

MUSEUM
GOUDA



Jaarrekening
2021

INHOUDSOPGAVE

PAGINA

RAPPORT

1	Algemeen	1
2	Jaarverslag van de Directie	4

JAARREKENING 2021

A	Balans per 31 december 2021	6
B	Staat van Baten en Lasten 2021	7
C	Algemene toelichting	8
D	Toelichting op de balans per 31 december 2021	12
E	Toelichting op de staat van baten en lasten 2021	17
F	Ondertekening jaarrekening	25
G	WNT verklaring	26

OVERIGE GEGEVENS

	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	27
--	---	----

RAPPORT

1 ALGEMEEN

Oprichting en doelstelling

De Stichting Museum Gouda is opgericht op 14 december 2005 en heeft als doel:
"Het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de Gemeentelijke collecties van het Museum te Gouda, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden."

Bestuur

Per balansdatum wordt de directie gevoerd door Marc de Beyer. Direct na balansdatum heeft Marc de Beyer zijn werkzaamheden neergelegd. Per 1 maart 2022 is deze taak overgenomen door Femke Haijtema. In de tussentijd zijn de werkzaamheden door Ingmar Reesing waargenomen.

De Raad van Toezicht bestaat per balansdatum uit:

Annelies Dalman (voorzitter), Ron de Haas (op voordracht van Gemeente Gouda), Khalid Boutachekourt, Geeta Bruin en Vincent Rietbergen.

Financiële positie

In 2017 is 'Het Cultureel vermogen van Gouda, cultuurnota 2018-2022' door de gemeente Gouda vastgesteld. Op basis van deze nota wordt de inflatiecorrectie jaarlijks uitgekeerd en voor het jaar 2021 is de indexatie 1,02 %.

De gemeentelijke subsidie blijft de grootste bron van inkomsten. In 2021 hebben we van de Gemeente Gouda ook extra subsidie in verband met de tekorten door Corona mogen ontvangen. Net als voorgaand boekjaar, staat 2021 grotendeels in het teken van Corona. Het jaar begon en eindigde voor Museum Gouda in lockdown. De totale periode van sluiting was 24 weken. De nasleep van de financiële erfenis uit 2020, de toen gedane besparingen en uitgestelde onderhouden, werken ook in 2021 door. Ook in dit jaar hebben we, mede dankzij de financiële steun, ons hoofd boven water kunnen houden.

In de periode dat Museum Gouda open mocht zijn, was het gebonden aan de vele maatregelen waar aan gehouden moest worden om bezoekers binnen te mogen laten.

Dit heeft van onze werknemers en vrijwilligers extra inzet gevraagd.

1 VERVOLG ALGEMEEN

De in 2018 gevormde Reserve Tentoonstellingen van € 25.000,-, had betrekking op de tentoonstelling Kaarslicht. In 2021 is de reserve vrijgevallen doordat vrijwel alle kosten in 2021 zijn gemaakt. In 2021 hebben we deze tentoonstelling met veel succes mogen openen. Helaas was dit, door de vierde lockdown, niet van lange duur. Rondom Kaarslicht hebben we ontzettend veel positieve recensies en reacties mogen ontvangen, hetgeen enigzins weergeeft, hoe succesvol de tentoonstelling had kunnen zijn, zonder lockdown. Tot 27 maart hebben we van deze tentoonstelling kunnen genieten. Door de opbouw van de nieuwe tentoonstelling, Gouda 750, hebben we Kaarslicht niet kunnen verlengen. In 2021 is besloten dat de Reserve Tentoonstellingen word verhoogd met € 50.000,-. Het ontwikkelen van een tentoonstelling kost veel geld en dat is een blijvend risico. Zeker met het oog op de nasleep van Corona is het niet ondenkbaar dat bezoekersaantallen tegen zullen vallen, met alle gevolgen van dien. Daarnaast kunnen hiermee tegenvallende fondsenbijdragen worden opgevangen.

Ook de in 2018 opgebouwde reserve voor Gouda 750, is in 2021 vrijgevallen.

Zowel Museum Gouda als de Sint Jan hebben een eigen bijdrage aan dit grote project van € 200.000,-. Dit is middels een samenwerkingsovereenkomst vastgelegd.

In 2021 zijn er reeds hoge kosten gemaakt voor Gouda 750. Derhalve is de gehele reservering van € 80.253,- vrijgevallen en is het resterende bedrag van de eigen bijdrage, in de staat van baten en lasten opgenomen.

Komend jaar heeft het Museum in de planning staan, groot onderhoud te plegen aan de herinrichting van de kapel. In 2021 is hier door middel van vervanging van de achterzetramen reeds mee aangevangen. Om de kosten te spreiden, hebben we in 2021 een reserve opgenomen ter hoogte van € 133.500,-.

De structurele subsidie is niet voldoende voor het maken van tentoonstellingen. De kosten om het Museum draaiende te houden, blijven stijgen. Derhalve hebben we in 2021 besloten de Reserve Museum Gouda 150 jaar te vormen.

In 2024 bestaat Museum Gouda 150 jaar. We zijn voornemens, ook van 2024 een heel bijzonder jaar te maken. Om dit te kunnen bewerkstelligen hebben we in 2021 € 25.000,- gedoteerd aan deze reserve en als kosten in de winst en verliesrekening opgenomen.

1 VERVOLG ALGEMEEN

Risicobeheer

In 2021 hebben we een negatief resultaat van € 2.348,-. Dit is ten laste van het Stichtingsvermogen geboekt.

De hoogte van het vermogen ad € 150.189,- is voldoende om de continuïteit in de bedrijfsvoering te garanderen. Dit is echter een kritische ondergrens, gezien onderstaande risico's.

De volgende risico's voor de continuïteit in de bedrijfsvoering zijn te onderscheiden:

1. Personele kwetsbaarheid

Museum Gouda is op personeelsgebied kwetsbaar omdat de organisatie wordt gevormd door een klein team met vooral solofuncties. Daardoor wordt soms een beroep op derden gedaan. Om het risico te kunnen dragen is het stichtingsvermogen noodzakelijk, zodat in geval van (langdurige) ziekte of piekdrukte kan worden vervangen c.q. aangevuld.

2. Inkomstenderving

Na een tweetal jaren erg onder druk te hebben gestaan door de pandemie, hopen we in 2022 onze bezoekersaantallen weer op het oude niveau te krijgen. Dit is echter geen vast gegeven. Daarnaast staan ook nog de inkomsten uit sponsoring en fondsenwerving onder druk. De vraag naar externe financiering blijft groeien; het aanbod groeit echter niet mee.

2 JAARVERSLAG VAN DE DIRECTIE

2021: wederom een door Corona getekend jaar

Hoewel we hadden gehoopt dat het anders zou zijn, werd ook 2021 werd getekend door de coronacrisis. Het museum is bijna de hele eerste helft van het jaar noodgedwongen gesloten gebleven. In de zomer kwamen de bezoekersaantallen gelukkig wel op gang, en na de opening van Kaarslicht namen de bezoekersaantallen nog verder toe. Ook het huis van Sinterklaas zorgde voor veel (nieuwe) bezoekers. Helaas moet het museum in december, op de valreep voor de feestdagen - een belangrijke tijd voor de sfeervolle Kaarslicht tentoonstelling, wederom de deuren sluiten. In totaal is het museum 24 weken gesloten geweest (t.o.v. 19 weken in 2020). Dit heeft natuurlijk grote gevolgen gehad voor de bezoekersaantallen, al hebben we met de sterke programmering toch nog 26.357 bezoekers mogen ontvangen.

Inkomstenterugval

Doordat het aantal bezoekers veel minder was dan verwacht en de verhuur sterk achterbleef, hadden we dit jaar te kampen met een substantiële inkomstenterugval. Ten opzichte van de begrote entree-, winkel- en verhuur-inkomsten, is er een gat van €116.044. Bovendien hebben we moeten investeren in nieuwe routing, ticketsysteem en andere maatregelen om het museum Coronaproof te maken. We hebben in de kosten gesneden door werkzaamheden in eigen beheer uit te voeren en investeringen uit te stellen. Dankzij de coronasteun van het afgelopen jaar vanuit de gemeente en het Mondriaan Fonds hebben we het hoofd boven water kunnen houden en is het mogelijk geweest om alle personeelskosten te kunnen blijven voldoen, en freelancers aan het werk te houden ten tijde van de langdurige sluiting van het museum.

2022: een feestjaar voor de stad

In 2022 zullen we ons samen met onze partners in de stad volop inspannen om met Beleef het Wonder van Gouda en de andere festiviteiten rond Gouda750 flinke bezoekersstromen op gang te brengen, en zo bij te dragen aan het herstel van de lokale gastvrijheidseconomie na deze moeilijke jaren.

Femke Haijtema
Directeur-bestuurder (per 1 maart 2022)

Gouda, 10-05-2022

JAARREKENING

A BALANS PER 31 DECEMBER 2021 NA RESULTAATVERDELING**ACTIVA**

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Inventaris	27.639		25.260	
Automatisering	21.742		27.859	
		49.381		53.119
Vlottende activa				
<i>Vorraden</i>				
Vorraad winkel	14.658		15.514	
		14.658		15.514
<i>Vorderingen op korte termijn</i>				
Debiteuren	20.030		3.049	
Belasting, pensioen en premies	80.975		45.835	
Overige vorderingen en overlopende activa	325.566		98.353	
		426.571		147.237
<i>Liquide middelen</i>				
Kas	260		50	
Kruispost	6.868		209	
ABN AMRO bank	834.084		1.069.801	
		841.212		1.070.060
TOTAAL ACTIVA		1.331.822		1.285.930

PASSIVA

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
Stichtingsvermogen				
Stichtingsvermogen	150.189		152.537	
Reserve Collectie	413.863		413.863	
Reserve Tentoonstellingen	50.000		25.000	
Reserve "Gouda 750 jaar"	-		80.253	
Reserve Groot Onderhoud	133.500		-	
Reserve Museum Gouda 150 jaar	25.000		-	
		772.552		671.653
Kortlopende schulden				
Crediteuren	185.926		244.565	
Belastingen en premies	46.446		43.218	
Overige schulden en overlopende passiva	326.899		326.494	
		559.270		614.277
TOTAAL PASSIVA		1.331.822		1.285.930

B STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

	Werkelijk 2021 €	Begroting 2021 €	Werkelijk 2020 €
BATEN			
Inkomsten uit entree, winkel en museumcafé	182.518	286.500	170.136
Rondleidingen	6.185	8.000	6.114
Overige inkomsten	40.365	27.300	23.918
Legaat / donaties	5.661	30.000	35.000
Subsidies	1.703.573	1.453.212	1.384.365
	<u>1.938.302</u>	<u>1.805.012</u>	<u>1.619.532</u>
LASTEN			
<i>Personeel</i>			
Salarissen	656.858	667.400	640.991
Sociale lasten en pensioen	205.388	213.000	188.626
Overige personeelskosten	69.567-	60.900	14.833
	<u>792.679</u>	<u>941.300</u>	<u>844.450</u>
<i>Bedrijfskosten</i>			
Huisvestingskosten	637.303	512.825	514.981
Organisatiekosten	65.093	56.750	56.170
Administratiekosten	46.904	33.600	33.901
	<u>749.300</u>	<u>603.175</u>	<u>605.052</u>
<i>Activiteiten</i>			
Collectie	27.287	15.000	14.930
Marketing & Communicatie	14.017	15.000	19.957
Presentatie	308.204	210.100	132.897
Educatie	16.128	15.000	5.351
Inkopen winkel	10.656	8.000	12.282
	<u>376.292</u>	<u>263.100</u>	<u>185.417</u>
<i>Afschrijvingen</i>			
Inventaris	10.015	15.000	18.516
Automatisering	6.826	7.300	4.348
	<u>16.841</u>	<u>22.300</u>	<u>22.864</u>
<i>Financiële lasten</i>			
Negatieve spaarrente	5.537	100	-
Resultaat	<u>2.348-</u>	<u>24.963-</u>	<u>38.251-</u>

C ALGEMENE TOELICHTING

ALGEMEEN

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het in stand houden, beheren en wetenschappelijk bewerken van de gemeentelijke collecties, ten einde nu en in de toekomst, met en door middel van die collecties de bezoekers te informeren, te onderwijzen en een visueel genot te bieden.

Vergelijkende cijfers vorig boekjaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande verslagjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor Kleine Organisaties zonder winststreven (RJK C1).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten.

De activa en passiva worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Materiële vaste activa

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen.

De afschrijvingen worden op lineaire basis berekend aan de hand van de geschatte economische levensduur van de activa.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

De afschrijvingspercentages luiden als volgt:

Inventaris	5%, 6,67% en 20%
Automatisering	20%

Voorraad

De winkelvoorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen, eventueel verminderd met de voorraad in consignatie en recht op retour.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, waarbij indien noodzakelijk rekening wordt gehouden met een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid.

De vordering subsidies betreft bijdragen van fondsen voor activiteiten en projecten die wel zijn toegezegd, maar nog niet zijn uitbetaald.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit direct opeisbare banktegoeden, een kleine kas en het tegoed van de kassagelden, die nog niet op de bankrekening zijn gestort.

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen Vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit het stichtingsvermogen en reserves. De reserves zijn afgezonderd voor een bepaald doel zijnde de bestemmingsreserves.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële koopwaarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen enerzijds de subsidies, de entree-, winkel- en overige opbrengsten en anderzijds de kosten en overige lasten van het verslagjaar. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn geleverd/verricht voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn en hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Baten

Onder baten wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte c.q. te brengen bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen en/of diensten onder aftrek van kortingen en omzetbelasting.

Personeelskosten

De bezoldiging van bestuurder en medewerkers volgt de Museumcao. Salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de jaarrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenregeling eigen personeel

De voor het pensioen geldende pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder, ABP. De verschuldigde pensioenpremie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als de reeds betaalde premiebedragen de verschuldigde premie overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als overlopend actief voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Ultimo 2021 waren er voor de stichting geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen

Materiele vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Bedrijfslasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten. Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

D TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**ACTIVA****Vaste activa****Materiële vaste activa**

	Inventaris	Automatisering	Totaal
<i>Saldo per 1 Januari</i>			
Aanschaffingswaarde	223.044	35.211	258.255
Cumulatieve afschrijvingen	197.785-	7.351-	205.136-
	<u>25.259</u>	<u>27.860</u>	<u>53.119</u>
<i>Mutaties</i>			
Investerings	12.395	709	13.104
Aansch.waarde volledig afgeschreven	38.312-	23.485-	61.797-
Afschrijvingen volledig afgeschreven	38.312	23.485	61.797
Afschrijvingen	10.015-	6.827-	16.842-
	<u>2.380</u>	<u>6.118-</u>	<u>3.738-</u>
<i>Saldo per 31 december</i>			
Aanschaffingswaarde	197.127	12.435	209.562
Cumulatieve afschrijvingen	169.488-	9.307	160.181-
	<u>27.639</u>	<u>21.742</u>	<u>49.381</u>

Vlottende Activa

	2021	2020
	€	€
<i>Vorraden</i>		
Voorraad winkel	14.658	15.514
<i>Vorderingen op korte termijn</i>		
<u>Debiteuren</u>	<u>20.030</u>	<u>3.049</u>
<u>Belasting, pensioen en premies</u>		
Omzetbelasting	80.975	45.835
	<u>80.975</u>	<u>45.835</u>
<u>Overige vorderingen en overlopende activa</u>		
Vordering subsidies	27.500	41.193
Te ontvangen museumkaart	21.192	9.734
Te ontvangen ticketing	2.363	462
Project EmErEd	855	855
Project Samenwerking Gouda 750	262.755	19.747
Te ontvangen en vooruitbetaalde bedragen	10.901	26.362
	<u>325.566</u>	<u>98.353</u>

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Liquide middelen</i>		
Kas	260	50
Kruispost	6.868	209
ABN AMRO bank rekening-courant	33.524	9.241
ABN AMRO Zakelijk Flexibel Sparen	800.560	1.060.560
	<u>841.212</u>	<u>1.070.060</u>

Het tegoed van de ABN AMRO Zakelijk Flexibel Sparen is vrij opneembaar.

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

PASSIVA	2021	2020
	€	€
Stichtingsvermogen		
<u>Stichtingsvermogen</u>		
Stand per 1 januari	152.537	226.041
Resultaat boekjaar	2.348-	73.504-
Stand per 31 december	<u>150.189</u>	<u>152.537</u>

Het Stichtingsvermogen dient om bedrijfsrisico's te kunnen opvangen.

Reserve Collectie

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2011 een bestemmingsreserve gevormd die uitsluitend bestemd is voor éénmalige uitgaven ten behoeve van collectiebeheer, collectiepresentatie, collectie uitbreiding en investeringen in het museum.

Dit jaar zijn er geen kosten ten laste van de Reserve Collectie gebracht.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	413.863	413.863
Onttrekking	-	-
Stand per 31 december	<u>413.863</u>	<u>413.863</u>

Reserve Tentoonstellingen

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor toekomstige tentoonstellingen. Dit jaar zijn er kosten ten laste van de Reserve Tentoonstellingen gebracht.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	25.000	25.000
Onttrekking	25.000-	-
Dotatie	50.000	
Stand per 31 december	<u>50.000</u>	<u>25.000</u>

De onttrekking in 2021 heeft betrekking op de Tentoonstelling Kaarslicht welke in november 2021 van start is gegaan. Deze tentoonstelling is op 27 maart 2022 geëindigd.

In 2021 is er ook een dotatie gedaan aan de reserve Tentoonstellingen, zonder directe bestemming voor een specifieke tentoonstelling. De Reserve is bedoeld om in de nasleep van Corona tegenvallende bezoekers te kunnen opvangen, en voor eventuele onverwachte uitgaven die niet door fondsen worden gedekt.

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

	2021	2020
	€	€
<u>Reserve "Gouda 750 jaar"</u>		
Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor de tentoonstelling "Beleef het Wonder van Gouda" welke in 2022 plaatsvindt. Deze tentoonstelling betreft een samenwerkingsverband met de Sint-Jan voor de viering van 750 jaar stadsrechten in Gouda.		
Het verloop is als volgt:		
Stand per 1 januari	80.253	25.000
Onttrekking	80.253-	19.747-
Dotatie	-	75.000
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>80.253</u>

De eigen bijdrage voor het project bedraagt in totaal € 200.000,-. De onttrekking in 2021 heeft betrekking op alle uitgaven die zijn gedaan in 2021.

Project Fondsvorming

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2018 een bestemmingsreserve gevormd voor een tijdelijke aanstelling van een relatiebeheerder. In 2020 is deze Reserve komen te vervallen.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	-	20.000
Onttrekking	-	20.000-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

Reserve Groot Onderhoud

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2021 een reserve opgebouwd voor de aanstaande verwachte uitgaven aan uitgesteld Groot Onderhoud.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	133.500	-
Stand per 31 december	<u>133.500</u>	<u>-</u>

De dotatie heeft betrekking op de te maken uitgaven voor groot onderhoud, zoals een nieuwe alarminstallatie, achterzetramen inclusief het bijbehorende schilderwerk en aanpassingen aan de kozijnen en een nieuw lichtplan. Voor een deel van het lichtplan zijn reeds in 2021 kosten gemaakt.

Tevens zijn er plannen opgesteld om de Kapel opnieuw in te richten.

Reserve Museum Gouda 150 jaar

Op basis van een bestuurlijk besluit is in 2021 een reserve opgebouwd voor de aanstaande verwachte uitgaven aan een bijzonder jaar voor het Museum; in 2024 bestaat Museum Gouda 150 jaar.

Het verloop is als volgt:

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	25.000	-
Stand per 31 december	<u>25.000</u>	<u>-</u>

D VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

PASSIVA	2021	2020
	€	€
Kortlopende schulden		
<u>Crediteuren</u>	185.926	244.566
<u>Belastingen en premies</u>		
Belastingdienst Loonheffingen/sociale premies	35.012	32.902
Pensioenpremie	11.434	10.316
	<u>46.446</u>	<u>43.218</u>
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Vooruit ontvangen subsidies en sponsoring	215.538	111.179
Terug te betalen Museumkaart	-	25.688
Terug te betalen NOW subsidie	-	26.796
Vooruit ontvangen subsidie BAM	-	-
Reservering vakantiegeld	25.051	27.109
Te betalen kosten	63.993	24.977
Te betalen huur	-	89.274
Te betalen salarissen	1.500	480
Te betalen vakantiedagen	20.817	20.991
	<u>326.899</u>	<u>326.494</u>

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Voor de huur van het Catharina Gasthuis en het kantoorpand is geen verplichting in de balans opgenomen. De contractuele jaarhuur bedroeg in 2021 € 361.025 (exclusief btw) en bedraagt voor 2022 € 366.097. De huur wordt jaarlijks vastgesteld en wordt volledig door de gemeente Gouda gesubsidieerd. Het contract is per 31 december 2020 stilzwijgend met 5 jaar verlengd. De verplichting voor de komende vier jaar is € 1.484.899.

Voor de huur van het kopieerapparaat is geen verplichting in de balans opgenomen. Per 1 oktober 2018 is met Canon Business Center Rotterdam een overeenkomst voor 6 jaar afgesloten. De overeenkomst eindigt 30 september 2024 en de verplichting bedraagt € 7.132.

In 2021 is een start gemaakt met het vervangen van de achterzetramen in de kapel. Hier is een offerte voor aangevraagd en ondertekend. De kosten worden verdeeld over 2021 en 2022. In 2021 zijn de totale gemaakt kosten € 34.461,64. De kosten in 2022 zullen tevens € 34.461,64 zijn.

Gebeurtenissen na balansdatum

Als gevolg van de pandemie is Museum Gouda vanaf 19 december 2021 voor de derde keer gesloten tot en met 25 januari 2022. Dit heeft tot gevolg dat de inkomsten uit entree, winkel en verhuur onbekende periode komen te vervallen.

Op 31 december is de Marc de Beyer uit dienst getreden. In januari en februari zijn zijn werkzaamheden waargenomen door Ingmar Reesing. Per 1 maart 2022 is Femke Haijtema in dienst getreden bij Museum Gouda als directeur-bestuurder.

E TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

BATEN	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
Specificatie	€	€	€
Inkomsten entree	149.230	243.900	131.613
Inkomsten winkel en museumcafé	33.288	34.600	38.522
Inkomsten rondleidingen	6.185	8.000	6.114
Diverse inkomsten	13.177	17.550	11.489
Subsidie Gemeente Gouda	1.405.212	1.405.212	1.380.365
Sponsoring	27.188	9.750	12.429
Legaat / donaties	5.661	30.000	35.000
Overige Subsidie	298.361	48.000	4.000
	1.938.302	1.797.012	1.619.532

ad Inkomsten entree, rondleidingen en diverse inkomsten

In 2021 heeft het Museum vanwege de pandemie twee keer zijn deuren moeten sluiten. De eerste periode begon op 15 december 2020 en eindigde 5 juni 2021. De tweede periode begon op 19 december 2021 en eindigde op 26 januari 2022. Tijdens opening volgt het museum de richtlijnen van het Museumprotocol. Door de beperkingen van overheidswege kwamen er minder bezoekers en zijn de inkomsten lager dan begroot.

ad Inkomsten winkel en museumcafé

Door de beperkingen en de tijdelijke sluitingen zijn de inkomsten van de winkel lager dan begroot.

ad Sponsoring

De leden van de Crabeth Club en Crabeth Club Goud zijn in aantal gegroeid, derhalve meer sponsor inkomsten. Tevens is er bij de aankoop van een online entree-ticket de mogelijkheid een donatie te doen aan het Museum. Daar is veelvuldig gebruik van gemaakt.

ad Legaat / donaties

Dit bedrag betreft een ontvangen legaat.

ad Overige Subsidie

Deze post heeft betrekking op de ontvangen Coronasteun van de Gemeente Gouda.

Daarnaast zijn ook andere subsidie/ fondsenbijdragen ontvangen. De ontvangsten die betrekking hebben op tentoonstellingen/projecten worden verantwoord bij Presentatie.

De dit verslagjaar ontvangen subsidies zijn direct in mindering op de kosten van de betreffende tentoonstelling gebracht.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

Ontvangen subsidies t.b.v. tentoonstellingen/projecten

Tentoonstelling Cold Case - Jurriaanse Stichting	€ 4.000
Tentoonstelling Beleef het Wonder van Gouda - Hendrik Mullerfonds	€ 10.000
Tentoonstelling Stilleven - Stichting Zabawas	€ 10.000
Tentoonstelling Kaarslicht - Turing Foundation	€ 16.000
Urban Curator - Gemeente Gouda	€ 48.000
Goudzoekers - Gemeente Gouda	€ 1.000
Restauratie Regentenportret - Gemeente Gouda	€ 10.000
Collectiebeleid - Mondriaan fonds	€ 57.456
Compensatie Coronacrisis - Mondriaan fonds	€ 60.000
Virtuele Museumgame - VSBFonds	€ 60.000
Digitalisering - Prins Bernard Cultuurfonds	€ 9.693
Overige subsidie	€ 72.212

ad Compensatie Coronacrisis

Met de bijdrage vanuit de compensatieregeling Coronacrisis Musea 7.500 en meer bezoekers heeft het Mondriaan Fonds Museum Gouda in staat gesteld om ondanks de aanzienlijke gederfde inkomsten toch onze medewerkers publieksbegeleiding in dienst te houden en gemaakte afspraken met freelancers na te komen, en bovendien de broodnodige investering te doen in het coronaproof maken van het museum.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

LASTEN		Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
<u>Personeel</u>		€	€	€
Salarissen		656.858	667.400	640.991
Sociale Lasten		205.388	213.000	188.626
Overige personeelskosten		69.567-	60.900	14.833
		<u>792.679</u>	<u>941.300</u>	<u>844.450</u>
Aantal personeelsleden per 31-12 (excl. detacheringen)	Fte's	<u>12,8</u>		<u>11,9</u>
<u>Specificatie salarissen</u>				
Bruto lonen		562.070	591.200	528.240
Inhuur personeel en uitzendkrachten		14.710	10.000	40.675
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen		49.710	46.600	54.399
Eindejaar uitkering		18.878	19.600	17.677
Eenmalige CAO Uitkering		11.490	-	-
		<u>656.858</u>	<u>667.400</u>	<u>640.991</u>
<u>ad Bruto lonen en inhuur personeel</u>				
Per 1 juni zijn er twee nieuwe medewerkers in het Team Publieksbegeleiding.				
<u>Specificatie sociale lasten</u>				
Sociale lasten		104.979	103.000	97.277
Pensioenpremies		100.409	110.000	91.349
		<u>205.388</u>	<u>213.000</u>	<u>188.626</u>

Bezoldiging bestuurder

Conform de Richtlijn voor de Jaarverslaglegging 640.413 wordt de bezoldiging niet apart toegelicht wegens herleidbaarheid naar een enkele natuurlijke persoon.

Voor de WNT verantwoording zie pagina 26.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

	Werkelijk 2021 €	Begroting 2021 €	Werkelijk 2020 €
<u>Specificatie overige personeelskosten</u>			
Reiskosten woon werk	7.964	9.500	5.541
Reis-en verblijfskosten	946	3.000	1.147
Vrijwilligers	24.376	32.000	16.020
Ontvangen subsidie	122.769-	-	15.231-
Overige personeelskosten	19.916	16.400	7.356
	<u>69.567-</u>	<u>60.900</u>	<u>14.833</u>

ad Reiskosten woon werk

Door de oproep van de overheid om zoveel mogelijk thuis te werken zijn de reiskosten lager dan begroot.

ad Reis-en verblijfskosten

Door de beperkingen hebben er weinig bezoeken aan andere musea of bijeenkomsten plaatsgevonden.

ad Vrijwilligers

Deze kosten zijn lager dan begroot, omdat bijeenkomsten en studiedagen niet hebben plaatsgevonden.

ad Ontvangen subsidie

Bij deze post is de vrijval van de tijdelijke uitbreiding van de personeelsformatie opgenomen.

Voor deze tijdelijke uitbreiding is subsidie van de Gemeente Gouda ontvangen voor de functie Urban Curator.

In de ontvangen subsidie is ook opgenomen, de ontvangen steun van het Mondriaanfonds. Door deze bijdrage is het mogelijk gebleven alle personeelskosten te kunnen blijven voldoen, ten tijde van de langdurige sluiting van het Museum.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
	€	€	€
<u>Bedrijfskosten</u>			
Huisvestingskosten	637.303	512.825	514.981
Organisatiekosten	65.093	56.750	56.170
Administratiekosten	46.904	33.600	33.901
	<u>749.300</u>	<u>603.175</u>	<u>605.052</u>
<u>Specificatie huisvestingskosten</u>			
Huur	327.010	363.525	357.097
Onderhoudskosten	197.225	43.000	59.965
Schoonmaakkosten	37.907	44.000	40.464
Overige huisvestingskosten /diversen	75.162	62.300	57.455
	<u>637.303</u>	<u>512.825</u>	<u>514.981</u>

ad Onderhoudskosten

Deze post is hoger dan begroot omdat er in 2021 reeds onderhoud is gepleegd aan de achterzetramen ten behoeve van de verduistering van de kapel ter voorbereiding op Beleef het Wonder van Gouda.

Tevens is er een reserve opgenomen ter hoogte van de helft van de te maken kosten aan groot onderhoud.

Welke door uitstel in 2022 zal worden uitgevoerd.

ad Overige huisvestingskosten/ diversen

De kosten voor gas zijn in het vierde kwartaal 2021 gestegen door de stijgende gasprijs.

Specificatie organisatiekosten

Verzekeringskosten	14.416	16.000	14.373
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	7.127	5.300	6.032
Documentatie en abonnementen	8.738	8.700	8.090
ICT en telefoonkosten	29.044	23.350	24.041
Portokosten	1.358	600	620
Dotatie voorziening debiteuren			
Diversen	4.410	2.800	3.014
	<u>65.093</u>	<u>56.750</u>	<u>56.170</u>

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

	Werkelijk 0 €	Begroting 0 €	Werkelijk 0 €
<i>Specificatie administratiekosten</i>			
Uitbesteding salarisadministratie	2.308	2.100	2.037
Uitbesteding financiële administratie	22.571	21.000	20.919
Uitbesteding controlling	7.500	-	-
Accountantskosten	14.525	10.500	10.945
	<u>46.904</u>	<u>33.600</u>	<u>33.901</u>

ad Controlling

Deze post is hoger dan begroot omdat in 2021 een administratiekantoor de controller werkzaamheden heeft overgenomen.

Afschrijvingen

Inventaris	10.015	15.000	18.516
Automatisering	6.826	7.300	4.348
	<u>16.841</u>	<u>22.300</u>	<u>22.864</u>

Activiteiten

Collectie	27.287	15.000	14.930
Marketing & Communicatie	14.017	15.000	19.957
Presentatie	308.204	210.100	132.897
Educatie	16.128	15.000	5.351
Inkopen winkel	10.656	8.000	12.282
	<u>376.292</u>	<u>263.100</u>	<u>185.417</u>

Specificatie Collectie

Aankoop	-	3.000	2.202
Onderhoud	27.287	12.000	12.728
	<u>27.287</u>	<u>15.000</u>	<u>14.930</u>

ad Marketing & Communicatie

Bij deze post zijn alleen de algemene marketingkosten verantwoord. De marketingkosten die betrekking hebben op de tentoonstellingen zijn bij Presentatie opgenomen.

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021ad Presentatie

Bij deze post worden de kosten minus de ontvangen subsidies van tentoonstellingen verantwoord.

Een overzicht van de subsidies per tentoonstelling is opgenomen op bladzijde 11.

	Werkelijk 2021	Begroting 2021	Werkelijk 2020
	€	€	€
<u>Specificatie Presentatie</u>			
Tentoonstellingen	53.230	210.100	1.430
Vrijval Project Hebbes	-	-	-
Inrichten Plateelinstallatie	-	-	-
Tentoonstelling Ivora	-	-	-
Tentoonstelling Nocturne	-	-	-
Tentoonstelling <i>Uit</i> gelezen	-	-	-
Tentoonstelling Dieppe	-	-	-
Tentoonstelling Vroman	-	-	-
Tentoonstelling Le Salon	-	-	-
Tentoonstelling Maquette	-	-	46.651
Tentoonstelling NKO	-	-	430
Tentoonstelling Koele Wateren	53.790	-	-
Tentoonstelling Buiten Schilderen	1.468	-	815
Tentoonstelling Kaarslicht	28.133	-	40
Tentoonstelling Stilleven!	1.766	-	34.893
Tentoonstelling Hoge Luchten	10	-	10.000
Tentoonstelling Cold Cases	4.000-	-	10.315
Tentoonstelling Verzamelen	-	-	1.987
Tentoonstelling Beleef het Wonder van Gouda	119.747	-	19.777
Tentoonstelling Stip op de horizon	-	-	838
Tentoonstelling Leen Muller	271	-	16
Tentoonstelling Met andere ogen	12.529	-	354
Project Restauratie Regentenportret	9.658	-	-
Project Goudse Iconen	1.000	-	-
Project Publieksinformatie en Routing	-	-	29
Project Digitaliseren	-	-	24
Project Informatie Gasthuiskapel	-	-	139-
Project Museum Gouda 150 jaar	25.000	-	-
Overige kosten	5.602	-	5.437
	<u>308.204</u>	<u>210.100</u>	<u>132.897</u>
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Negatieve spaarrente	5.537	100	18.516
	<u>5.537</u>	<u>100</u>	<u>18.516</u>

E VERVOLG TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2021

Resultaatbestemming	<u>2021</u>
	€
Ten laste van Stichtingsvermogen	2.348-
Ten laste van Reserve Tentoonstellingen	25.000-
Ten gunste van Reserve Tentoonstellingen	50.000
Ten laste van Reserve Gouda 750	80.253-
Ten gunste van Reserve Groot Onderhoud	133.500
Ten gunste van Museum Gouda 150 jaar	25.000

Statutaire bepaling inzake de bestemming van de winst

De resultaatbestemming vindt plaats overeenkomstig de statuten. Daarin is bepaald dat de Algemene Vergadering van de Raad van Toezicht het directiebesluit om de jaarrekening vast te stellen dient goed te keuren.

De directie stelt de Raad van Toezicht voor om

- € 2.348 ten laste van het Stichtingsvermogen te brengen
- € 25.000 ten laste van Reserve Tentoonstellingen te brengen
- € 50.000 ten laste van Reserve Tentoonstellingen te brengen
- € 80.253 ten laste van Reserve Gouda 750 te brengen
- € 133.500 ten gunste van Reserve Groot Onderhoud te brengen
- € 25.000 ten gunste van Reserve Museum Gouda 150 jaar te brengen

Vooruitlopend op de beslissing van de Raad van Toezicht is het voorstel van het bestuur in de balans per 31 december 2021 verwerkt.

Stichting Museum Gouda

F ONDERTEKENING JAARREKENING

Gouda, 10 mei 2022

F. Haijtema, directeur

J. E. Dalman, voorzitter

G WNT-verantwoording 2021

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering topinkomens (WNT) in werking getreden.
De WNT is van toepassing op Stichting Museum Gouda. Het toepasselijke
bezoldigingsmaximum is in 2021 het Algemeen Bezoldigingsmaximum van € 209.000.

Bedragen x € 1
Functiegegevens A

M.J.P.J. de Beyer
Directeur-Bestuurder

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Aanvang en einde functievervulling		
Deeltijdfactor in fte	1.0	1.0
(Fictieve) dienstbetrekking	Ja	Ja
<u>Bezoldiging</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	93.139	86.094
Beloningen betaalbaar op termijn	22.549	20.854
<i>Subtotaal</i>	<u>115.688</u>	<u>106.948</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000	201.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	--	--
Totale bezoldiging	115.688	106.948

Raad van Toezicht

Voor de Raad van Toezicht geldt een bezoldiging, die is gerelateerd aan de
vrijwilligersvergoeding zoals gedefinieerd door de Belastingdienst.
De volgende leden hebben een vergoeding ontvangen:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>
G. Bruin	Lid Raad van Toezicht
R. de Haas	Lid Raad van Toezicht
V. Rietbergen	Lid Raad van Toezicht

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Museum Gouda

Ons kenmerk
C0071768-807679

Verklaringnummer
V8127

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Museum Gouda te Gouda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum Gouda per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de staat van baten en lasten over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum Gouda zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- bezoldiging bestuurders en toezichthouders.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- voldoet aan de vereisten van het controleprotocol WNT 2021 en de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking van de Gemeente Gouda d.d. 21 december 2017.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJK C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven, het controleprotocol WNT 2021, de voorwaarden gesteld in de subsidiebeschikking van de Gemeente Gouda d.d. 21 december 2017 en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de bezoldiging bestuurders en toezichthouders in overeenstemming met de genoemde vereiste regelgeving en voorwaarden.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een entiteit haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Gouda, 10 mei 2022

Lansigt accountants en belastingadviseurs B.V.



W.L. de Haas RA