



## **JAARREKENING 2019**

Stichting Vrienden van Bambanani  
te Vught

## **Inhoudsopgave**

## **Pagina**

### **Accountantsrapportage**

1	Samenstellingsverklaring van de accountant	2
---	--	---

### **Bestuursverslag**

1	Bestuursverslag over 2019	5
---	---------------------------	---

### **Jaarrekening**

1	Balans per 31 december 2019	9
2	Staat van baten en lasten over 2019	11
3	Grondslagen voor waardering en bepaling saldo baten en lasten	12
4	Toelichting op de balans per 31 december 2019	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019	16

## **ACCOUNTANTS RAPPORTAGE**

Stichting Vrienden van Bambanani  
Taalstraat 74  
5261 BG Vught

Referentie: 141358

Gemert, 22 juni 2020

Geacht bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over het boekjaar 2019 met betrekking tot uw stichting.

## **1 SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur

De jaarrekening van Stichting Vrienden van Bambanani te Vught is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vrienden van Bambanani. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Wij vestigen de aandacht op de gebeurtenissen na balansdatum in het bestuursverslag, waarin uiteengezet is welke impact de Coronacrisis op de financiële positie van de entiteit heeft en welke andere omstandigheden, waaronder de effecten van specifieke noodmaatregelen van overheidswege, van invloed zijn.

Tot het verstrekken van nadere toelichtingen zijn wij gaarne bereid.

Gemert, 22 juni 2020

Hoogachtend,

HLB Van Daal Adviseurs en Accountants B.V.

Origineel getekend door H.A.W. Huibers AA

## **BESTUURSVERSLAG**

## **BESTUURSVERSLAG OVER 2019**

Het bestuur van Stichting Vrienden van Bamabanani biedt hierbij haar financieel verslag aan voor het boekjaar dat geëindigd is op 31 december 2019.

### **Statutaire naam, vestigingsplaats en rechtsvorm**

Stichting Vrienden van Bamabanani is opgericht op 10 januari 2005, statutair gevestigd te Eindhoven. De stichting heeft bij beschikking van de Belastingdienst de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

### **Samenstelling van het bestuur**

Ultimo 2019 was het bestuur van de stichting als volgt samengesteld:

- L.K. van der Heijden-van Minnen, voorzitter
- P.M.S. de Jongh, penningmeester
- E.J.M. Nelissen-Brugmans, secretaris
- J.A.A.M. van Erp, bestuurslid

### **Omschrijving van de doelstelling**

Doelstelling van de stichting betreft het in Nederland gelden te verwerven ten behoeve van educatie en opvang van kinderen in Zuid-Afrika, regio Phalaborwa. De verworven financiële middelen worden ter beschikking gesteld voor het op een verantwoorde wijze opzetten c.q. verbeteren van schooltjes in de regio Phalaborwa. Hierbij wordt getracht middels zogenaamde "pilotschools" een basisstructuur te creëren voor een efficiënt netwerk van samenwerkende schooltjes.

Behaalde resultaten gedurende de periode staan ter vrije beschikking aan het bestuur. Periodiek vindt door het bestuur overleg plaats om vast te stellen hoe Stichting Vrienden van Bamabanani het vrije besteedbaar vermogen het meest optimaal kan inzetten om hun doelen te behalen. Het vrij te besteden vermogen ultimo 2019 bedraagt € 54.658. Ultimo 2019 is door het bestuur voor 2020 een bedrag ad € 204.835 bestemd.

### **Verslag van de activiteiten**

- 7 keer uitgebreide bestuursvergadering gehouden met als punten:  
Lopende zaken, voortgang en ondersteuning, donaties, ontwikkeling van nieuwe activiteiten (fundraising) en initiatie, monitoring en rapportage m.b.t. nieuwe projecten in Phalaborwa, Zuid-Afrika.
- Bezoeken in januari, februari, maart, april, mei, september, oktober en november 2019 van de project- en investeringsmanager aan Phalaborwa. Onderwerpen van gesprek:  
Afstemming van financiële aangelegenheden met de lokale Bamabanani organisatie & lokale stakeholders, nieuwe projecten, voedseldistributie, renovatie en nieuwbouwplannen, besprekingen voor opleiding kleuterleidsters, samenwerking Social Development, de Sefapane Soccer League (inmiddels Bamabanani Soccer league) en de bouw van het Bamabanani Education Center, alsmede bezoeken aan de projecten zelf.
- Voor 2020 is een investeringsplan opgesteld. Op basis van gevoerde gesprekken en inventarisatie van de grootste nood zijn projectplannen opgesteld. Op basis hiervan is binnen het bestuur overlegd en zijn gelden gereserveerd voor uitvoering van deze plannen in 2020. In het verlengde van de in 2019 ingezette lijn heeft Bamabanani besloten tot de bouw van opnieuw 2 scholen voor 2020, maar zeker ook het opzetten van haar eigen Education Center & Home Base in Namakgale.

- De Vrienden van Bambanani hebben sinds mei 2019 een tweede project voor mensen met een handicap, namelijk Thabelang Disabled Center in Namakgale. Naast het Phurulenke Disabled Project in Mashishimale zien we veel overeenkomsten, maar ook veel verschillen. Beide projecten kunnen veel van elkaar leren en bovenal samenwerken. Hiermee komt de totale groep mensen met een handicap op grofweg 90 personen met 16 personen begeleiding (Phurulenke +/- 30 en Thabelang +/- 60).
- Het aantal scholen dat van het zogenaamde Sinzanani porridge (voorheen MixMe van DSM) wordt voorzien, is stabiel gebleven op 12 scholen. De successen van dit programma zijn inmiddels alom bekend. De distributie via scholen verloopt nog niet zoals we graag zouden zien.
- In totaal zijn er in 2019 opnieuw ruim 70 scholen bezocht die deel uitmaken van de Bambanani activiteiten in Zuid-Afrika, en hebben een paar extra scholen aansluiting gevonden bij Bambanani.
- In 2019 is het Food Program op 20 scholen actief gebleven. Het Food Program omvat alle ingrediënten die nodig zijn om een gevarieerd 2-wekelijks menu te serveren aan de kinderen en begeleiding. Juist deze samenstelling zorgt voor een voldoende inname van de juiste vetten, eiwitten, koolhydraten en andere mineralen en vitaminen. Doel van dit programma is dat scholen ervaren hoe gevarieerd voedsel helpt ondervoeding te voorkomen.
- De 4 scholen die niet succesvol waren in 2019 zijn opnieuw opgenomen en aangevuld met 16 nieuwe scholen om een nieuw programma van 20 scholen te starten. In dit geval heeft het 'niet succesvol zijn' eerder te maken met een gebrek aan funding dan aan het koken volgens de nieuwe methodiek.
- In 2019 is er vaak contact geweest met bouwcoördinator, de aannemer en de veld-coördinatrice in Phalaborwa (Zuid-Afrika) omtrent de voortgang van de projecten, beoordeling van geleverde kwaliteit en oplevering van de gerealiseerde projecten.
- Communicatie omtrent de voortgang van de Bambanani projecten vindt zeer frequent plaats via de facebookpagina: [www.facebook.com/vrienden.bambanani](https://www.facebook.com/vrienden.bambanani) en ook via [www.bambanani.org](http://www.bambanani.org).
- Belangrijk om te weten is ook dat de voorbereidingen voor een Engelstalige website [www.bambanani.org](http://www.bambanani.org) in 2019 zijn gestart. In dat kader is ook besloten om de activiteiten qua navigatie in de website allesomvattend in beeld te brengen. Denk dan aan de vermelding van de scholen, de gehandicaptencentra en de soccer league.
- De nieuwsbrief om onze vrienden, ambassadeurs en sponsors nauw betrokken te houden bij de projecten van Bambanani is een succes gebleken en wordt gecontinueerd. Het is een geschikt middel om op transparante wijze onze activiteiten toe te lichten.
- In 2019 zijn zo'n 20-25-tal lezingen en presentaties verzorgd voor allerlei doelgroepen om het Bambanani verhaal bekendheid te geven en mogelijke samenwerkingen/donaties te realiseren, waarbij ook samenwerking met andere stichtingen is gezocht. Deze lijn wordt in 2020 doorgezet.



- Het voeren van gesprekken met het bedrijfsleven teneinde toegang te krijgen tot grotere sponsorbudgetten en het ontwikkelen van een netwerk in deze omgeving, is ook in 2019 van groot belang geweest. Een verdere uitbouw van de fundraising middels giften en donaties maar ook bijdragen in natura vormen inmiddels een essentieel onderdeel van de totale fundraising. Een aantal van deze donaties in natura zijn rechtstreeks vanuit Nederland geïnitieerd en als zodanig in het totaalbedrag aan donaties opgenomen. Hierbij valt te denken aan de plaatsing van zonnepanelen bij 2 scholen en de levering van een partij speelgoed. Daarnaast zijn er ter plaatse in samenwerking met de projectmanager mooie lokale initiatieven geweest zoals de geheel belangeloos gerealiseerde nieuwbouw van de Tschemboschool en eerste gratis levering van voedselpakketten ter bestrijding van ondervoedingsziekten bij schoolgaande kinderen.
- In 2019 is de opzet voor fundraising via de verkoop van Bambanani merchandise succesvol geweest. Bambanani-wijn maakt onderdeel hiervan uit en die verkoop is zodanig succesvol dat deze ook in 2020 gecontinueerd wordt.
- Ten laatste is in december 2019 door de project- en investeringsmanager het strategisch plan geëvalueerd en aangepast voor de periode 2020-2021 teneinde verder vorm te geven aan de transformatie van de Stichting Vrienden van Bambanani tot een professionele organisatie. De basis voor dit plan is in december 2015 gelegd.
- Met het oog op de 5-jaars termijn die per 31 januari 2021 officieel afloopt voor de project- en investeringsmanager heeft een verkenning plaatsgevonden in welke vorm hier een vervolg aan gegeven kan worden. Deze verkenning wordt in 2020 verder uitgewerkt om te zien of dit haalbaar is en de samenwerking dus gecontinueerd kan worden.

#### **Bijzondere gebeurtenissen na balansdatum waarmee in de jaarrekening geen rekening behoeft te worden gehouden**

Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening heerst in Nederland alsmede in meerdere delen van de wereld, waaronder voor ons in het bijzonder Zuid-Afrika, het Coronavirus (COVID-19). Inmiddels worden er overheidsmaatregelen getroffen en is het waarschijnlijk dat er nog meer overheidsmaatregelen zullen worden getroffen teneinde de gevolgen van dit virus zo veel als mogelijk te minimaliseren. Desondanks is de financiële impact voor ons minimaal. Tot op heden zijn de donaties op peil en hebben we zelfs extra liquiditeiten gegenereerd door het opzetten van een Corona noodfonds om voedsel uit te reiken en de onderwijzeressen door te kunnen betalen terwijl de scholen nog gesloten zijn. Voor de lopende projecten, met name ten aanzien van het opzetten van nieuwe scholen en het renoveren van reeds bestaande, is er vanzelfsprekend wel sprake van de nodige vertraging. Wij vertrouwen erop dat de in de jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling als zodanig kunnen worden gecontinueerd.

*Ondertekening bestuur voor akkoord*

Vught, 22 juni 2020

L.K. van der Heijden-van Minnen, voorzitter

E.J.M. Nelissen-Brugmans, secretaris

P.M.S. de Jongh, penningmeester

J.A.A.M. van Erp, bestuurslid

## **JAARREKENING 2019**

Stichting Vrienden van Bambanani  
Vught

Balans per 31 december 2019  
Staat van baten en lasten over 2019  
Toelichting op de balans per 31 december 2019  
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

**1 BALANS PER 31 DECEMBER 2019**

(na verwerking voorstel bestemming saldo van baten en lasten)

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Vorraden</b>	(1)	6.625	8.407	
<b>Vorderingen</b>	(2)			
Overige vorderingen en overlopende activa		27.396	30.520	
<b>Liquide middelen</b>	(3)	26.399	99.587	
		<u>60.420</u>	<u>138.514</u>	

	31 december 2019		31 december 2018	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b> (4)				
Bestemmingsreserves	204.835		201.500	
Overige reserves	<u>-150.177</u>		<u>-71.835</u>	
		54.658		129.665
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b> (5)				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.059		2.031	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>3.703</u>		<u>6.818</u>	
		5.762		8.849
		<u>60.420</u>		<u>138.514</u>

## 2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Realisatie 2019	Realisatie 2018
		€	€
<b>Baten</b>			
Baten uit fondsenwerving	(6)	186.081	215.648
<b>Lasten</b>			
Bestedingen aan doelstellingen	(7)	211.430	176.185
Wervingskosten	(8)	2.321	-693
		<u>213.751</u>	<u>175.492</u>
Kosten beheer en administratie	(9)	47.644	47.304
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>		<u>-75.314</u>	<u>-7.148</u>
Financiële baten en lasten	(10)	307	1.901
<b>Saldo</b>		<u><u>-75.007</u></u>	<u><u>-5.247</u></u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
Bestemmingsreserves		3.335	2.500
Overige reserves		<u>-78.342</u>	<u>-7.747</u>
		<u><u>-75.007</u></u>	<u><u>-5.247</u></u>

### **3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN BEPALING SALDO BATEN EN LASTEN**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Vrienden van Bambanani, statutair gevestigd te Vught, bestaan voornamelijk uit het in Nederland verwerven van gelden ten behoeve van educatie en opvang van kinderen in Zuid-Afrika, regio Phalaborwa. De verworven financiële middelen worden ter beschikking gesteld voor het op een verantwoorde wijze opzetten c.q. verbeteren van scholen in de regio Phalaborwa. Hierbij wordt getracht middels zogenaamde "pilotschools" een basisstructuur te creëren voor een efficiënt netwerk van samenwerkende scholen.

De stichting heeft bij beschikking van de Belastingdienst de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) gekregen.

#### **Vestigingsadres**

Stichting Vrienden van Bambanani (geregistreerd onder KvK-nummer 17173535) is feitelijk gevestigd op Taalstraat 74 te Vught.

#### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en in overeenstemming met Richtlijn C2 'Kleine fondsenwervende organisaties' die uitgegeven is door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

#### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Vrienden van Bambanani zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

#### **Vreemde valuta**

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta's gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers die geldt op de datum van de transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

#### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Vorraden**

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

### **Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Reserves en fondsen**

De reserves en fondsen zijn zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Indien aan een deel van het kapitaal een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. Deze beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de stichting of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. Indien de beperking niet door derden, maar door het bestuur is aangebracht, wordt het aldus afgezonderde deel van het eigen vermogen aangeduid als bestemmingsreserve.

### **Grondslagen voor bepaling saldo van baten en lasten**

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de op het verslagjaar betrekking hebbende baten en lasten met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen. Winsten zijn verantwoord in het jaar waarin de goederen zijn geleverd c.q. de diensten zijn verricht. Verliezen welke hun oorsprong vinden in het boekjaar zijn in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

### **Bestedingen aan doelstellingen**

Bestedingen aan doelstellingen worden ten laste van het boekjaar gebracht waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de ontvanger van de bestedingen is medegedeeld en er een in rechte afdwingbare verplichting is ontstaan, ongeacht in welk boekjaar de uitgaven worden gedaan. Een in rechte afdwingbare verplichting kan ook op een andere wijze ontstaan.

### **Financiële baten en lasten**

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten van uitgegeven en ontvangen leningen.

#### 4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2019

##### ACTIVA

##### VLOTTENDE ACTIVA

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<b>1. Voorraden</b>		
Voorraad kinderboeken	4.806	5.907
Voorraad embracelets	1.819	2.500
	<u>6.625</u>	<u>8.407</u>
<b>2. Vorderingen</b>		
<u>Overlopende activa</u>		
Nog te ontvangen donaties en giften	27.396	28.630
Nog te ontvangen rente	-	427
Nog te ontvangen verkoop boeken	-	1.463
	<u>27.396</u>	<u>30.520</u>
<b>3. Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank N.V.	<u>26.399</u>	<u>99.587</u>

##### PASSIVA

##### 4. KAPITAAL

##### Bestemmingsreserves

	2019	2018
	€	€
<u>Bestemmingsreserve</u>		
Stand per 1 januari	201.500	199.000
Bestemming saldo van baten en lasten	3.335	2.500
Stand per 31 december	<u>204.835</u>	<u>201.500</u>

Het saldo van de bestemmingsreserve ultimo jaar betreft door het bestuur vastgestelde toekomstige bestemmingen (waar mogelijk nog funding voor verkregen dient te worden).



	2019	2018
	€	€
<b>Overige reserves</b>		
Stand per 1 januari	-71.835	-64.088
Bestemming saldo van baten en lasten	-78.342	-7.747
Stand per 31 december	<u>-150.177</u>	<u>-71.835</u>

## 5. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2019	31-12-2018
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	<u>2.059</u>	<u>2.031</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Nog te betalen bestedingen aan doelstellingen	<u>3.703</u>	<u>6.818</u>

## 5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
<b>6. Baten uit fondsenwerving</b>		
Donaties en giften (inclusief bijdragen in natura)	185.027	205.919
Verkoop embracelets	392	7.539
Verkoop kinderboeken	662	2.190
	<u>186.081</u>	<u>215.648</u>
<b>7. Bestedingen aan doelstellingen</b>		
Bestedingen aan doelstellingen	<u>211.430</u>	<u>176.185</u>
<b>8. Wervingskosten</b>		
Inkoopwaarde verkochte embracelets (incl. correctie beginvoorraad)	1.220	-1.259
Inkoopwaarde verkochte kinderboeken	1.101	566
	<u>2.321</u>	<u>-693</u>
<b>9. Kosten beheer en administratie</b>		
Lonen en salarissen	40.000	40.000
Sociale lasten	7.644	7.304
	<u>47.644</u>	<u>47.304</u>
<u>Lonen en salarissen</u>		
Bruto lonen	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>
<u>Sociale lasten</u>		
Sociale lasten	<u>7.644</u>	<u>7.304</u>
<b>Personeelsleden</b>		
Bij de stichting was in 2019 gemiddeld 1 personeelslid werkzaam (2018: 1).		
<b>10. Financiële baten en lasten</b>		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.127	2.849
Rentelasten en soortgelijke lasten	-820	-948
	<u>307</u>	<u>1.901</u>
<u>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</u>		
Rentebaten	984	1.729
Koersverschillen	143	1.120
	<u>1.127</u>	<u>2.849</u>

	Realisatie 2019	Realisatie 2018
	€	€
<u>Rentelasten en soortgelijke lasten</u>		
Bankkosten	820	948

*Ondertekening bestuur voor akkoord*

Vught, 22 juni 2020

L.K. van der Heijden-van Minnen, voorzitter

E.J.M. Nelissen-Brugmans, secretaris

P.M.S. de Jongh, penningmeester

J.A.A.M. van Erp, bestuurslid