



MUSEUM
GOUDA

Jaarrekening 2019

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

RAPPORT

1	Algemeen	1
2	Jaarverslag van de Directie	2

JAARREKENING 2019

A	Balans per 31 december 2019	4
B	Staat van Baten en Lasten 2019	5
C	Algemene toelichting	6
D	Toelichting op de balans per 31 december 2019	8
E	Toelichting op de staat van baten en lasten 2019	11
F	Ondertekening jaarrekening	16
G	WNT verklaring	17

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	19
---	----

BIJLAGE

1.1	Overzicht omzetbelasting	24
-----	--------------------------	----

RAPPORT

1 ALGEMEEN

Oprichting en doelstelling

De Stichting Museum Gouda is opgericht op 14 december 2005 en heeft als doel:
"Het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de Gemeentelijke collecties van het Museum te Gouda, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden."

Bestuur

Per balansdatum wordt de directie gevoerd door Marc de Beyer.

De Raad van Toezicht bestaat per balansdatum uit:

Godfried Barnasconi (voorzitter), Ron de Haas (op voordracht van Gemeente Gouda), Khalid Boutachekourt, Geeta Bruin en Ton Planken.

Financiële positie

In 2017 is 'Het Cultureel vermogen van Gouda, cultuurnota 2018-2022' door de gemeente Gouda vastgesteld. Op basis van deze nota wordt de inflatiecorrectie jaarlijks uitgekeerd en voor het jaar 2019 is de indexatie 2,4 %.

De gemeentelijke subsidie blijft de grootste bron van inkomsten.

In dit verslagjaar zijn enkele subsidies vooraf ontvangen (Cold Cases) en een aantal is toegezegd, onder meer voor de digitale ontwikkeling van de maquette Gouda 1562.

In 2019 zijn twee grote projecten uitgevoerd:

- het onderhoud en de herinrichting van de verschillende expositiehallen
- de digitale herontwikkeling van de maquette

Ondanks de kosten van deze twee projecten (bijna € 120.000) is het totale negatieve resultaat beperkt tot € 73.106. Een bedrag van € 60.000 is ten laste van de Reserves gebracht.

Het resterende bedrag van € 13.106 is ten laste van het stichtingsvermogen gebracht.

De structurele subsidie is niet voldoende voor het maken van tentoonstellingen en daarom is in 2018 een bedrag van € 75.000 gereserveerd voor tentoonstellingen in 2019 en 2020.

De kosten van de tentoonstellingen in 2019 zijn in het resultaat verwerkt en daarna ten laste van de Reserve Tentoonstellingen gebracht. De stand van deze Reserve

ad € 25.000 heeft betrekking op de Tentoonstelling Kaarslicht die in 2020 begint.

Omdat Museum Gouda genoodzaakt is voor financiering van activiteiten een beroep te doen op derden is in 2019 een Reserve gevormd voor een structurele en professionele opzet van de fondsvorming. Deze reservering heeft betrekking op één jaar.

In september 2019 is hiermee gestart en de kosten zijn pro rata ten laste van de Reserve Fondsvorming gebracht.

Risicobeheer

Het resultaat van € 13.106 is ten laste van het stichtingsvermogen gebracht. De hoogte van het vermogen ad € 226.041 is voldoende om de continuïteit in de bedrijfsvoering te garanderen.

De volgende risico's voor de continuïteit in de bedrijfsvoering zijn te onderscheiden:

1. Personele kwetsbaarheid

Museum Gouda is op personeelsgebied kwetsbaar omdat de organisatie wordt gevormd door een klein team met vooral solofuncties. Daardoor wordt soms een beroep op derden gedaan. Om het risico te kunnen dragen is het stichtingsvermogen noodzakelijk, zodat in geval van (langdurige) ziekte of piekdrukte kan worden vervangen c.q. aangevuld.

2. Inkomstenderving

De inkomsten uit sponsoring en fondsenwerving staan onder druk. Door bezuinigingen wordt de vraag naar externe financiering groter, terwijl het aanbod niet meegroeit.

2 JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

2019 was een productief en succesvol jaar, met goedlopende tentoonstellingen, zoals *Salon 2019* en *Lage Landen*. Museum Gouda zit in de lift, steeds meer bezoekers weten het museum te vinden. Dat heeft zijn weerslag in de financiën. De kosten waren hoger, met bijvoorbeeld extra investeringen in onze tentoonstellingen. Sommige inkomsten stegen daarentegen ook iets

De financiën laten dan ook een gemengd beeld zien. De inkomsten uit entree waren wat hoger dan begroot, de winkelomzet daarentegen juist weer wat lager. De bijdragen vanuit sponsoring daalden, maar de inkomsten uit verhuur stegen juist weer. We eindigen dit jaar wel met een negatief resultaat, vooral door investeringen in de herinrichting van onze tentoonstellingszalen en de digitale doorontwikkeling van de maquette.

Het grootste deel van het negatieve resultaat is ten laste gebracht van de reserves. € 13.106,- hebben we ten laste gebracht van het stichtingsvermogen. Dat is met € 226.041,- voldoende om de continuïteit van de bedrijfsvoering te garanderen. Alles meewegend kunnen we spreken van een financieel krap, maar stabiel jaar.

In 2019 hebben we belangrijke stappen gezet ten aanzien van het donateursfonds. Omdat het financieren van onder meer tentoonstellingsprojecten steeds lastiger is, is het van groot belang om een waaier aan financiële bronnen te creëren.

We hebben flink geïnvesteerd in onze tentoonstellingszalen en de digitale applicatie bij de maquette. Met de mooie tentoonstellingen die in 2020 staan, hebben we de intentie om gestaag voort te bouwen aan bezoekersgroei een stabiele financiële situatie. Dat gezegd hebbende... die intentie is natuurlijk stevig onder druk komen te staan door de coronacrisis. Hoewel het, zeker in deze prille fase, moeilijk is in te schatten wat de gevolgen voor de culturele sector zijn, proberen we deze crisis zo goed mogelijk het hoofd te bieden. We hebben hiervoor speciaal aandacht voor onze liquiditeit.

Door sluiting van het museum als gevolg van het coronavirus missen we inkomsten uit entree en de winkel. De meeste kosten lopen door. Gelukkig hebben we door ons zuinige financieel beleid van de afgelopen jaren een solide eigen vermogen opgebouwd en een redelijke buffer gevormd. Daarnaast: de gemeentelijke subsidie loopt door. Het college van B&W heeft besloten tot opschorting van de huur en bezint zich op moment van schrijven op compenserende maatregelen voor de culturele instellingen in Gouda. We maken ons er hard voor dat die compenserende maatregelen er komen.

Wij nemen zelf natuurlijk ook onze maatregelen. Zo zullen we voor een deel van het personeel gebruik maken van de NOW. We kijken kritisch naar onze kosten en schorten enkele geplande investeringen (zoals bijvoorbeeld vernieuwing van de toiletten in het museum) op. Verschillende werkzaamheden zullen we in eigen beheer uitvoeren en niet, zoals voorgenomen, uitbesteden. Een geplande tentoonstelling laten we dit jaar niet doorgaan en verplaatsen we naar volgend jaar. De kosten om deze tentoonstelling te maken schuiven we dus ook grotendeels door.

We zijn ervan overtuigd dat we met alle maatregelen die we zelf nemen en met de mogelijke compensatie vanuit de gemeente, we de coronacrisis goed zullen doorstaan. Al heeft niemand momenteel zicht op de uiteindelijke impact ervan.

Marc de Beyer
Directeur-bestuurder

Gouda, 3 april 2020

JAARREKENING

A BALANS PER 31 DECEMBER 2019**ACTIVA**

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventaris	43.776		64.040	
Automatisering	5.347		4.634	
		49.123		68.674
Vlottende activa				
<i>Voorraden</i>				
Voorraad winkel	22.201		-	
		22.201		-
<i>Vorderingen op korte termijn</i>				
Debiteuren	9.806		20.341	
Belasting, pensioen en premies	26.320		14.739	
Overige vorderingen en overlopende activa	82.776		145.564	
		118.902		180.644
<i>Liquide middelen</i>				
Kas	210		302	
Kassa	2.287		2.366	
ABN AMRO bank	671.347		674.636	
		673.844		677.304
TOTAAL ACTIVA		864.070		926.622

PASSIVA

	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Stichtingsvermogen	226.041		239.147	
Reserve Collectie	413.863		413.863	
Reserve Tentoonstellingen	25.000		75.000	
Reserve "Gouda 750 jaar"	25.000		25.000	
Project Fondsvorming	20.000		30.000	
		709.904		783.010
Kortlopende schulden				
Crediteuren	41.644		35.189	
Belastingen en premies	39.228		37.974	
Overige schulden en overlopende passiva	73.294		70.449	
		154.166		143.612
TOTAAL PASSIVA		864.070		926.622

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
BATEN			
Inkomsten uit entree, winkel en museumcafé	279.272	263.900	385.820
Rondleidingen	11.770	10.000	13.849
Overige inkomsten	31.268	38.900	24.761
Legaat / donaties	35.000	40.000	35.000
Subsidies	1.359.965	1.359.965	1.334.091
	<u>1.717.275</u>	<u>1.712.765</u>	<u>1.793.521</u>
LASTEN			
<i>Personeel</i>			
Salarissen	598.342	581.300	565.496
Sociale lasten en pensioen	193.770	171.000	182.867
Overige personeelskosten	57.046	61.600	54.143
	<u>849.158</u>	<u>813.900</u>	<u>802.506</u>
<i>Bedrijfskosten</i>			
Huisvestingskosten	503.100	529.220	476.636
Organisatiekosten	61.901	65.350	58.381
Administratiekosten	31.819	31.800	31.629
	<u>596.820</u>	<u>626.370</u>	<u>566.646</u>
<i>Activiteiten</i>			
Collectie	10.804	19.000	14.626
Marketing & Communicatie	18.000	50.000	20.599
Presentatie	287.085	126.000	204.128
Educatie	13.679	15.000	8.027
Inkopen winkel	8.831-	18.000	17.738
	<u>320.737</u>	<u>228.000</u>	<u>265.118</u>
<i>Afschrijvingen</i>			
Inventaris	20.264	24.400	27.264
Automatisering	3.402	17.020	5.544
Verbouwing	-	3.000	-
	<u>23.666</u>	<u>44.420</u>	<u>32.808</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor financiële en diverse baten en lasten	<u>73.106-</u>	<u>75</u>	<u>126.443</u>
Financiële baten en lasten	-	-	4.024
Resultaat na financiële en diverse baten en lasten	<u>73.106-</u>	<u>75</u>	<u>130.467</u>
Het resultaat over het jaar 2019 is als volgt verdeeld:			
Ten laste van de Reserve Tentoonstellingen	50.000-		
Ten laste van het Project Fondsvorming	10.000-		
Ten laste van het stichtingsvermogen	13.106-		
	<u>73.106-</u>		

C ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMEEN

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de gemeentelijke collecties, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden.

Vergelijkende cijfers vorig boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gewijzigd ten opzichte van vorig jaar. De winkelvoorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs. De cijfers van de begroting en het voorgaande verslagjaar zijn voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties zonder winststreven (RJK C1).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

De activa en passiva worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden op lineaire basis berekend aan de hand van de geschatte economische levensduur van de activa.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingspercentages luiden als volgt:

Inventaris	5%, 6,67% en 20%
Automatisering	20%

Voorraad

De winkelvoorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, eventueel verminderd met de voorraad in consignatie en recht op retour.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij indien noodzakelijk rekening wordt gehouden met een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid. De vordering subsidies betreft bijdragen van fondsen voor activiteiten en projecten die wel zijn toegezegd, maar nog niet zijn uitbetaald.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit direct opeisbare banktegoeden, een kleine kas en het tegoed van de kassagelden, die nog niet op de bank zijn gestort.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit het stichtingsvermogen en reserves. De reserves zijn afgezonderd voor een bepaald doel zijnde de bestemmingsreserves.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële koopwaarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

C ALGEMENE TOELICHTING

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen enerzijds de subsidies, de entree-, winkel- en overige opbrengsten en anderzijds de kosten en overige lasten van het verslagjaar. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn geleverd/verricht voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn en hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en/of diensten onder aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Personeelskosten

De bezoldiging van bestuurder en medewerkers volgt de Museumcao. Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de jaarrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenregeling eigen personeel

De voor het pensioen geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, ABP. De verschuldigde pensioenpremie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Ultimo 2019 waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen

Materiele vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Bedrijfslasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

D TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019**ACTIVA****Vaste activa****Materiële vaste activa**

	Inventaris	Automatisering	Totaal
<i>Saldo per 1 Januari</i>			
Aanschaffingswaarde	307.398	27.721	335.119
Cumulatieve afschrijvingen	243.358-	23.087-	266.445-
	<u>64.040</u>	<u>4.634</u>	<u>68.674</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	-	4.114	4.114
Aansch.waarde volledig afgeschreven	46.042-	-	46.042-
Afschrijvingen volledig afgeschreven	46.042	-	46.042
Afschrijvingen	20.264-	3.401-	23.665-
	<u>20.264-</u>	<u>713</u>	<u>19.551-</u>
<i>Saldo per 31 december</i>			
Aanschaffingswaarde	261.356	31.835	293.191
Cumulatieve afschrijvingen	217.580-	26.488-	244.068-
	<u>43.776</u>	<u>5.347</u>	<u>49.123</u>

Vlottende Activa

	2019	2018
	€	€
<i>Voorraden</i>		
Voorraad winkel	<u>22.201</u>	<u>-</u>

Per 31 december is in afwijking van voorgaande jaren de voorraad van de winkel opgenomen.
De balans van het verslagjaar 2018 is niet aangepast.

Vorderingen op korte termijn

<u>Debiteuren</u>	<u>9.806</u>	<u>20.341</u>
<u>Belasting, pensioen en premies</u>		
Omzetbelasting ¹	<u>26.320</u>	<u>14.739</u>
	<u>26.320</u>	<u>14.739</u>

¹ Een specificatie is opgenomen in bijlage 1.1

Overige vorderingen en overlopende activa

Vordering subsidies	30.087	91.750
Te ontvangen museumkaart	42.014	47.170
Project EmErEd	818	318
Te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	9.857	6.326
	<u>82.776</u>	<u>145.564</u>

Liquide middelen

Kas	210	302
Kassa	2.287	2.366
ABN AMRO bank rekening-courant	31.786	16.075
ABN AMRO zakelijk kwartaal deposito	639.561	658.561
	<u>673.844</u>	<u>677.304</u>

Het tegoed van de ABN AMRO zakelijk kwartaaldeposito is vrij opneembaar.

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

PASSIVA	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Stichtingsvermogen		
<u>Stichtingsvermogen</u>		
Stand per 1 januari	239.147	121.953
Resultaat boekjaar	13.106-	117.194
Stand per 31 december	<u>226.041</u>	<u>239.147</u>

Het Stichtingsvermogen dient om bedrijfsrisico's te kunnen opvangen.

Reserve Collectie

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2011 een bestemmingsreserve gevormd die uitsluitend bestemd is voor éénmalige uitgaven ten behoeve van collectiebeheer, collectiepresentatie, collectie uitbreiding en investeringen in het museum.

Dit jaar zijn er geen kosten ten laste van de Reserve Collectie gebracht.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	413.863	413.863
Ottrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>413.863</u>	<u>413.863</u>

Reserve Tentoonstellingen

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor de in 2019/2020 geplande tentoonstellingen.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	75.000	-
Ottrekking/Dotatie	50.000-	75.000
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>75.000</u>

De stand per 31 december heeft betrekking op de Tentoonstelling Kaarslicht welke in 2020/21 plaatsvindt.

Reserve "Gouda 750 jaar"

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor het project "Geef Gouda door" welke in 2022 plaatsvindt. Dit project betreft een samenwerkingsverband met de Sint-Jan voor de viering van 750 jaar stadsrechten in Gouda.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	25.000	-
Dotatie	-	25.000
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

Project Fondsvorming

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor een tijdelijke aanstelling van een relatiebeheerder. Per 1 september 2019 is de relatiebeheerder voor een periode van een jaar voor twee dagen per week werkzaam.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	30.000	-
Ottrekking/dotatie	10.000-	30.000
Stand per 31 december	<u>20.000</u>	<u>30.000</u>

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

PASSIVA	2019	2018
	€	€
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>	<u>41.644</u>	<u>35.188</u>
<u>Belastingen en premies</u>		
Belastingdienst Loonheffingen/sociale premies	29.131	29.656
Pensioenpremies	10.097	8.318
	<u>39.228</u>	<u>37.974</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruit ontvangen subsidies en sponsoring	19.147	2.880
Vooruit ontvangen subsidie BAM	1.048	768
Reservering vakantiegeld	28.870	23.729
Te betalen kosten	13.000	32.871
Te betalen salarissen	338	3.452
Te betalen vakantiedagen	10.891	6.749
	<u>73.294</u>	<u>70.449</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Voor de huur van het Catharina Gasthuis en het kantoorpand is geen verplichting in de balans opgenomen. De contractuele jaarhuur bedroeg in 2019 € 351.820 (exclusief btw) en bedraagt voor 2020 € 357.097. De huur wordt jaarlijks vastgesteld en wordt volledig door de gemeente Gouda gesubsidieerd. Het contract is per 31 december 2015 stilzwijgend met 5 jaar verlengd en zal per 31 december 2020 opnieuw voor 5 jaar verlengd worden. De verplichting is € 2.142.582.

Voor de huur van het kopieerapparaat is geen verplichting in de balans opgenomen. Per 1 oktober 2018 is met Canon Business Center Rotterdam een overeenkomst voor 6 jaar afgesloten. De overeenkomst eindigt 30 september 2024 en de verplichting bedraagt € 11.343.

Gebeurtenissen na balansdatum

Als gevolg van een uitbraak van het coronavirus zijn vanaf medio maart 2020 alle openbare gelegenheden in Nederland gesloten. Dit betekent dat Museum Gouda vanaf dat moment is gesloten voor bezoekers. Dit heeft tot gevolg dat de inkomsten uit entree en winkel voor die periode komen te vervallen. De Gemeente Gouda zal op een constructieve wijze bijdragen aan het overbruggen van deze periode.

E TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

BATEN	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
Specificatie			
Inkomsten entree	237.377	205.400	324.309
Inkomsten winkel en museumcafé	41.895	58.500	61.511
Inkomsten rondleidingen	11.770	10.000	13.849
Diverse inkomsten	21.871	12.900	13.004
Subsidie Gemeente Gouda	1.359.965	1.359.965	1.334.091
Sponsoring	9.397	26.000	11.757
Legaat /donaties	35.000	40.000	35.000
	<u>1.717.275</u>	<u>1.712.765</u>	<u>1.793.521</u>

ad Inkomsten entree

De inkomsten uit entree zijn hoger dan begroot, omdat we meer bezoekers hebben ontvangen dan begroot (47.241 ten opzichte van 40.000).

ad Inkomsten winkel en museumcafé

Dit verslagjaar is het volgende gewijzigd:

1. de winkelinkomsten zijn onder baten opgenomen en de inkoop onder lasten

2. de winkelvoorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs

Om de cijfers te kunnen vergelijken zijn de begroting 2019 en het verslagjaar 2018 aangepast.

Ter informatie is de vergelijking 2019 en 2018 hierna vermeld.

Verkopen winkel	21.015	41.027
Inkopen winkel	13.368	17.738
Netto omzet	<u>7.647</u>	<u>23.289</u>

ad Sponsoring

Enkele contracten zijn niet verlengd, waardoor dit onderdeel lager is dan begroot.

ad Legaat /donaties

Dit bedrag is een donatie van het Catharina Gilde voor het Project Publieksinformatie en Routing.

De te ontvangen subsidies zijn pro rata in mindering op de kosten van betreffende tentoonstelling en/of project gebracht. De in dit verslagjaar ontvangen subsidies zijn direct in mindering op de kosten van de betreffende tentoonstelling gebracht.

Tentoonstelling De woonkamers van Gouda Oost

Gemeente Gouda	€ 5.000
Prins Bernhard Cultuurfonds Zuid-Holland	€ 5.000

Tentoonstelling Cold Cases

Gemeente Gouda Archeologie	€ 13.100
----------------------------	----------

Omdat de tentoonstelling in 2020 plaats vindt, is de ontvangen subsidie opgenomen als vooruit ontvangen subsidie.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

LASTEN	Werkelijk 2019	Begroting 2019	Werkelijk 2018
Personeel	€	€	€
Salarissen	598.342	581.300	565.496
Sociale Lasten	193.770	171.000	182.867
Overige personeelskosten	57.046	61.600	54.143
	<u>849.158</u>	<u>813.900</u>	<u>802.506</u>
Aantal personeelsleden per 31-12 Fte's (excl. detacheringen)	<u>12,7</u>		<u>11,7</u>
<u>Specificatie salarissen</u>			
Bruto lonen	511.644	517.300	501.911
Inhuur personeel en uitzendkrachten	22.991	6.000	12.750
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	46.147	42.000	36.357
Eindejaar uitkering	17.560	16.000	14.478
	<u>598.342</u>	<u>581.300</u>	<u>565.496</u>

ad Bruto lonen en inhuur personeel

De ontvangen uitkering WAZO is inclusief premies in mindering gebracht op bruto lonen en de vervanging door een freelancer is onder inhuur personeel verantwoord. Daardoor zijn de bruto lonen lager en inhuur personeel hoger dan begroot.

Specificatie sociale lasten

Sociale lasten	106.544	101.000	97.327
Pensioenpremies	87.226	70.000	85.540
	<u>193.770</u>	<u>171.000</u>	<u>182.867</u>

Bezoldiging bestuurder

Conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging 640.413 wordt de bezoldiging niet apart toegelicht wegens herleidbaarheid naar een enkele natuurlijke persoon.
Voor de WNT verantwoording zie pagina 17.

Specificatie overige personeelskosten

Reiskosten woon werk	10.147	8.500	5.517
Reis-en verblijfskosten	4.275	2.200	1.447
Vrijwilligers	32.073	31.000	33.706
Overige personeelskosten	10.551	19.900	13.473
	<u>57.046</u>	<u>61.600</u>	<u>54.143</u>

ad Reiskosten woon werk

De overschrijding van de begroting wordt veroorzaakt door een tijdelijke uitbreiding van het personeelsbestand met medewerkers die niet in Gouda woonachtig zijn.

ad Reis-en verblijfskosten

Voor het ontwikkelen van tentoonstellingen en door samenwerkingen met buitenlandse musea hebben er enkele meerdaagse reizen naar het buitenland plaatsgevonden.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
<u>Bedrijfskosten</u>			
Huisvestingskosten	503.100	529.220	476.636
Organisatiekosten	61.901	65.350	58.381
Administratiekosten	31.819	31.800	31.629
	<u>596.820</u>	<u>626.370</u>	<u>566.646</u>
 <u>Specificatie huisvestingskosten</u>			
Huur	351.820	351.820	343.574
Onderhoudskosten	43.675	69.800	31.129
Schoonmaakkosten	43.493	41.500	40.385
Overige huisvestingskosten /diversen	64.112	66.100	61.548
	<u>503.100</u>	<u>529.220</u>	<u>476.636</u>

ad Onderhoudskosten

Deze post is lager dan begroot omdat enkele geplande onderhoudswerkzaamheden in 2020 zijn uitgevoerd.

Specificatie organisatiekosten

Verzekeringskosten	15.013	14.000	15.289
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	8.838	7.300	5.298
Documentatie en abonnementen	8.758	9.800	7.121
ICT en telefoonkosten	25.034	28.050	25.096
Portokosten	984	2.000	1.879
Diversen	3.274	4.200	3.698
	<u>61.901</u>	<u>65.350</u>	<u>58.381</u>

Specificatie administratiekosten

Uitbesteding salarisadministratie	1.937	1.800	1.792
Uitbesteding financiële administratie	20.882	21.000	20.837
Accountantskosten	9.000	9.000	9.000
	<u>31.819</u>	<u>31.800</u>	<u>31.629</u>

Afschrijvingen

Inventaris	20.264	24.400	27.264
Automatisering	3.402	17.020	5.544
Verbouwing	-	3.000	-
	<u>23.666</u>	<u>44.420</u>	<u>32.808</u>

ad Afschrijvingen

Bij het opstellen van de begroting was rekening gehouden met de vervanging van de automatisering. Dit zal in 2020 plaatsvinden.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
Activiteiten			
Collectie	10.804	19.000	14.626
Marketing & Communicatie	18.000	50.000	20.599
Presentatie	287.085	126.000	204.128
Educatie	13.679	15.000	8.027
Inkopen winkel	8.831-	18.000	17.738
	<u>320.737</u>	<u>228.000</u>	<u>265.118</u>
Specificatie Collectie			
Aankoop	-	5.000	5.950
Onderhoud	10.804	14.000	8.676
	<u>10.804</u>	<u>19.000</u>	<u>14.626</u>

ad Marketing & Communicatie

Bij deze post zijn alleen de algemene marketingkosten verantwoord. De marketingkosten die betrekking hebben op de tentoonstellingen zijn bij Presentatie opgenomen.

ad Inkopen winkel

Dit verslagjaar is het volgende gewijzigd:

1. de winkelinkomsten zijn onder baten opgenomen en de inkoop onder lasten
2. de winkelvoorraad is gewaardeerd tegen inkoopprijs

Omdat de voorraad per 31 december 2019 (€ 22.201) hoger is dan de inkoop in 2019 (€ 13.368) laat deze post een negatief bedrag zien.

Om de cijfers te kunnen vergelijken zijn de begroting 2019 en het verslagjaar 2018 aangepast.

Specificatie Presentatie

Tentoonstellingen	3.887	126.000	7.806
Tentoonstelling Helmantel	-	-	22.769
Tentoonstelling Lage Landen (M5)	40.604	-	802
Tentoonstelling Maquette	90.137	-	-
Tentoonstelling Pourbus	3.417	-	81.936
Tentoonstelling Van 1562 tot 2017	-	-	9.931
Tentoonstelling Salon	10.186	-	1.134
Tentoonstelling NKO	567	-	217
Tentoonstelling Landschappen	-	-	529
Tentoonstelling Van Gauguin tot Toorop	2.704	-	43.250
Tentoonstelling Tico	-	-	30
Tentoonstelling Vrouwen van Museum Gouda	163	-	4.049
Tentoonstelling Koele wateren	10.000	-	5.033
Tentoonstelling De woonkamers van Gouda Oost	11.743	-	3.652-
Tentoonstelling Buiten Schilderen	24.403	-	720
Tentoonstelling de Goudse Kleipijp	1.745	-	4.537
Tentoonstelling Kaarsen	3.330	-	97
Tentoonstelling Stilleven!	42.462	-	16
Tentoonstelling Jonge Kaas	5.293	-	-
Tentoonstelling Hoge Luchten	5.000	-	-
Tentoonstelling Cold Cases	1.817	-	-
Tentoonstelling Verzamelen	56	-	-
Tentoonstelling Gouda 750 jaar	138	-	-
Herinrichting Toonzalen	15.162	-	24.924
Herinrichting Galerijzalen	8.587	-	-
Project Publieksinformatie en Routing	4.969	-	-
Project Digitaliseren	715	-	-
	<u>287.085</u>	<u>126.000</u>	<u>204.128</u>

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2019

	Werkelijk 2019 €	Begroting 2019 €	Werkelijk 2018 €
Financiële Baten en Lasten			
Rente baten	-	-	4.025
	-	-	4.025

Resultaatbestemming

2019
€

Het resultaat over het jaar 2019 is als volgt verdeeld:

Resultaat 2019	73.106-
Ten laste van de Reserve Tentoonstellingen	50.000-
Ten laste van het Project Fondsvorming	10.000-
Ten laste van het stichtingsvermogen	13.106-
	73.106-

Statutaire bepaling inzake de bestemming van de winst

De resultaatbestemming vindt plaats overeenkomstig de statuten. Daarin is bepaald dat de Algemene Vergadering van de Raad van Toezicht het directiebesluit om de jaarrekening vast te stellen dient goed te keuren.

De directie stelt de Raad van Toezicht voor om
 € 50.000 ten laste van de Reserve Tentoonstellingen te brengen
 € 10.000 ten laste van de Project Fondsvorming te brengen
 € 13.106 ten laste van het Stichtingsvermogen te brengen

Vooruitlopend op de beslissing van de Raad van Toezicht is het voorstel van het bestuur in de balans per 31 december 2019 verwerkt.

F ONDERTEKENING JAARREKENING

Gouda, 3 april 2020

M.J.P.J. de Beyer, directeur

G.J.M. Barnasconi, voorzitter

F WNT-verantwoording 2019

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Museum Gouda. Het toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2019 het Algemeen Bezoldigingsmaximum van € 194.000.

Bedragen x € 1
Functiegegevens A

M.J.P.J. de Beyer
Directeur-Bestuurder

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	<u>1/1 - 31/12</u>	<u>1/1 - 31/12</u>
Aanvang en einde functievervulling		
Deeltijdfactor in fte	1.0	1.0
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
<u>Bezoldiging</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	80.546	76.258
Beloningen betaalbaar op termijn	18.808	16.597
<i>Subtotaal</i>	<u>99.354</u>	<u>92.855</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	194.000	189.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	--	--
Totale bezoldiging	99.354	92.855

Raad van Toezicht

Voor de Raad van Toezicht geldt een bezoldiging, die is gerelateerd aan de vrijwilligersvergoeding zoals gedefinieerd door de Belastingdienst.
De volgende leden hebben een vergoeding ontvangen:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>
K. Boutachekourt	Lid Raad van Toezicht
G. Bruin	Lid Raad van Toezicht
T. Planken	Lid Raad van Toezicht
R. de Haas	Lid Raad van Toezicht

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Museum Gouda

Ons kenmerk
C0063067-807679
Verklaringnummer
V4608**A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2019****Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2019 van Stichting Museum Gouda te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum Gouda per 31 december 2019 en van het resultaat over 2019 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2019;
2. de staat van baten en lasten over 2019; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum Gouda zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag; en
- bezoldiging bestuurders en toezichthouders.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- voldoet aan de vereisten van het controleprotocol WNT 2019 en de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking van de Gemeente Gouda d.d. 21 december 2017.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven, de Nederlandse Standaard 720, de Regeling controleprotocol WNT 2019 en de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking van de Gemeente Gouda d.d. 21 december 2017. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de bezoldiging bestuurders en toezichthouders in overeenstemming met de genoemde vereiste regelgeving en voorwaarden.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisatie-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 3 april 2020

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend W.L. de Haas RA

BIJLAGE

1.1 Overzicht Omzetbelasting

Belastingdienst te Gouda

Omzetbelastingnummer :8140.37.513.B.01

2019

	Omzet €	Belasting €
Omzet BTW 21 %	71.225	14.957
Omzet BTW 9 %	304.360	25.948
Omzet BTW overige	-	-
Totale omzet belast met omzetbelasting	375.586	40.906
 Verschuldigde omzetbelasting		40.906
 Te betalen		40.906
Voorbelasting		209.765
 Te ontvangen over 2019		168.859-
 Afrachten volgens aangiften		
1e kwartaal	63.095-	
2e kwartaal	47.909-	
3e kwartaal	31.539-	
4e kwartaal	26.150-	
Afrondingsverschillen 2019	6	
		168.687-
 2019 nog te ontvangen		172

Specificatie balanspost:

Aangifte BTW 4e kwartaal	26.150
Suppletie 2019	172
Afrondingsverschil balanspost	-2
	26.320