

**JAARREKENING 2024**

Stichting Vrienden van het Nationaal Museum  
van Speelklok tot Pierement  
Steenweg 6  
3511 JP UTRECHT

***Inhoudsopgave******RAPPORT***

Algemeen	1.
Resultaat	1.
Bestuursverslag	2.

***JAARREKENING***

Financiële positie	6.
Kasontwikkeling	7.
Waarderingsgrondslagen	8.
Balans per 31 december 2024	9.
Baten en lasten 2024	11.
Toelichting op de balans per 31 december 2024	12.
Toelichting op de baten en lasten 2024	17.

Aan het bestuur van  
Stichting Vrienden van het Nationaal Museum  
van Speelklok tot Pierement  
Steenweg 6  
3511 JP UTRECHT

Utrecht, 12 juni 2025  
FvW/132060

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht bieden wij u bij deze aan de jaarrekening over het boekjaar 2024 van Stichting Vrienden van het Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement te Utrecht.

### ***Algemeen***

De stichting heeft ten doel het ondersteunen van de Stichting Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement, ook genoemd Museum Speelklok, te Utrecht. Daarvoor verzamelt zij gelden die bestemd zullen worden voor de aankoop, restauratie en tentoonstelling van collectiestukken en andere materialen ten dienste van het museum, evenals voor alle andere doeleinden die er op gericht zijn het museum beter aan zijn bestemming te doen beantwoorden.

Voorts betreft zij derden bij de activiteiten van het museum en verricht zij al hetgeen in de meest ruime zin met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Aan de hand van de door u verstrekte administratie en informatie werden door ons de hierna volgende overzichten samengesteld.

### ***Resultaat***

Over het boekjaar 2024 werd een batig saldo gerealiseerd van € 180.466 tegenover een batig saldo van € 151.410 over het boekjaar 2023.

In het vertrouwen uw opdracht naar behoren te hebben verricht.

Hoogachtend,

APC Administratieve Dienstverlening

w.g. F.A.J. van Wegen

## BESTUURSVERSLAG

### Doelstelling

De Stichting Vrienden van Museum Speelklok (“Stichting Vrienden”) ondersteunt het Museum Speelklok (“Museum”) middels het bijeenbrengen van gelden voor de aankoop, restauratie en tentoonstelling van collectiestukken en andere materialen ten dienste van het Museum en voorts middels financiële ondersteuning van het Museum in brede zin. Stichting Vrienden betreft derden bij de activiteiten van Stichting Vrienden met betrekking tot het Museum en onderhoudt contacten met hen die Stichting Vrienden in financiële zin steunen (“Vrienden”) bij diverse gelegenheden.

### Verslag 2024

Op 31 december 2024 had de Stichting Vrienden 33 ondernemersvrienden en 255 particuliere vrienden, inclusief de ‘Vrienden voor het leven’.

### Activiteiten

In 2024 werden er enkele borrels georganiseerd gericht op de vrienden. In overleg met de directie van het museum heeft er geen Utrecht Diner plaatsgevonden. Met de directie is afgesproken dat de uitvoeringsorganisatie van het museum in de aankomende twee jaar de werving van en de activiteiten voor vrienden van het museum op zich gaat nemen.

### Financieel 2024

Een belangrijk deel van de middelen van de Vrienden is beheerd belegd. Het bestuur is van mening dat behoud van deze gelden het primaire doel is. Daarom wordt belegd met een defensief risicoprofiel. Binnen dit profiel is een positief resultaat geboekt waardoor de portefeuille met 10,6% is gegroeid.

Daarnaast is er vastgoed in bezit dat aan het museum, maar ook zakelijk en particulier wordt verhuurd. Door volledige aflossing zijn deze panden nu financieringsvrij in bezit. De totale huuropbrengsten zijn stabiel door een goede bezetting van de panden. Er heeft in 2024 beperkt onderhoud plaatsgevonden.

Het totaal resultaat van de stichting bedroeg in 2024; € 180.466,- positief.

Ultimo 2024 heeft de Stichting een toezegging gedaan voor een aanzienlijke bijdrage aan het de realisatie van “Hoe dan?!”. Een innovatieve investering in het museum Speelklok met de herinrichting van de bovenverdieping van het museum.

### Plan 2025

De Stichting zal in 2025 verder gaan met het verbinden van de bestaande vrienden en werven van nieuwe vrienden. Hierbij zal nauw samengewerkt worden met het museum en zal onderzocht worden op welke wijze aangesloten kan worden op de nieuwe activiteiten van het museum.

***Bestuurssamenstelling 2024***

De samenstelling van het bestuur was per ultimo 2024 als volgt:

Mevrouw S. Dijkgraaf, Voorzitter

De heer J.W. Wagenaar, Secretaris

De heer R.A. van Maldegem, Penningmeester

Mevrouw W.J. de Koning, Lid

De heer R.C. Wagenaar, Lid

***Kring van Ondernemersvrienden van het Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement******Gouden Ondernemersvrienden***

-

***Zilveren Ondernemersvrienden***

ASR  
SHV Holdings N.V.  
Van Luin Assurantiën Group B.V.

***Ondernemersvrienden***

Barlavento B.V.  
Bytech Pompen  
Café Orloff Utrecht  
Circumflex  
DDV Taxaties & Zakelijk Vastgoed  
De Regelaar  
Dietz Holding B.V.  
D2 Projectparket B.V.  
Gitz Vastgoedmanagement  
Grifhorst  
Handelsbanken  
Hanssen Spronk Familierecht  
Holla Advocaten  
Jeroen Schipper Muzikale Zaken  
Kersten B.V.  
Kompleet  
Lisman en Lisman B.V.  
Milestone Advocaten  
Pesco Trading B.V.  
Roberto Gelato  
R.P.V. Geerlings B.V.  
Schildersbedrijf Hoogstraten Haarzuilens B.V.  
Stichting Vrouw Holle  
Thuja Capital  
Van Grafhorst Notarissen  
Vision Direct  
Waal Beheer  
Wijn & Stael Advocaten  
Xantèr B.V.  
Zoelen Aannemersbedrijf

Utrecht, 12 juni 2025

Het bestuur van Stichting Vrienden

**JAARREKENING 2024**

### ***Financiële positie***

De vermogenspositie kan als volgt worden samengevat:

	2024		2023	
	<i>Bedrag</i>	%	<i>Bedrag</i>	%
Vaste activa	1.908.000	53,3	1.908.000	56,4
Financiële vaste activa	1.126.329	31,4	1.018.107	30,1
Vorderingen	27.278	0,8	16.771	0,5
Liquide middelen	520.810	14,5	440.228	13,0
<b><i>Totaal vermogen</i></b>	<b>3.582.417</b>	<b>100,0</b>	<b>3.383.106</b>	<b>100,0</b>
Eigen vermogen	788.593	22,0	616.859	18,2
Voorzieningen	2.738.840	76,5	2.730.108	80,7
Kortlopende schulden	54.984	1,5	36.139	1,1
<b><i>Totaal vermogen</i></b>	<b>3.582.417</b>	<b>100,0</b>	<b>3.383.106</b>	<b>100,0</b>

## ***Kasontwikkeling***

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Batig resp. batig saldo	180.466	151.410
Mutatie debiteuren	- 1.816	+ 6.047
Mutatie belastingen	- 4.192	- 608
Mutatie overlopende activa	- 4.495	- 2.968
Mutatie overlopende passiva	+ 5.661	+ 1.188
Mutatie rekening-courant Museum Speelklok	+ 13.180	+ 6.139
<b><i>Kasstroom werkkapitaal</i></b>	<u>+ 8.338</u>	<u>+ 9.798</u>
Mutatie materiële vaste activa	-	+ 80
Mutatie financiële vaste activa *)	- 108.222	- 96.107
Uitgaven ten laste van de bestemmingsreserve	-	-
Mutatie Haspelsfonds	-	-
<b><i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i></b>	<u>- 108.222</u>	<u>- 96.027</u>
<b><i>Mutatie geldmiddelen</i></b>	<u>+ 80.582</u>	<u>+ 65.181</u>
<b><i>Liquide middelen</i></b>		
Beginbalans	440.228	375.047
Eindbalans	520.810	440.228
<b><i>Mutatie geldmiddelen</i></b>	<u>+ 80.582</u>	<u>+ 65.181</u>

\* Betreft het saldo van de aan- en verkopen en de koersresultaten van de effecten.

### ***Waarderingsgrondslagen***

Voor zover in de toelichting op de afzonderlijke balansposten niet anders is vermeld, zijn de activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde. Het pand aan de Lichte Gaard 9 en 9 bis te Utrecht is gewaardeerd tegen een geschatte marktwaarde per 31 december 2013.

Het pand aan de Californiëdreef 17D, E en H te Utrecht is gewaardeerd tegen aankoop prijs vermeerderd met de kosten van verbouwingen in 2012 en 2013 en verminderd met afschrijvingen op de verbouwingen. De afschrijvingstermijn is 10 jaar.

### ***Balans***

De effecten per ultimo van het boekjaar worden gewaardeerd tegen actuele waarde.

De liquide middelen staan, tenzij anders vermeld, ter vrije beschikking.

De overige activa en passiva worden gewaardeerd op nominale waarde.

### ***Baten en lasten***

De baten en lasten worden toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

**BALANS** per 31 december 2024

Stichting Vrienden van het Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement te Utrecht

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<b>ACTIVA</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Onroerend goed	1.908.000	1.908.000
<b>Financiële vaste activa</b>		
Effecten	1.126.329	1.018.107
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
Debiteuren	6.714	4.897
Belastingen	7.965	3.769
Overlopende activa	12.599	8.105
Liquide middelen	520.810	440.228
	<u>548.088</u>	<u>456.999</u>
	<u>3.582.417</u>	<u>3.383.106</u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
Algemene reserve	788.593	616.859
<b>VOORZIENINGEN</b>		
Bestemmingsreserve	2.500.000	2.500.000
Dr. J.J.L. Haspelsfonds	38.840	30.108
Bidbook "Hoe dan?!"	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>
	2.738.840	2.730.108
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>		
Belastingen	1.403	1.399
Overlopende passiva	<u>53.581</u>	<u>34.740</u>
	54.984	36.139
	<u><u>3.582.417</u></u>	<u><u>3.383.106</u></u>

**BATEN EN LASTEN 2024**

Stichting Vrienden van het Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement te Utrecht

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>BATEN</b>		
Bijdrage vrienden	7.065	7.500
Bijdrage ondernemersvrienden	10.550	11.800
Schenken	12.000	13.525
Exploitatie onroerend goed	67.704	38.198
Opbrengst/kosten effecten en liquide middelen	22.723	17.542
Koersresultaat effecten	96.125	85.332
Utrecht Diner	-	-
Utrecht Diner/opbrengst veiling	-	-
	<u>216.167</u>	<u>173.897</u>
<b>LASTEN</b>		
Utrecht Diner	-	876
Uitgaven volgens doelstelling	13.855	-
Algemene beheerskosten	21.846	21.611
Koersresultaat effecten	-	-
	<u>35.701</u>	<u>22.487</u>
<b>Batig saldo</b>	<u><u>180.466</u></u>	<u><u>151.410</u></u>

Toelichting op de **BALANS** per 31 december 2024  
 Stichting Vrienden van het Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement te Utrecht

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<b>ACTIVA</b>		
<b>VASTE ACTIVA</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
<u>Onroerend goed</u>		
Pand Lichte Gaard 9 en 9 bis te Utrecht	1.500.000	1.500.000
Herwaardering	-	-
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde per 31 december	1.500.000	1.500.000
	-----	-----
WOZ waarde 01.01.2023 € 1.885.000		
Pand Californiëdreef 17D, E en H te Utrecht	408.000	408.000
Verbouwingskosten 2012	-	-
Verbouwingskosten 2013	-	80
	<hr/>	<hr/>
	408.000	408.080
Afschrijving verbouwingskosten boekjaar	-	80
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde per 31 december	408.000	408.000
	-----	-----
	<hr/>	<hr/>
	1.908.000	1.908.000
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<b><i>Financiële vaste activa</i></b>		
<b><i>Effecten</i></b>		
Waarde per 1 januari	1.018.107	922.000
Aankopen in het boekjaar	198.444	226.516
Verkopen in het boekjaar	- 186.347	- 215.741
Koersresultaat effecten	+ 96.125	+ 85.332
	<u>1.126.329</u>	<u>1.018.107</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>1.126.329</u></u>	<u><u>1.018.107</u></u>
<b><i>VLOTTENDE ACTIVA</i></b>		
<b><i>Debiteuren</i></b>		
Vrienden en Ondernemersvrienden	1.570	1.330
Huur	5.144	3.567
Opbrengst veiling	-	-
	<u>6.714</u>	<u>4.897</u>
	<u><u>6.714</u></u>	<u><u>4.897</u></u>
<b><i>Belastingen</i></b>		
Dividendbelasting 2024 resp. 2023	<u>7.965</u>	<u>3.769</u>
	<u><u>7.965</u></u>	<u><u>3.769</u></u>
<b><i>Overlopende activa</i></b>		
Rente	5.956	2.556
Vooruitbetaalde bedragen	6.643	5.549
	<u>12.599</u>	<u>8.105</u>
	<u><u>12.599</u></u>	<u><u>8.105</u></u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<i>Liquide middelen</i>		
NL17 RABO 0350 0323 00	81.743	179.827
NL49 RABO 1470 7789 39	427.789	250.333
NL76 RABO 0340 2856 48	11.278	10.068
	<u>520.810</u>	<u>440.228</u>
 <b>PASSIVA</b>		
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		
<i>Algemene reserve</i>		
Saldo per 1 januari	616.859	465.449
Naar voorziening Dr. J.J.L. Haspelsfonds	- 8.732	-
Batig saldo boekjaar	180.466	151.410
	<u>788.593</u>	<u>616.859</u>
Saldo per 31 december	<u>788.593</u>	<u>616.859</u>
 <b>VOORZIENINGEN</b>		
<i>Bestemmingsreserve</i>		
Saldo per 1 januari	2.500.000	2.500.000
Toevoeging in het boekjaar	-	-
Afname in het boekjaar:		
Museum Speelklok	-	-
Extra bijdrage Museum Speelklok	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Saldo per 31 december	<u>2.500.000</u>	<u>2.500.000</u>

Vanaf 2013 is het beleid om de komende 25 jaar het museum, indien noodzakelijk, te ondersteunen met jaarlijks € 100.000. Deze ondersteuning wordt deels gegeven door huurkortingen en deels door bijdragen aan projecten.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<i><u>Dr. J.J.L. Haspelsfonds</u></i>		
Saldo per 1 januari	30.108	30.108
Toevoeging vanuit algemene reserve	8.732	-
Uitgaven in het boekjaar	-	-
	<u>38.840</u>	<u>30.108</u>

Oprichting van dit fonds heeft in 2005 plaatsgevonden. De doelstelling van het fonds is het financieren van wetenschappelijk onderzoek en kennisbehoud, vooral ten aanzien van restauraties. Het fonds wordt beheerd door de Stichting Vrienden.

*Bidbook "Hoe dan?!"*

Saldo per 1 januari	200.000	200.000
Toevoeging vanuit algemene reserve	-	-
Uitgaven in het boekjaar	-	-
	<u>200.000</u>	<u>200.000</u>

De Stichting Vrienden heeft dit geld ter beschikking gesteld voor de financiering van het project: "Hoe dan?!"

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
<b><i>KORTLOPENDE SCHULDEN</i></b>		
<i>Belastingen</i>		
Omzetbelasting 4 <sup>e</sup> kwartaal 2024 resp. 2023	<u>1.403</u>	<u>1.399</u>
<i>Overlopende passiva</i>		
Rekening-courant Museum Speelklok: Overige	<u>25.835</u>	<u>12.655</u>
	25.835	12.655
Bankkosten	26	25
Waarborgsommen	6.400	6.400
Provisie effecten	2.802	2.502
Terugbetaling Diner 2023	-	2.300
VVE tricolore	1.800	300
Onderhoud Lichte Gaard 9 + BghU	7.346	1.616
Verzekering	5.640	5.549
Vooruitbetaalde huur	3.582	3.393
Donaties vrienden	150	-
	<u>53.581</u>	<u>34.740</u>

Toelichting op de **BATEN EN LASTEN 2024**

Stichting Vrienden van het Nationaal Museum van Speelklok tot Pierement te Utrecht

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>BATEN</b>		
<b>Bijdrage vrienden</b>		
Dit betreft een totaal van de bijdragen van vrienden	7.065	7.500
	<u>7.065</u>	<u>7.500</u>
<b>Bijdrage ondernemersvrienden</b>		
Gouden ondernemersvriend	-	-
Zilveren ondernemersvrienden	3.000	3.000
Ondernemersvrienden	7.550	8.300
Nieuwe vrienden	-	250
Ondernemersvrienden 2022	-	250
	<u>10.550</u>	<u>11.800</u>
	<u>10.550</u>	<u>11.800</u>
<b>Schenkingen</b>		
Diverse schenkingen	12.000	13.525
	<u>12.000</u>	<u>13.525</u>

	2024	2023
<b><i>Exploitatie onroerend goed:</i></b>		
<b><i>Exploitatie pand Lichte Gaard 9 en 9 bis</i></b>		
Ontvangen huren	87.480	84.939
Onderhoud	12.145	37.593
Energie	9.617	13.725
Vaste lasten	6.781	5.222
Verzekeringen	4.019	3.682
Internet- en kabelkosten	1.338	1.310
	33.900	61.532
	53.580	23.407
<b><i>Exploitatie pand Californiëdreef 17</i></b>		
Ontvangen huren	20.000	20.000
Afschrijving	-	80
Onderhoud	2.425	-
Energie	45	-
Vaste lasten	2.412	4.204
Verzekeringen	994	925
	5.876	5.209
	14.124	14.791
	67.704	38.198
<b><i>Opbrengst/kosten effecten en liquide</i></b>		
Bankrente	5.620	2.201
Dividenden	27.970	25.121
Kosten vermogensbeheer	- 10.867	- 9.780
	22.723	17.542

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b><i>Koersresultaat effecten</i></b>		
Positief resp. negatief koersresultaat boekjaar	96.125	85.332
	<u>96.125</u>	<u>85.332</u>
<b><i>Utrecht Diner</i></b>		
Bijdrage gasten	-	-
Opbrengst veiling	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
Kosten:		
Food Jazz & DJ's	-	-
Afrekening Museum Speelklok	-	876
Verzekering en licht en geluid	-	-
Overige	-	-
	<u>-</u>	<u>876</u>
	<u>-</u>	<u>- 876</u>
	<u>-</u>	<u>- 876</u>
<b><i>LASTEN</i></b>		
<b><i>Uitgaven volgens doelstelling</i></b>		
Project Muzikale couturejurk	13.855	-
	<u>13.855</u>	<u>-</u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b><i>Algemene beheerskosten</i></b>		
Kantoorbenodigdheden en porti	1.358	962
Contributies	116	113
Verzekeringen	1.285	1.038
Representatiekosten	-	-
Relatiegeschenken	-	-
Ondernemersborrel	787	2.631
Administratiekosten	12.813	11.591
Accountantskosten	5.487	5.276
	<u>21.846</u>	<u>21.611</u>