



STICHTING DSO
Door Sport Ontspanning

BELEIDSPLAN 2024-2027

Stichting Door Sport Ontspanning

Weert, 20 augustus 2024

VERTROUWELIJK

Inhoudsopgave

1	INLEIDING	3
2	DOELSTELLING	4
3	VERSLAG 2023	5
4	BELEID	7
4.1	Activiteiten	7
4.2	Bestuur	8
4.3	Vrijwilligers	8
4.4	Organisatie	9
4.5	Deelnemers	10
4.6	ANBI-verklaring	11
5	RESULTATENPROGNOSE	12
5.1	Opbrengsten	12
5.2	Kosten	12
5.2.1	Paardrijden	12
5.2.2	Zwemmen	12
5.2.3	Algemeen	12
5.3	Resultaten	13

Bijlage: Geprognosticeerde resultaten

1 INLEIDING

Om te zorgen voor een duidelijke richting en consistentie in het beleid van DSO, wordt er jaarlijks een beleidsplan opgesteld dat een periode van drie jaar beslaat. Dit beleidsplan fungeert als een leidraad voor de organisatie, waarbij het strategische doelstellingen vastlegt en de stappen beschrijft die nodig zijn om deze te bereiken. Door jaarlijks een nieuw 3-jarig beleidsplan te ontwikkelen, blijft het beleid actueel en afgestemd op de veranderende omstandigheden, zodat DSO effectief kan inspelen op nieuwe uitdagingen en kansen.

Weert, 20 augustus 2024

R.F. Laurens Janse
Voorzitter

E.J.M. Smeets
Secretaris

R. Koppen
Penningmeester

C. Engelhart
Bestuurslid

P.J.P. Camp
Bestuurslid

2 DOELSTELLING

Stichting DSO werd opgericht in november 1969 en is gevestigd in Weert. Sinds de oprichting heeft DSO als doel om mensen met een geestelijke en/of lichamelijke beperking, woonachtig in Weert en omgeving, de mogelijkheid te bieden om aan sportactiviteiten deel te nemen. Deze missie wordt met groot enthousiasme uitgevoerd en kan enkel worden gerealiseerd dankzij de onmisbare inzet van vrijwilligers.

Het huidige bestuur is overtuigd van de waarde die DSO biedt aan de doelgroep in Weert en omgeving. De sportactiviteiten die DSO organiseert, vervullen een duidelijke behoefte binnen de gemeenschap. Het bestuur ziet het als haar belangrijkste taak om beleid te voeren dat de continuïteit van deze activiteiten waarborgt. Dit vereist een constante aanwas van vrijwilligers, die cruciaal zijn voor het organiseren en begeleiden van de activiteiten. Daarnaast is het van essentieel belang dat de financiële positie van DSO voldoende solide blijft, zodat de stichting haar werkzaamheden kan voortzetten en uitbreiden waar nodig.

Het bestuur blijft zich inzetten voor de toekomst van DSO, met als voornaamste doel om mensen met een beperking een kans te bieden om op een veilige en plezierige manier aan sport te doen.

3 VERSLAG 2023

Vertrouwenspersoon

Mevrouw Laura Indenkleeef, werkzaam bij Stichting Algemeen Maatschappelijk Werk Midden-Limburg, blijft de vertrouwenspersoon van DSO. Dit betekent dat deelnemers, vrijwilligers en andere betrokkenen bij DSO een onafhankelijke en veilige plek hebben om eventuele zorgen of problemen te bespreken. Laura heeft de afgelopen jaren geen DSO-gerelateerde meldingen ontvangen, wat wijst op een stabiele en positieve sfeer binnen de organisatie. Dit is een bevestiging van de veilige en ondersteunende omgeving die DSO biedt aan zowel de deelnemers als de vrijwilligers.

Succesvolle Deelname aan Activiteiten

In 2023 hebben vijf deelnemers met succes hun zwemdiploma behaald, wat een belangrijke mijlpaal is in de persoonlijke ontwikkeling van deze deelnemers. Dit omvat één A-diploma en vier B-diploma's. Deze prestaties zijn een bewijs van de toewijding en inzet van zowel de deelnemers als de vrijwilligers die hen begeleiden.

Financiële Gezondheid

2023 was een financieel zeer gezond jaar voor Stichting DSO, met een positief resultaat van € 25.295,67. Dit resultaat is hoofdzakelijk te danken aan twee grote donaties:

1. Donatie van Stichting Ontspanwater

In februari 2023 ontving DSO een donatie van € 23.500 van Stichting Ontspanwater uit Weert, die is opgeheven. Deze donatie werd gedaan omdat beide stichtingen dezelfde doelgroep bedienen. Dit genereuze gebaar heeft een aanzienlijke impact gehad op de financiële reserves van DSO en biedt extra mogelijkheden voor de toekomst.

2. Donatie van Kledingbeurs Stramproy

In december 2023 schonk Kledingbeurs Stramproy een bedrag van € 2.100 aan DSO. Het feit dat DSO werd gekozen als goed doel onderstreept de erkenning van ons werk in de gemeenschap en de waarde die anderen zien in onze missie.

Beide bedragen zijn toegevoegd aan de financiële reserves van DSO, wat de organisatie in staat stelt om haar activiteiten voort te zetten en uit te breiden zonder financiële druk.

Deelnemers en Vrijwilligers

Per september 2023 waren er 53 deelnemers ingeschreven voor het zwemmen en 11 voor het paardrijden. Dit aantal deelnemers is al jaren vrij stabiel gebleven. Het aantal vrijwilligers was respectievelijk 28 voor het zwemmen en 8 voor het paardrijden. Dit robuuste aantal vrijwilligers is cruciaal voor de voortzetting en kwaliteit van onze activiteiten. De inzet van deze vrijwilligers wordt zeer gewaardeerd en is onmisbaar voor het succes van DSO. We zullen blijven investeren in het aantrekken en behouden van vrijwilligers om ervoor te zorgen dat onze activiteiten op een hoog niveau kunnen worden voortgezet.

Toekomstige Vooruitzichten

Met de huidige financiële gezondheid en de sterke inzet van zowel deelnemers als vrijwilligers, kijkt DSO vol vertrouwen naar de toekomst. Het positieve financiële resultaat biedt ruimte voor nieuwe initiatieven en versterking van bestaande programma's. We zullen blijven werken aan het bieden van kwalitatief hoogstaande activiteiten en ondersteuning voor onze doelgroep.

DSO blijft zich inzetten voor het welzijn en de sportontwikkeling van haar deelnemers, met als doel een positieve impact te maken in de gemeenschap. De stabiele financiële basis, samen met de sterke betrokkenheid van vrijwilligers en deelnemers, vormt een solide fundament voor de toekomstige groei van de stichting.

4 BELEID

4.1 Activiteiten

Actieve Deelname aan Zwemmen en Paardrijden

Al jarenlang biedt DSO mensen uit de doelgroep de mogelijkheid om deel te nemen aan zwem- en ruitersport activiteiten. Deze activiteiten zijn zorgvuldig gekozen vanwege hun positieve impact op de fysieke en mentale gezondheid van de deelnemers. Het zwemmen vindt plaats op zondagochtenden in het zwembad De IJzeren Man in Weert, verdeeld over twee groepen. Dit biedt de deelnemers niet alleen de kans om hun zwemvaardigheden te ontwikkelen, maar ook om sociale interacties aan te gaan en hun zelfvertrouwen te vergroten in een vertrouwde omgeving.

Het paardrijden, dat op zaterdagmiddagen plaatsvindt in Manege Laar te Weert, is eveneens opgesplitst in twee groepen. Paardrijden biedt niet alleen fysieke voordelen, zoals verbeterde motoriek en balans, maar heeft ook een therapeutisch effect, waarbij de interactie met paarden een kalmerend en stimulerend effect kan hebben op de deelnemers. Deze activiteiten zijn een kernonderdeel van de missie van DSO om bij te dragen aan de algehele ontwikkeling en het welzijn van de doelgroep.

Seizoen indeling

Beide activiteiten lopen volgens een seizoensgebonden planning, van september tot en met juni. Deze indeling biedt structuur en consistentie, wat belangrijk is voor de deelnemers. Tijdens de zomermaanden kunnen zowel deelnemers als vrijwilligers genieten van een welverdiende rustperiode, waarna de activiteiten in september weer met nieuwe energie worden hervat.

Beleidsstandpunt ten aanzien van Activiteitenuitbreiding

Het bestuur van DSO heeft momenteel geen plannen om het aanbod van activiteiten uit te breiden met andere sporten. Deze beslissing is gebaseerd op een zorgvuldige afweging van de beschikbare middelen, de behoeften van de doelgroep, en de effectiviteit van de huidige programma's. Door te focussen op zwemmen en paardrijden kan DSO de kwaliteit en de continuïteit van deze activiteiten waarborgen, wat essentieel is voor het succes en de impact ervan op de deelnemers.

Het bestuur blijft echter openstaan voor toekomstige evaluaties en zal de mogelijkheden voor uitbreiding blijven monitoren. De huidige focus blijft echter liggen op het optimaliseren van de bestaande activiteiten. Door deze strategie kan DSO een stabiele en kwalitatief hoogwaardige dienstverlening blijven bieden, die aansluit bij de behoeften van de doelgroep.

4.2 Bestuur

Bestuurlijke Samenstelling en Organisatie

Het bestuur van DSO bestaat momenteel uit vijf toegewijde leden die zich vrijwillig inzetten voor de organisatie. De huidige samenstelling is als volgt:

- Rick Laurens Janse – Voorzitter
- Erwin Smeets – Secretaris
- Roos Koppen – Penningmeester
- Colette Engelhart – Bestuurslid
- Peter Camp – Bestuurslid

De heer Mart Kneepkens heeft een 3-tal jaren de functie van penningmeester bekleed maar heeft medio 2024 afscheid genomen. Hij is vervangen door Roos Koppen.

Hoewel de functie van 2e secretaris niet officieel in de statuten is opgenomen, vervult Colette Engelhart deze rol in de praktijk, naast haar taken als algemeen bestuurslid. De bestuursleden ontvangen geen financiële vergoeding voor hun werkzaamheden, wat onderstreept dat hun betrokkenheid voortkomt uit een oprechte inzet voor de missie en doelstellingen van DSO.

Rooster van Aftreden

In het verleden hanteerde DSO een rooster van aftreden voor bestuursleden, waarbij de bestuursleden na een bepaald aantal jaren aftraden om plaats te maken voor nieuwe leden. Dit systeem droeg bij aan de continuïteit en vernieuwing binnen het bestuur. De laatste jaren is echter afgeweken van dit rooster. Hoewel het rooster van aftreden niet meer strikt wordt gevolgd, blijft het belangrijk dat het bestuur regelmatig reflecteert op zijn samenstelling en kijkt naar mogelijkheden voor vernieuwing en continuïteit.

Bestuursaansprakelijkheid

De bestuursaansprakelijkheid is verzekerd via de gemeente Weert, wat een belangrijke zekerheid biedt voor de bestuursleden. Deze verzekering beschermt de bestuursleden tegen mogelijke persoonlijke aansprakelijkheden die voortvloeien uit hun bestuurlijke taken. Dit stelt hen in staat om hun verantwoordelijkheden met vertrouwen en zonder onnodige zorgen uit te voeren, wat bijdraagt aan een stabiele en goed functionerende organisatie.

4.3 Vrijwilligers

Vrijwilligersbeleid en Ondersteuning

De activiteiten van DSO zouden simpelweg niet mogelijk zijn zonder de onmisbare inzet van vrijwilligers. Het bestuur van DSO is zich hiervan terdege bewust en beschouwt het dan ook als een essentiële taak om vrijwilligers zo goed mogelijk aan de organisatie te binden. Het aantrekken van nieuwe vrijwilligers is echter een groeiende uitdaging in de huidige tijd.

Om de betrokkenheid van de vrijwilligers te versterken, organiseert DSO jaarlijks na afloop van het seizoen een gezellige afsluitende bijeenkomst als blijk van waardering. Daarnaast ontvangen de vrijwilligers in december een klein geschenk als dank voor hun inzet gedurende het jaar.

Het aantal vrijwilligers is al jaren relatief stabiel, maar er is zowel bij het zwemmen als bij het paardrijden sprake van een tekort, wat uitbreiding dringend noodzakelijk maakt. Bij het paardrijden staan enkele potentiële deelnemers al jarenlang op een wachtlijst, een situatie die verre van ideaal is. Ook bij het zwemmen bestaat een wachtlijst, zij het met een kortere wachttijd van ongeveer 6 tot 12 maanden. Voor het paardrijden is het daarnaast wenselijk om enkele nieuwe, wat oudere vrijwilligers te werven, die extra stabiliteit en ervaring aan het team kunnen toevoegen.

Vrijwilligers bij DSO zijn verzekerd via de gemeente Weert, wat hen een zekere mate van bescherming biedt bij hun werkzaamheden. Daarnaast eist DSO van nieuwe vrijwilligers een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG). Deze verklaring kan, indien de betrokkene beschikt over een DigiD, kosteloos digitaal worden aangevraagd, wat de toegankelijkheid voor nieuwe vrijwilligers vergroot.

Verder ondersteunt DSO vrijwilligers die een EHBO-diploma willen behalen door financiële compensatie aan te bieden voor de bijbehorende kosten. Dit benadrukt het belang dat het bestuur hecht aan de veiligheid en professionele ontwikkeling van de vrijwilligers, wat essentieel is voor de kwaliteit en veiligheid van de activiteiten die DSO organiseert.

4.4 Organisatie

Organisatiestructuur en Bestuurlijke Betrokkenheid

Het bestuur van DSO geeft de vrijwilligers bij het zwemmen en paardrijden de vrijheid om zelfstandig hun taken uit te voeren, wat bijdraagt aan een gevoel van vertrouwen en verantwoordelijkheid binnen het team. Deze hands-off benadering stelt de vrijwilligers in staat om met eigen initiatief te werken en creatieve oplossingen te vinden in hun werkzaamheden. Tegelijkertijd blijft het bestuur nauw betrokken bij het geheel en zorgt ervoor dat alles in goede banen wordt geleid.

In het uitzonderlijke geval dat zich meningsverschillen of uitdagingen voordoen, is het bestuur altijd beschikbaar om advies te geven en richting te bieden. Indien nodig, kan het bestuur ook beslissingen nemen om de samenwerking en harmonie binnen het team te waarborgen. Deze balans tussen autonomie en ondersteuning draagt bij aan een effectieve en prettige werkomgeving, waarin zowel vrijwilligers als deelnemers optimaal kunnen functioneren.

Coördinatie en Takenverdeling

Bij het zwemmen verdelen de vrijwilligers onderling de taken. Twee vrijwilligers, Hubert Jansen en Roos Koppen, fungeren als coördinatoren. Zij onderhouden het contact met het bestuur, zijn het aanspreekpunt voor andere vrijwilligers en de ouders/verzorgers van de deelnemers, en verzorgen de introductie van nieuwe deelnemers en vrijwilligers. De zwemvrijwilligers vergaderen enkele keren per jaar op zondag na afloop van het zwemmen, waarbij doorgaans ook een vertegenwoordiging van het bestuur aanwezig is.

Bij het paardrijden is één vrijwilliger verantwoordelijk voor de coördinatie en leiding van de activiteiten. Dit is Annique Laurens Janse, welke bijgestaan wordt door bestuurslid, Peter Camp. Samen zijn zij belast met de aansturing van de ruitersport activiteiten.

Reglementen en Gedragscodes

Zowel de vrijwilligers als de deelnemers zijn gebonden aan de geldende DSO-reglementen en gedragscodes. Specifiek voor het zwemmen gelden daarnaast de voorschriften die voortvloeien uit de licentie Zwem-ABC. De afdeling zwemmen beschikt over een calamiteitenplan om adequaat te kunnen reageren in noodsituaties. Bij het paardrijden is de manegehouder verantwoordelijk voor het nemen van maatregelen bij eventuele calamiteiten.

Diplomering en Opleiding

DSO leidt kandidaten op voor erkende zwemdiploma's en beschikt over twee vrijwilligers met de benodigde instructeursdiploma's. Gezien de leeftijd van deze vrijwilligers (beiden ouder dan 70 jaar), is het wenselijk om jongere vrijwilligers op te leiden tot instructeurs. Jaarlijks organiseert DSO in juni een afzweemmoment, waarbij twee bevoegde examinatoren van de Reddingsbrigade aanwezig zijn om de examens af te nemen. DSO beschikt over de officiële licentie Zwem-ABC, wat de kwaliteit en erkenning van de zwemopleiding garandeert.

Financiën en Subsidies

De gemeente Weert ondersteunt DSO financieel door een subsidie te verstrekken voor de huur van de paarden. De huur van het zwembad wordt rechtstreeks door de gemeente voldaan, wat DSO in staat stelt om de activiteiten toegankelijk te houden voor de doelgroep.

Administratie en Websitebeheer

De aanmelding van nieuwe deelnemers en vrijwilligers wordt gecoördineerd door Colette Engelhart samen met Erwin Smeets. Colette is ook verantwoordelijk voor het archiveren van de formulieren en het bijhouden van digitale bestanden. Periodiek verstrekt zij reservebestanden aan de secretaris om de continuïteit van de gegevensbeheer te waarborgen. Daarnaast is de secretaris verantwoordelijk voor de coördinatie en het beheer van de DSO-website, wat een belangrijk communicatiemiddel is voor de organisatie.

Huidige Organisatiestructuur

Het bestuur van DSO ziet op dit moment geen aanleiding om wijzigingen aan te brengen in de huidige organisatiestructuur. De huidige aanpak, met duidelijke verdeling van verantwoordelijkheden en voldoende ondersteuning voor vrijwilligers en deelnemers, lijkt goed te functioneren en voldoet aan de behoeften van de organisatie.

4.5 Deelnemers

Bij het zwemmen zijn er momenteel 53 deelnemers, waarvan ongeveer 60-70% woonachtig is in Weert. De gemeente Weert heeft in het verleden aangegeven uit te gaan van minimaal 45 deelnemers, waarbij minstens 50% woonachtig moet zijn in de eigen gemeente. Dit toont aan dat DSO ruimschoots voldoet aan de verwachtingen van de gemeente en een belangrijke rol speelt in het aanbieden van sportmogelijkheden voor mensen met een beperking in Weert.

Voor het paardrijden zijn er momenteel 11 deelnemers, waarvan circa 65% woonachtig is in Weert. Dit percentage bevestigt ook hier de sterke lokale betrokkenheid en deelname aan de activiteiten van DSO.

Nieuwe deelnemers worden pas toegelaten na het overleggen van een verklaring van geen bezwaar van de huisarts, om te waarborgen dat de activiteiten medisch verantwoord zijn. Daarnaast dient de deelnemer, of diens ouder/verzorger, een deelnemersovereenkomst te ondertekenen. Dit proces zorgt ervoor dat zowel de gezondheid van de deelnemers als de administratieve afhandeling zorgvuldig wordt beheerd.

Lesgeld en Toegankelijkheid

DSO heeft altijd gestreefd naar toegankelijkheid van haar activiteiten, waarbij het lesgeld geen belemmering mag vormen voor deelname. Het huidige bestuur hecht hier veel waarde aan en blijft zich inzetten om de kosten laag te houden. Voor het zwemmen bedraagt het lesgeld € 55 per seizoen, en voor het paardrijden € 115 per seizoen. Deze tarieven zijn bewust laag gehouden om zoveel mogelijk mensen de kans te bieden om deel te nemen.

Gezien de financieel gezonde positie van DSO ziet het bestuur op dit moment geen noodzaak om de contributie te verhogen. Dit beleid draagt bij aan de continuïteit van deelname en zorgt ervoor dat DSO haar missie kan blijven vervullen zonder extra financiële druk op de deelnemers en hun families.

4.6 ANBI-verklaring

Giften aan goede doelen zijn fiscaal aftrekbaar, mits de begunstigde instelling beschikt over een ANBI-verklaring (Algemeen Nut Beogende Instelling). DSO beschikt over deze ANBI-status, wat betekent dat donaties aan de stichting fiscaal aftrekbaar zijn voor de gever. Dit biedt een extra stimulans voor potentiële donateurs om DSO financieel te ondersteunen.

Instellingen met een ANBI-status zijn verplicht om bepaalde gegevens openbaar te maken. DSO voldoet aan deze verplichting door de benodigde informatie te publiceren op de website van Transparante Stichtingen. Dit platform zorgt ervoor dat de informatie toegankelijk is voor iedereen, wat bijdraagt aan de transparantie en het vertrouwen in de organisatie.

5 RESULTATENPROGNOSE

In de bijlage wordt de 3-jaren prognose vermeld.

5.1 Opbrengsten

In de komende jaren wordt ervan uitgegaan dat de lesgeldtarieven ongewijzigd blijven. Het aantal deelnemers wordt geschat op circa 50 voor zwemmen en circa 12 voor paardrijden per volledig seizoen. Een beslissing over het lesgeld tarief zal pas in de loop van 2025 worden genomen. Voor nu lijkt het verantwoord om uit te gaan van een gelijkblijvend bedrag. De door de gemeente Weert toegekende subsidie voor de huur van de manege, vastgesteld op €750 voor 2024, wordt verondersteld ook voor de komende jaren gehandhaafd te blijven, conform de prognose. Donaties zijn ingeschat op basis van het verleden, waarbij 2023 met exceptionele hoge donaties buiten beschouwing is gelaten.

5.2 Kosten

5.2.1 Paardrijden

Er is geen reden om aan te nemen dat de kosten voor paardrijden zullen stijgen; deze zijn al jaren stabiel. Voor de zekerheid is in de prognose rekening gehouden met een jaarlijkse inflatieverhoging. Bij de kostenraming voor materialen, consumpties en bijeenkomsten wordt uitgegaan van een beperkte jaarlijkse stijging.

5.2.2 Zwemmen

Er is geen reden om te verwachten dat de kosten voor zwemmen zullen stijgen, aangezien deze al jaren stabiel zijn en de gemeentelijke subsidie direct naar zwembad De IJzeren Man wordt overgemaakt. Mocht De IJzeren Man besluiten de tarieven te verhogen, dan zal de gemeente Weert dit hoogstwaarschijnlijk volledig compenseren. Voor de zekerheid is in de prognose rekening gehouden met een jaarlijkse inflatiecorrectie. Wat betreft de kosten voor materialen, consumpties en bijeenkomsten wordt uitgegaan van een beperkte jaarlijkse stijging.

Er zijn momenteel geen extra reserveringen nodig voor opleidingsbehoeften binnen de afdeling zwemmen. Wel moeten behaalde certificaten worden bijgehouden, wat kosten met zich meebrengt, en ook de jaarlijkse EHBO-herhalingen moeten worden gefinancierd. Voor beide posten is rekening gehouden met een jaarlijkse inflatiecorrectie.

5.2.3 Algemeen

Voor de komende jaren staan er geen lustrumvieringen gepland die extra kosten met zich meebrengen. Algemeen wordt gekeken naar de mogelijkheid om een promotiepakket samen te stellen om het vrijwilligers tekort aan te pakken. Daarnaast zullen er extra kosten gemaakt worden voor het vernieuwen van de tenues van de vrijwilligers, zwemmers en paardrijders. Voor alle overige kosten wordt rekening gehouden met een jaarlijkse inflatiecorrectie.

5.3 Resultaten

De verwachtingen voor de periode 2025 tot en met 2027 wijzen erop dat de resultaten jaarlijks negatief zullen zijn, met een geprognoseerd totaalverlies van €7.575. Hoewel dit op het eerste gezicht misschien zorgwekkend lijkt, is er geen reden tot bezorgdheid. Dankzij de beschikbare middelen en de zorgvuldig opgebouwde financiële buffer blijft het verwachte cumulatieve negatieve resultaat volledig beheersbaar.

Bovendien was dit scenario vooraf voorzien, en zijn er in de afgelopen jaren al proactieve maatregelen genomen om deze verliezen op te vangen. Deze voorbereidingen zorgen ervoor dat we de komende jaren met vertrouwen tegemoet kunnen zien, wetende dat de financiële stabiliteit van de organisatie gewaarborgd blijft. Het vermogen om dergelijke verliezen te absorberen zonder dat dit een negatieve invloed heeft op de dagelijkse operaties, benadrukt de sterke financiële positie van de organisatie.

In het kort: ondanks de voorspelde negatieve resultaten, blijven we goed gepositioneerd om onze doelstellingen te blijven realiseren zonder concessies te doen aan de kwaliteit of continuïteit van onze diensten.

GEPROGNOSTICEERDE RESULTATEN

Bijlage

	Prognose 2025	Prognose 2026	Prognose 2027
Omzet			
-- Donatie	€ 1.500,00	€ 1.500,00	€ 1.500,00
-- Omzet	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
---- Contributie	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00
---- Subsidie	€ 750,00	+/+ € 750,00	+/+ € 750,00
Totaal omzet	€ 13.250,00	€ 13.250,00	€ 13.250,00
Kosten			
-- Algemene kosten	€ 7.000,00	€ 7.000,00	€ 7.000,00
---- Attenties vrijwilligers	€ 1.000,00	€ 1.100,00	€ 1.200,00
---- Bankkosten	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00
---- Bijeenkomsten	€ 3.250,00	€ 3.500,00	€ 3.750,00
---- Licentiekosten	€ 750,00	€ 850,00	€ 950,00
---- Paardrijden	€ 1.500,00	€ 1.600,00	€ 1.700,00
---- Telefoon en internet	€ 250,00	€ 300,00	€ 350,00
---- Zwemmen	€ 1.600,00	+/+ € 1.700,00	+/+ € 1.800,00
Totaal kosten	€ 15.600,00	€ 16.300,00	€ 17.000,00
Resultaat	€ -2.350,00	€ -3.050,00	€ -3.750,00
Overige inkomsten en uitgaven			
-- Rente	€ 525,00	€ 525,00	€ 525,00
Totaal overige inkomsten en uitgaven			
Nettoresultaat	€ - 1.825	€ - 2.525	€ - 3.225