereren dan individuele inspanningen. Samenwerkende organisaties kunnen bijvoorbeeld beter hun stem laten horen bij overheidsinstellingen en beleidsmakers, en gezamenlijke middelen en expertise effectiever inzetten.

In de komende beleidsperiode zal Stichting SODUON intensief samenwerken met educatieve initiatieven gericht op de verbetering van de kwaliteit van het onderwijs in Burundi, waarbij kennisdeling en coördinatie centraal staan om duurzame resultaten te realiseren.

4.2 Projectsteun: een lange termijn investering

4.2.1 Uitgangspunten

Stichting SODUON beschouwt de ondersteuning van een project – zowel financieel als via kennisoverdracht – als een lange termijn investering. Zoals bij elke investering geldt: er wordt rendement verwacht. Een project moet op verschillende manieren waarde opleveren, niet alleen op korte termijn.

Voor de beoordeling van projecten hanteert Stichting SODUON de volgende uitgangspunten:

- Projecten zijn gebaseerd op initiatieven van lokale organisaties.
- Projecten richten zich op de directe verbetering van levensomstandigheden en/of toekomstmogelijkheden van kansarme groepen of regio's.
- Projecten dragen bij aan het realiseren van de VN-duurzame ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's).
- Projecten hebben de potentie om zich op termijn te ontwikkelen tot autonome, onafhankelijke organisaties.
- Projecten kunnen een voorbeeldfunctie met regionale uitstraling vervullen.
- Doelgroep en lokale bevolking zijn actief betrokken bij de ontwikkeling en uitvoering van het project.
- Projecten stimuleren samenwerking en zelfredzaamheid binnen de lokale gemeenschap.

Het principe van uitsluitend projectsteun en de bovenstaande uitgangspunten blijven ook in de komende beleidsperiode onveranderd.

Toch betekent het voldoen aan deze voorwaarden niet automatisch succes. De ervaring leert dat zelfs projecten met grote potentie niet altijd zelfstandig volledig tot bloei komen. Na een eenmalige investering in bijvoorbeeld goederen of gebouwen is vaak een periode van intensieve begeleiding nodig. De duurzaamheid van het project hangt immers af van de inzet en samenwerking van de lokale organisatie en de doelgroep, die samen verantwoordelijk zijn voor het blijvend realiseren van de projectdoelen.

4.2.2 Projectpartners

Duurzaam resultaat door capaciteitsopbouw en samenwerking

Stichting SODUON ondersteunt uitsluitend initiatieven van lokale organisaties. Ervaring leert dat projecten een groter en duurzamer effect hebben wanneer ze worden geleid door bestaande, enigszins ervaren organisaties met meerdere betrokken personen. Het motto van het voorgaande meerjarenbeleidsplan blijft ook voor de komende beleidsperiode volledig van kracht: samenwerking en capaciteitsopbouw – bouwen aan vertrouwen in eigen kunnen.

Het succes van een project hangt in belangrijke mate af van de kwaliteit van de lokale partnerorganisatie. De projectpartner organiseert en faciliteert de actieve betrokkenheid van de doelgroep en borgt de inbedding van het project in de maatschappelijke omgeving. Deze basis is essentieel voor de ontwikkeling van de noodzakelijke autonomie en het vervullen van een voorbeeldfunctie.

Om lokale projectpartners in staat te stellen deze ambitie te realiseren, is scholing en vaak intensieve begeleiding nodig. Daarom wordt bij ieder project structureel 5–10% van de projectbegroting gereserveerd voor capaciteitsopbouw van de lokale partnerorganisatie.

4.2.3 Projectdeelnemers

Actieve betrokkenheid, solidariteit en sociaal ondernemerschap

Het succes en de duurzaamheid van een project rusten niet alleen op de deskundigheid van de lokale projectpartner, maar ook op de actieve betrokkenheid van de doelgroep. De deelnemers zijn medeverantwoordelijk voor het welslagen van het project. Stichting SODUON biedt ondersteuning, maar geen cadeautjes: de projectdeelnemers zijn geen passieve ontvangers of klanten, maar participanten. Het stimuleren van deze betrokken, actieve houding is een van de prioriteiten van de komende beleidsperiode.

Voorlichting en communicatie

Om betrokkenheid te bevorderen, worden projectdeelnemers vanaf de eerste fase actief geïnformeerd over de mogelijkheden en beperkingen van Stichting SODUON. Deze transparante communicatie ondersteunt de lokale partner bij het organiseren van het benodigde financiële en maatschappelijke draagvlak.

Eigen bijdrage

Projectdeelnemers leveren, naar vermogen, een eigen bijdrage aan de uitvoering van het project – financieel, in arbeid of door het ter beschikking stellen van middelen. De lokale partner is verantwoordelijk voor het organiseren en activeren van deze bijdragen. De minimale eigen bijdrage bedraagt 2% van de projectbegroting.

Betaling voor dienstverlening

Voor duurzame continuïteit van het project is het noodzakelijk dat afnemers een minimumprijs betalen voor geleverde diensten, ook wanneer ze beperkte financiële middelen hebben. Dit geldt bijvoorbeeld voor schoolgaande kinderen, waarvoor ouders schoolgeld betalen. Zo kan de partnerorganisatie zelf zorgen voor lopende kosten, onderhoud, continuïteit en toekomstige vervanging van voorzieningen, en wordt de duurzaamheid van het project gewaarborgd.

5. Organisatiestructuur

5.1 Stichting SODUON Nederland

Stichting SODUON is op 3 augustus 2010 opgericht door een aantal Burundese-Nederlanders met de gezamenlijke wens om een bijdrage te leveren aan kansarme families en kinderen in Afrika. Het initiatief ontstond vanuit het verlangen om dit van dichtbij te volgen en te ondersteunen, niet gemeten in kilometers, maar in betrokkenheid en resultaat.

Het bestuur van Stichting SODUON bestaat uit:

Voorzitter: Dhr. Egide Nduwimana

Secretaris: Mevr. Janviere Sibomana

Penningmeester: Mevr. Annonciate Igirukwayo

Overige leden:

Projectlead / Coördinator: Leonard Kazobagora

Algemeen lid: Mevr. B. Alice

Het bestuur vergadert één keer per semester, waarbij strategische beslissingen, projectvoortgang en beleidsmatige koers worden besproken en afgestemd.

Stichting SODUON functioneert volledig vrijwilligersgestuurd, waarbij de inzet, deskundigheid en betrokkenheid van het bestuur en de leden centraal staan in het realiseren van de missie: duurzame verbetering van levensomstandigheden en toekomstperspectief voor kansarme families en kinderen in Burundi.

5.2 Centre d'Initiative pour le Développement Durable au Burundi (CIDEBU)

Het Centre d'Initiative pour le Développement Durable au Burundi (CIDEBU) is de belangrijkste lokale partner van Stichting SODUON, gevestigd in Kanyosha. CIDEBU staat onder leiding van Pastoor Severin Butoyi.

De coördinator van CIDEBU rapporteert rechtstreeks aan het bestuur van Stichting SODUON Nederland. Hij geeft leiding aan het CIDEBU-coördinatieteam en begeleidt de diverse projectmanagers, zodat de uitvoering van projecten in lijn blijft met de doelstellingen van Stichting SODUON en de overeengekomen kwaliteitsstandaarden.

Deze structuur garandeert directe lijnen en effectieve samenwerking tussen Nederland en Burundi, waarbij verantwoordelijkheid, transparantie en ondersteuning van lokale initiatieven centraal staan.

6. Begroting en Planning

Financiële prognose 2026–2030

Stichting SODUON werkt volledig projectgericht en heeft geen vast inkomen. De beschikbare middelen zijn afhankelijk van de goedgekeurde projecten en de bijbehorende fondsenwerving. De inkomsten zullen naar verwachting afkomstig zijn uit:

- Donaties en andere geworven fondsen: structurele bijdragen van particulieren en bedrijven.
- Acties en activiteiten: evenementen, campagnes en fondsenwervende acties.
- Collectes in kerken: bijdragen van kerkgemeenschappen in Nederland.

De projectmatige aanpak stelt Stichting SODUON in staat om de middelen doelgericht in te zetten, zodat maximale impact en duurzame resultaten worden gerealiseerd.

Schematisch overzicht (indicatief)

Categorie	Percentage van totale inkomsten	Bestemming / uitgaven
Donaties en fondsen	70%	Projectuitvoering, capaciteitsopbouw lokale partners
Acties en activiteiten	20%	Projectuitvoering, trainingen, lokale betrokkenheid
Collectes in kerken	10%	Basisonderwijs, gezondheidszorg, infrastructuur projecten
Totaal	100%	Directe projectkosten en capaciteitsopbouw

Uitgavenprincipes

Minimale overhead: administratie- en organisatiekosten in Nederland worden zoveel mogelijk beperkt.

Projectgericht: het merendeel van de inkomsten wordt direct besteed aan projecten in Burundi.

Capaciteitsopbouw: structureel 5–10% van elke projectbegroting wordt gereserveerd voor scholing en begeleiding van lokale partners.

Deze projectmatige en transparante begrotingsaanpak waarborgt dat iedere geïnvesteerde euro bijdraagt aan duurzame verbetering van de levensomstandigheden en toekomstperspectieven van de doelgroepen in Burundi.