

MUSEUM GOUDA



Jaarrekening
2020

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

RAPPORT

1	Algemeen	1
2	Jaarverslag van de Directie	2

JAARREKENING 2020

A	Balans per 31 december 2020	4
B	Staat van Baten en Lasten 2020	5
C	Algemene toelichting	6
D	Toelichting op de balans per 31 december 2020	8
E	Toelichting op de staat van baten en lasten 2020	11
F	Ondertekening jaarrekening	16
G	WNT verklaring	17

OVERIGE GEGEVENS

	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	19
--	---	----

BIJLAGE

1.1	Overzicht omzetbelasting	24
-----	--------------------------	----

RAPPORT

1 ALGEMEEN

Oprichting en doelstelling

De Stichting Museum Gouda is opgericht op 14 december 2005 en heeft als doel:
"Het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de Gemeentelijke collecties van het Museum te Gouda, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden."

Bestuur

Per balansdatum wordt de directie gevoerd door Marc de Beyer.
De Raad van Toezicht bestaat per balansdatum uit:
Annelies Dalman (voorzitter), Ron de Haas (op voordracht van Gemeente Gouda), Khalid Boutachekourt en Geeta Bruin.

Financiële positie

In 2017 is 'Het Cultureel vermogen van Gouda, cultuurnota 2018-2022' door de gemeente Gouda vastgesteld. Op basis van deze nota wordt de inflatiecorrectie jaarlijks uitgekeerd en voor het jaar 2020 is de indexatie 1,5 %.
De gemeentelijke subsidie blijft de grootste bron van inkomsten.
Dit verslagjaar is getekend door de coronacrisis. Het museum is door drie lockdowns 110 dagen dicht geweest. De drie sluitingen, het sterk aantal gedaalde bezoekers en de vele geannuleerde evenementen, hebben dit jaar voor een substantiële inkomstenderving gezorgd. Door het tentoonstellingsprogramma te herzien (verlengen en uitstellen van tentoonstellingen) en diverse geplande investeringen uit te stellen konden we op de kosten besparen.
Gecombineerd met corona gerelateerde steun van TOGS, Kickstart Cultuurfonds, Mondriaan Fonds en Vereniging Rembrandt en Turing Foundation hebben we de financiële tegenslag kunnen beperken. De besteding van de steun van het Mondriaan Fonds zal in 2021 plaatsvinden. Het blijft onduidelijk hoe het komende jaar er financieel uit gaat zien nu de coronacrisis nog niet is afgelopen. Voor een groot deel wordt het tentoonstellingsprogramma uitgevoerd, maar het is moeilijk in te schatten of de bezoekers weer willen en mogen komen en wat de consequenties voor de langere termijn zullen zijn. Het komend jaar zal gebruikt worden om in de aanloop naar een nieuw meerjarenbeleidsplan na te denken over de vraag wat voor museum we willen en kunnen zijn.
De structurele subsidie is niet voldoende voor het maken van tentoonstellingen en daarom zijn in 2018 de Reserve Tentoonstellingen en de Reserve Gouda 750 gevormd. Het saldo van de Reserve Tentoonstellingen van € 25.000 heeft betrekking op de Tentoonstelling Kaarslicht die is uitgesteld tot november 2021. De Reserve Gouda 750 is gevormd om samen met de Sint-Jan te onderzoeken of een gezamenlijke tentoonstelling in 2022 mogelijk is. Voor deze aanloopfase hebben beide organisaties € 25.000 beschikbaar gesteld. De gemaakte kosten van € 19.747 zijn ten laste van deze Reserve gebracht. Inmiddels is een samenwerkingsovereenkomst getekend, waarin beide partijen overeenkomen de gezamenlijke tentoonstelling met als titel 'Beleef het Wonder van Gouda' uit te voeren. Beide partijen hebben elk voor de financiering van de uitvoeringsfase een bedrag van € 175.000 beschikbaar gesteld. Besloten is om dit jaar de Reserve Gouda 750 te verhogen met € 75.000.

Risicobeheer

Bij de resultaatverdeling is € 73.504 ten laste van het stichtingsvermogen gebracht. De hoogte van het vermogen ad € 152.537 is voldoende om de continuïteit in de bedrijfsvoering te garanderen.

De volgende risico's voor de continuïteit in de bedrijfsvoering zijn te onderscheiden:

1. Personele kwetsbaarheid

Museum Gouda is op personeelsgebied kwetsbaar omdat de organisatie wordt gevormd door een klein team met vooral solofuncties. Daardoor wordt soms een beroep op derden gedaan. Om het risico te kunnen dragen is het stichtingsvermogen noodzakelijk, zodat in geval van (langdurige) ziekte of piekdrukte kan worden vervangen c.q. aangevuld.

2. Inkomstenderving

De inkomsten uit entreebezoek, rondleidingen en verhuur staan onder druk. Door de pandemie is er een grote terugval in het bezoekersaantal en worden er bijna geen evenementen meer georganiseerd. Dit heeft consequenties voor de langere termijn en de verwachting is dat de inkomsten zullen dalen.

2 JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

2020: het coronajaar

2020 werd getekend door de coronacrisis. Het museum is door drie sluitingen 110 dagen dicht geweest. De perioden tussen de lockdowns waren uitzonderlijk rustig. Hierdoor hebben we substantieel minder bezoekers ontvangen. Dit, terwijl de verwachtingen voor dit jaar hooggespannen waren. Tekenend is dat we de helft van alle bezoekers ontvingen vóór de eerste lockdown, die op 13 maart begon. 23% van de bezoekers ontvingen we zelfs in één maand: februari. Doordat het aantal bezoekers veel minder was dan verwacht en doordat de verhuur (die de laatste jaren juist sterk groeide) in een klap stilviel, hebben we dit jaar te kampen met een substantiële inkomstenderving. Vergelijken we het bijvoorbeeld met 2018, een jaar dat we hoopten te evenaren, dan gaat het om maar liefst € 238.000.

Kosten bespaard

Ondanks de grote inkomstenderving hebben we het negatieve resultaat kunnen beperken. We hebben in de kosten gesneden door investeringen uit te stellen of in eigen beheer uit te voeren en waren energie- en elektriciteitskosten lager. Maar we hebben vooral bespaard door tentoonstellingen te verlengen (Buiten schilderen, Stilleven, Cold Case Gouda) en uit te stellen (Verzamelen! en Kaarslicht). Stilleven was bijvoorbeeld maar liefst veertien maanden te zien, in plaats van de geplande vijfenhalve maand.

2021: een moeilijk jaar

De grootste uitdagingen liggen echter nog voor ons. 2021 wordt een jaar waarin we minder makkelijk op de kosten kunnen besparen. We kunnen moeilijker met tentoonstellingen schuiven, onder meer vanwege samenwerkingen met andere musea en externe partijen (Koele Wateren en Verzamelen!) of het juiste moment in het jaar (Kaarslicht staat in de winter gepland en kan vanwege Gouda 750 jaar niet nog een jaar worden uitgesteld). Het wordt dus een jaar waarin we wel de volledige kosten hebben, maar bij lange na niet het beoogde aantal bezoekers zullen ontvangen.

Onze verwachting is dat we tot begin juni gesloten zullen zijn. En als we open mogen, zal de toestroom, net als na heropening op 1 juni 2020, in eerste instantie marginaal zijn. Welbeschouwd is de eerste helft van het jaar dus grotendeels verloren.

De toegezegde steun voor 2020 is, in combinatie met nieuwe steun in 2021, onontbeerlijk om de kwetsbare financiële positie van het museum niet in gevaar te laten komen.

Positiviteit

Laat ik afsluiten met een positieve noot. 2020 was een zwaar jaar, maar had ook zijn mooie kanten. Als team hebben we het noodgedwongen thuiswerken goed opgepakt en het teamgevoel vastgehouden. Bovendien brachten de sluitingen veel creativiteit teweeg. Naast onze vlogs en online-aanwezigheid was een van de hoogtepunten van het afgelopen jaar Stip op de horizon. We vroegen mensen binnen een format een kunstwerk te maken dat op een positieve manier 'de crisis uitkeek'. Het gaf mensen bovendien de mogelijkheid om fysiek iets te doen in een periode waarin men thuis moest blijven. Foto's van de kunstwerken postten we op Instagram. Er deden maar liefst 500 mensen aan mee. We maakten er na heropening een gesamtwerk en een fraai vormgegeven expositie van. Ik ben ervan overtuigd dat we deze creativiteit vasthouden en dat we ondanks de financiële uitdagingen ook van 2021 weer een mooi jaar gaan maken, waarbij we Gouda en het museum volop op de culturele kaart zetten!

Marc de Beyer
Directeur-bestuurder

Gouda, 1 juni 2021

JAARREKENING

A BALANS PER 31 DECEMBER 2020**ACTIVA**

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventaris	25.259		43.776	
Automatisering	27.860		5.347	
		53.119		49.123
Viottende activa				
<i>Voorraden</i>				
Voorraad winkel	15.514		22.201	
		15.514		22.201
<i>Vorderingen op korte termijn</i>				
Debiteuren	3.049		9.806	
Belasting, pensioen en premies	45.835		26.320	
Overige vorderingen en overlopende activa	98.353		82.776	
		147.237		118.902
<i>Liquide middelen</i>				
Kas	50		210	
Kassa	209		2.287	
ABN AMRO bank	1.069.801		671.347	
		1.070.060		673.844
TOTAAL ACTIVA		1.285.930		864.070

PASSIVA

	31-12-2020		31-12-2019	
	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Stichtingsvermogen	152.537		226.041	
Reserve Collectie	413.863		413.863	
Reserve Tentoonstellingen	25.000		25.000	
Reserve "Gouda 750 jaar"	80.253		25.000	
Project Fondsvorming	-		20.000	
		671.653		709.904
Kortlopende schulden				
Crediteuren	244.565		41.644	
Belastingen en premies	43.218		39.228	
Overige schulden en overlopende passiva	326.494		73.294	
		614.277		154.166
TOTAAL PASSIVA		1.285.930		864.070

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	€	€	€
BATEN			
Inkomsten uit entree, winkel en museumcafé	170.135	261.000	279.272
Rondleidingen	6.114	10.000	11.770
Overige inkomsten	23.918	37.450	31.268
Legaat / donaties	35.000	40.000	35.000
Subsidies	1.384.365	1.380.365	1.359.965
	<u>1.619.532</u>	<u>1.728.815</u>	<u>1.717.275</u>
LASTEN			
<i>Personeel</i>			
Salarissen	640.991	627.000	598.342
Sociale lasten en pensioen	188.626	211.000	193.770
Overige personeelskosten	14.833	65.500	57.046
	<u>844.450</u>	<u>903.500</u>	<u>849.158</u>
<i>Bedrijfskosten</i>			
Huisvestingskosten	514.981	510.297	503.100
Organisatiekosten	56.170	58.450	61.901
Administratiekosten	33.901	31.950	31.819
	<u>605.052</u>	<u>600.697</u>	<u>596.820</u>
<i>Activiteiten</i>			
Collectie	14.930	15.000	10.804
Marketing & Communicatie	19.957	20.000	18.000
Presentatie	132.897	166.000	287.085
Educatie	5.351	15.000	13.679
Inkopen winkel	12.282	9.000	8.831-
	<u>185.417</u>	<u>225.000</u>	<u>320.737</u>
<i>Afschrijvingen</i>			
Inventaris	18.516	18.000	20.264
Automatisering	4.348	10.000	3.402
Verbouwing	-	2.000	-
	<u>22.864</u>	<u>30.000</u>	<u>23.666</u>
Resultaat	<u>38.251-</u>	<u>30.382-</u>	<u>73.106-</u>
Het resultaat over het jaar 2020 is als volgt verdeeld:			
Ten laste van Project Fondsvorming	20.000-		
Ten laste van Reserve Gouda 750	19.747-		
Ten gunste van Reserve Gouda 750	75.000		
Ten laste van het stichtingsvermogen	<u>73.504-</u>		
	38.251-		

C ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMEEN

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de gemeentelijke collecties, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden.

Vergelijkende cijfers vorig boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande verslagjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties zonder winststreven (RJK C1).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

De activa en passiva worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden op lineaire basis berekend aan de hand van de geschatte economische levensduur van de activa.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingspercentages luiden als volgt:

Inventaris	5%, 6,67% en 20%
Automatisering	20%

Voorraad

De winkelvoorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, eventueel verminderd met de voorraad in consignatie en recht op retour.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij indien noodzakelijk rekening wordt gehouden met een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

De vordering subsidies betreft bijdragen van fondsen voor activiteiten en projecten die wel zijn toegezegd, maar nog niet zijn uitbetaald.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit direct opeisbare banktegoeden, een kleine kas en het tegoed van de kassagelden, die nog niet op de bankrekening zijn gestort.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit het stichtingsvermogen en reserves. De reserves zijn afgezonderd voor een bepaald doel zijnde de bestemmingsreserves.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële koopwaarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

C ALGEMENE TOELICHTING

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen enerzijds de subsidies, de entree-, winkel- en overige opbrengsten en anderzijds de kosten en overige lasten van het verslagjaar. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn geleverd/verricht voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn en hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en/of diensten onder aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Personeelskosten

De bezoldiging van bestuurder en medewerkers volgt de Museumcao. Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de jaarrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenregeling eigen personeel

De voor het pensioen geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, ABP. De verschuldigde pensioenpremie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Uit 2020 waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen

Materiele vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Bedrijfslasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

D TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020**ACTIVA****Vaste activa****Materiële vaste activa**

	Inventaris	Automatisering	Totaal
<i>Saldo per 1 Januari</i>			
Aanschaffingswaarde	261.356	31.835	293.191
Cumulatieve afschrijvingen	217.580-	26.488-	244.068-
	<u>43.776</u>	<u>5.347</u>	<u>49.123</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringen	-	26.861	26.861
Aansch.waarde volledig afgeschreven	38.312-	23.485-	61.797-
Afschrijvingen volledig afgeschreven	38.312	23.485	61.797
Afschrijvingen	18.517-	4.348-	22.865-
	<u>18.517-</u>	<u>22.513</u>	<u>3.996</u>
<i>Saldo per 31 december</i>			
Aanschaffingswaarde	223.044	35.211	258.255
Cumulatieve afschrijvingen	197.785-	7.351-	205.136-
	<u>25.259</u>	<u>27.860</u>	<u>53.119</u>

Vlottende Activa

	2020	2019
	€	€
<i>Vorraden</i>		
Voorraad winkel	<u>15.514</u>	<u>22.201</u>

Vorderingen op korte termijn

<u>Debiteuren</u>	<u>3.049</u>	<u>9.806</u>
<u>Belasting, pensioen en premies</u>		
Omzetbelasting ¹	<u>45.835</u>	<u>26.320</u>
	<u>45.835</u>	<u>26.320</u>

¹ Een specificatie is opgenomen in bijlage 1.1Overige vorderingen en overlopende activa

Vordering subsidies	41.193	30.087
Te ontvangen museumkaart	9.734	42.014
Te ontvangen ticketing	462	-
Project EmErEd	855	818
Te ontvangen Stichting Goudse Sint-Jan	19.747	-
Te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	<u>26.362</u>	<u>9.857</u>
	<u>98.353</u>	<u>82.776</u>

Liquide middelen

Kas	50	210
Kassa	209	2.287
ABN AMRO bank rekening-courant	9.241	31.786
ABN AMRO Zakelijk Flexibel Sparen	<u>1.060.560</u>	<u>639.561</u>
	<u>1.070.060</u>	<u>673.844</u>

Het tegoed van de ABN AMRO Zakelijk Flexibel Sparen is vrij opneembaar.

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

PASSIVA	2020	2019
	€	€
Stichtingsvermogen		
<u>Stichtingsvermogen</u>		
Stand per 1 januari	226.041	239.147
Resultaat boekjaar	73.504-	13.106-
Stand per 31 december	<u>152.537</u>	<u>226.041</u>

Het Stichtingsvermogen dient om bedrijfsrisico's te kunnen opvangen.

Reserve Collectie

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2011 een bestemmingsreserve gevormd die uitsluitend bestemd is voor éénmalige uitgaven ten behoeve van collectiebeheer, collectiepresentatie, collectie uitbreiding en investeringen in het museum.

Dit jaar zijn er geen kosten ten laste van de Reserve Collectie gebracht.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	413.863	413.863
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>413.863</u>	<u>413.863</u>

Reserve Tentoonstellingen

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor toekomstige tentoonstellingen. Dit jaar zijn er geen kosten ten laste van de Reserve Tentoonstellingen gebracht.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	25.000	75.000
Onttrekking	-	50.000-
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>

De stand per 31 december heeft betrekking op de Tentoonstelling Kaarslicht welke is uitgesteld tot november 2021.

Reserve "Gouda 750 jaar"

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor de tentoonstelling "Beleef het Wonder van Gouda" welke in 2022 plaatsvindt. Deze tentoonstelling betreft een samenwerkingsverband met de Sint-Jan voor de viering van 750 jaar stadsrechten in Gouda.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	25.000	25.000
Onttrekking	19.747-	-
Dotatie	75.000	-
Stand per 31 december	<u>80.253</u>	<u>25.000</u>

Project Fondsvorming

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor een tijdelijke aanstelling van een relatiebeheerder. Tot 1 september 2020 zijn de kosten ten laste van deze Reserve gebracht.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	20.000	30.000
Onttrekking	20.000-	10.000-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>20.000</u>

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

PASSIVA	2020	2019
	€	€
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>	<u>244.565</u>	<u>41.644</u>
<u>Belastingen en premies</u>		
Belastingdienst Loonheffingen/sociale premies	32.902	29.131
Pensioenpremies	10.316	10.097
	<u>43.218</u>	<u>39.228</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruit ontvangen subsidies en sponsoring	111.179	19.147
Terug te betalen Museumkaart	25.688	-
Terug te betalen NOW subsidie	26.796	-
Vooruit ontvangen subsidie BAM	-	1.048
Reservering vakantiegeld	27.109	28.870
Te betalen kosten	24.977	13.000
Te betalen huur	89.274	-
Te betalen salarissen	480	338
Te betalen vakantiedagen	20.991	10.891
	<u>326.494</u>	<u>73.294</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Voor de huur van het Catharina Gasthuis en het kantoorpand is geen verplichting in de balans opgenomen. De contractuele jaarhuur bedroeg in 2020 € 357.097 (exclusief btw) en bedraagt voor 2021 € 363.525. De huur wordt jaarlijks vastgesteld en wordt volledig door de gemeente Gouda gesubsidieerd. Het contract is per 31 december 2020 stilzwijgend met 5 jaar verlengd. De verplichting is € 1.817.625.

Voor de huur van het kopieerapparaat is geen verplichting in de balans opgenomen. Per 1 oktober 2018 is met Canon Business Center Rotterdam een overeenkomst voor 6 jaar afgesloten. De overeenkomst eindigt 30 september 2024 en de verplichting bedraagt € 9.725.

Gebeurtenissen na balansdatum

Als gevolg van de pandemie is Museum Gouda vanaf medio december 2020 voor de derde keer gesloten. Het is nog niet bekend wanneer en op welke wijze Museum Gouda weer bezoekers mag ontvangen. Dit heeft tot gevolg dat de inkomsten uit entree, winkel en verhuur voor een onbekende periode komen te vervallen.

Gedurende boekjaar 2020 is een huurkorting van de Gemeente Gouda ontvangen in verband met de dalende inkomsten als gevolg van de Covid-19 pandemie. Omdat de omzetderving niet voldoende is, heeft de Gemeente Gouda deze huurkorting teruggedraaid en is dit besluit in de jaarrekening 2020 verwerkt. In 2021 wordt nog gesproken met de Gemeente Gouda over een mogelijke financiële compensatie, maar hierover is nog geen beslissing genomen.

E TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

BATEN	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Specificatie	€	€	€
Inkomsten entree	131.613	220.000	237.377
Inkomsten winkel en museumcafé	38.522	41.000	41.895
Inkomsten rondleidingen	6.114	10.000	11.770
Diverse inkomsten	11.489	22.000	21.871
Subsidie Gemeente Gouda	1.380.365	1.380.365	1.359.965
Overige Subsidie	4.000	-	-
Sponsoring	12.429	15.450	9.397
Legaat /donaties	35.000	40.000	35.000
	<u>1.619.532</u>	<u>1.728.815</u>	<u>1.717.275</u>

ad Inkomsten entree, rondleidingen en diverse inkomsten

Vanaf medio maart is er een pandemie en is het museum drie keer (totaal 110 dagen) gesloten geweest.

Tijdens opening volgt het museum de richtlijnen van het Museumprotocol. Door de beperkingen van overheidswege kwamen en minder bezoekers en zijn de inkomsten lager dan begroot.

ad Inkomsten winkel en museumcafé

Door de beperkingen en de tijdelijke sluitingen zijn de inkomsten van de winkel lager dan begroot.

ad Overige Subsidie

Bij deze post worden subsidies verantwoord, die geen betrekking hebben op tentoonstellingen en projecten.

De subsidies die betrekking hebben op tentoonstellingen/projecten worden verantwoord bij Presentatie.

Te ontvangen subsidies zijn pro rata in mindering gebracht op de kosten van betreffende tentoonstelling.

De dit verslagjaar ontvangen subsidies zijn direct in mindering op de kosten van de betreffende tentoonstelling gebracht.

Specificatie ontvangen subsidies t.b.v. tentoonstellingen/projectenTentoonstelling Cold Cases

Stedin € 5.000

Informatie Gasthuiskapel

Vereniging Rembrandt en Turing Foundation € 10.000

Tentoonstelling Stip op de horizon

Rabobank Hollandse IJssel Regiofonds Gouda € 3.000

Goudapot € 3.000

Huis van Sinterklaas

Kickstart Cultuurfonds € 15.000

ad Sponsoring

Enkele contracten zijn niet verlengd, waardoor dit onderdeel lager is dan begroot.

ad Legaat /donaties

Dit bedrag is een donatie van het Catharina Gilde voor een nieuw lichtplan en vervanging van de blinds.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

LASTEN		Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
Personeel		€	€	€
Salarissen		640.991	627.000	598.342
Sociale Lasten		188.626	211.000	193.770
Overige personeelskosten		14.833	65.500	57.046
		<u>844.450</u>	<u>903.500</u>	<u>849.158</u>
Aantal personeelsleden per 31-12	Fte's	<u>11,9</u>		<u>12,7</u>
(excl. detacheringen)				
<u>Specificatie salarissen</u>				
Bruto lonen		528.240	558.500	511.644
Inhuur personeel en uitzendkrachten		40.675	5.000	22.991
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen		54.399	45.000	46.147
Eindejaar uitkering		17.677	18.500	17.560
		<u>640.991</u>	<u>627.000</u>	<u>598.342</u>

ad Bruto lonen en inhuur personeel

De vacature van Teamleider Publieksbegeleiding per 1 juni is door de pandemie niet ingevuld.

De invulling van deze functie wordt door een uitzendbureau verzorgd en is onder inhuur personeel verantwoord.

Daardoor zijn de bruto lonen lager en inhuur personeel hoger dan begroot.

Specificatie sociale lasten

Sociale lasten	97.277	106.000	106.544
Pensioenpremies	91.349	105.000	87.226
	<u>188.626</u>	<u>211.000</u>	<u>193.770</u>

Bezoldiging bestuurder

Conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging 640.413 wordt de bezoldiging niet apart toegelicht wegens herleidbaarheid naar een enkele natuurlijke persoon.

Voor de WNT verantwoording zie pagina 17.

Specificatie overige personeelskosten

Reiskosten woon werk	5.541	10.000	10.147
Reis-en verblijfskosten	1.147	3.000	4.275
Vrijwilligers	16.020	34.000	32.073
Overige personeelskosten	7.875-	18.500	10.551
	<u>14.833</u>	<u>65.500</u>	<u>57.046</u>

ad Reiskosten woon werk

Door de oproep van de overheid om zoveel mogelijk thuis te werken zijn de reiskosten lager dan begroot.

ad Reis-en verblijfskosten

Door de beperkingen hebben er geen bezoeken aan andere musea of bijeenkomsten plaatsgevonden.

ad Vrijwilligers

Deze kosten zijn lager dan begroot, omdat bijeenkomsten en studiedagen niet hebben plaatsgevonden.

ad Overige personeelskosten

Bij deze post is de vrijval van de tijdelijke uitbreiding van de personeelsformatie opgenomen.

Voor deze tijdelijke uitbreiding is subsidie ontvangen.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	€	€	€
Bedrijfskosten			
Huisvestingskosten	514.981	510.297	503.100
Organisatiekosten	56.170	58.450	61.901
Administratiekosten	33.901	31.950	31.819
	<u>605.052</u>	<u>600.697</u>	<u>596.820</u>
<i><u>Specificatie huisvestingskosten</u></i>			
Huur	357.097	357.097	351.820
Onderhoudskosten	59.965	44.500	43.675
Schoonmaakkosten	40.464	44.000	43.493
Overige huisvestingskosten /diversen	57.455	64.700	64.112
	<u>514.981</u>	<u>510.297</u>	<u>503.100</u>
<i><u>ad Onderhoudskosten</u></i>			
Deze post is hoger dan begroot omdat enkele geplande onderhoudswerkzaamheden van 2019 in 2020 zijn uitgevoerd.			
<i><u>ad Schoonmaakkosten en overige huisvestingskosten</u></i>			
Tijdens de tijdelijke sluitingen is met enkele leveranciers afgesproken om hun diensten te beperken, waardoor de kosten verlaagd konden worden.			
<i><u>Specificatie organisatiekosten</u></i>			
Verzekeringskosten	14.373	16.500	15.013
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	6.032	5.000	8.838
Documentatie en abonnementen	8.090	7.800	8.758
ICT en telefoonkosten	24.041	25.350	25.034
Portokosten	620	600	984
Diversen	3.014	3.200	3.274
	<u>56.170</u>	<u>58.450</u>	<u>61.901</u>
<i><u>Specificatie administratiekosten</u></i>			
Uitbesteding salarisadministratie	2.037	1.950	1.937
Uitbesteding financiële administratie	20.919	21.000	20.882
Accountantskosten	10.945	9.000	9.000
	<u>33.901</u>	<u>31.950</u>	<u>31.819</u>
Afschrijvingen			
Inventaris	18.516	18.000	20.264
Automatisering	4.348	10.000	3.402
Verbouwing	-	2.000	-
	<u>22.864</u>	<u>30.000</u>	<u>23.666</u>

ad Afschrijvingen

Bij het opstellen van de begroting is rekening gehouden met de vervanging van de automatisering. Dit heeft voor het grootste gedeelte in 2020 plaatsgevonden.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

	Werkelijk 2020	Begroting 2020	Werkelijk 2019
	€	€	€
Activiteiten			
Collectie	14.930	15.000	10.804
Marketing & Communicatie	19.957	20.000	18.000
Presentatie	132.897	166.000	287.085
Educatie	5.351	15.000	13.679
Inkopen winkel	12.282	9.000	8.831-
	<u>185.417</u>	<u>225.000</u>	<u>320.737</u>
 <i><u>Specificatie Collectie</u></i>			
Aankoop	2.202	5.000	-
Onderhoud	12.728	10.000	10.804
	<u>14.930</u>	<u>15.000</u>	<u>10.804</u>

ad Marketing & Communicatie

Bij deze post zijn alleen de algemene marketingkosten verantwoord. De marketingkosten die betrekking hebben op de tentoonstellingen zijn bij Presentatie opgenomen.

ad Presentatie

Bij deze post worden de kosten minus de ontvangen subsidies van tentoonstellingen verantwoord. Een overzicht van de subsidies per tentoonstelling is opgenomen op bladzijde 11.

Specificatie Presentatie

Tentoonstellingen	1.430	166.000	3.887
Tentoonstelling Lage Landen	-	-	40.604
Tentoonstelling Maquette	46.651	-	90.137
Tentoonstelling Pourbus	-	-	3.417
Tentoonstelling Salon	-	-	10.186
Tentoonstelling NKO	430	-	567
Tentoonstelling Van Gauguin tot Toorop	-	-	2.704
Tentoonstelling Vrouwen van Museum Gouda	-	-	163
Tentoonstelling Koele Wateren	-	-	10.000
Tentoonstelling De woonkamers van Gouda Oost	-	-	11.743
Tentoonstelling Buiten Schilderen	815	-	24.403
Tentoonstelling de Goudse Kleipijp	-	-	1.745
Tentoonstelling Kaarslicht	40	-	3.330
Tentoonstelling Stilleven!	34.893	-	42.462
Tentoonstelling Jonge Kaas	-	-	5.293
Tentoonstelling Hoge Luchten	10.000	-	5.000
Tentoonstelling Cold Cases	10.315	-	1.817
Tentoonstelling Verzamelen	1.987	-	56
Tentoonstelling Het geheim van Gouda	19.777	-	138
Tentoonstelling Stip op de horizon	838	-	-
Tentoonstelling Leen Muller	16	-	-
Tentoonstelling Met andere ogen	354	-	-
Herinrichting Toonzalen	-	-	15.162
Herinrichting Galerizalen	-	-	8.587
Project Publieksinformatie en Routing	29	-	4.969
Project Digitaliseren	24	-	715
Project Informatie Gasthuiskapel	139-	-	-
Overige kosten	5.437	-	-
	<u>132.897</u>	<u>166.000</u>	<u>287.085</u>

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2020

Resultaatbestemming	2020
	€
Het resultaat over het jaar 2020 is als volgt verdeeld:	
Resultaat 2020	38.251-
Ten laste van Project Fondsvorming	20.000-
Ten laste van Reserve Gouda 750	19.747-
Ten gunste van Reserve Gouda 750	75.000
Ten laste van het stichtingsvermogen	73.504-
	<u>38.251-</u>

Statutaire bepaling inzake de bestemming van de winst

De resultaatbestemming vindt plaats overeenkomstig de statuten. Daarin is bepaald dat de Algemene Vergadering van de Raad van Toezicht het directiebesluit om de jaarrekening vast te stellen dient goed te keuren.

De directie stelt de Raad van Toezicht voor om
 € 19.747 ten laste van Reserve Gouda 750 te brengen
 € 75.000 ten gunste van Reserve Gouda 750 te brengen
 € 20.000 ten laste van Project Fondsvorming te brengen
 € 73.504 ten laste van het Stichtingsvermogen te brengen

Vooruitlopend op de beslissing van de Raad van Toezicht is het voorstel van het bestuur in de balans per 31 december 2020 verwerkt.

F ONDERTEKENING JAARREKENING

Gouda, 1 juni 2021

M.J.P.J. de Beyer, directeur

J. E. Dalman, voorzitter

F WNT-verantwoording 2020

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering topinkomens (WNT) in werking getreden.
De WNT is van toepassing op Stichting Museum Gouda. Het toepasselijke
bezoldigingsmaximum is in 2020 het Algemeen Bezoldigingsmaximum van € 201.000.

Bedragen x € 1	M.J.P.J. de Beyer	
Functiegegevens A	Directeur-Bestuurder	
	2020	2019
Aanvang en einde functievervulling	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	1.0	1.0
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
<u>Bezoldiging</u>	2020	2019
	€	€
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	86.094	80.546
Beloningen betaalbaar op termijn	20.854	18.808
<i>Subtotaal</i>	<i>106.948</i>	<i>99.354</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000	194.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	--	--
Totale bezoldiging	106.948	99.354

Raad van Toezicht

Voor de Raad van Toezicht geldt een bezoldiging, die is gerelateerd aan de
vrijwilligersvergoeding zoals gedefinieerd door de Belastingdienst.
De volgende leden hebben een vergoeding ontvangen:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>
K. Boutachekourt	Lid Raad van Toezicht
G. Bruin	Lid Raad van Toezicht
T. Planken	Lid Raad van Toezicht
R. de Haas	Lid Raad van Toezicht

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de Raad van Toezicht en directie van Stichting Museum Gouda

Ons kenmerk
C0067190-807679
Verklaringnummer
V6254

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting Museum Gouda te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum Gouda per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de staat van baten en lasten over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum Gouda zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bezoldiging bestuurders en toezichthouders.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- voldoet aan de vereisten van het controleprotocol WNT 2020 en de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking van de Gemeente Gouda d.d. 21 december 2017.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven, het controleprotocol WNT 2020, de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking van de Gemeente Gouda d.d. 21 december 2017 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de bezoldiging bestuurders en toezichthouders in overeenstemming met de genoemde vereiste regelgeving en voorwaarden.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 1 juni 2021

LANSIGT ACCOUNTANTS EN BELASTINGADVISEURS B.V.

Was getekend W.L. de Haas RA

BIJLAGE

1.1 Overzicht Omzetbelasting

Belastingdienst te Gouda

Omzetbelastingnummer :8140.37.513.B.01

		2020	
		Omzet	Belasting
		€	€
Omzet BTW 21 %		41.109	8.633
Omzet BTW 9 %		227.695	20.493
Omzet BTW overige		-	-
Totale omzet belast met omzetbelasting		268.804	29.126
Verschuldigde omzetbelasting			29.126
Te betalen			29.126
Voorbelasting			165.951
Te ontvangen over 2020			136.826-
Afdrachten volgens aangiften			
	1e kwartaal	60.477-	
	2e kwartaal	17.472-	
	3e kwartaal	13.046-	
	4e kwartaal	45.204-	
	Afrondingsverschillen 2020	5	
			136.194-
2020 nog te ontvangen			632
<u>Specificatie balanspost:</u>			
Aangifte BTW 4e kwartaal	45.204		
Suppletie 2020	632		
Afrondingsverschil balanspost	-1		
	45.835		